

Pemex decide mantener estructura corporativa con cuatro subsidiarias

Esther Arzate

Después de 22 meses de discusión y espera, el Consejo de Administración (CA) de **Petróleos Mexicanos (Pemex)** decidió no cambiar la estructura de la paraestatal, es decir, mantendrá las cuatro subsidiarias con las que opera.

Con el voto en contra de los consejeros profesionales de **Pemex** (Fluvio Ruiz Alarcón y Rogelio Gasca Neri) y 13 a favor, los integrantes del CA acordaron mantener el esquema de un corporativo y cuatro subsidiarias: **Pemex Exploración y Producción (PEP)**, **Pemex Refinación (PR)**, **Pemex Gas** y **Pemex Petroquímica Básica (PGPB)** y **Pemex Petroquímica (PPQ)**.

Los consejeros que votaron en contra proponían desaparecer las subsidiarias y reintegrar verticalmente a **Pemex** para centralizar decisiones y no duplicar funciones, pero el resto consideró que ello era complejo y que esta administración no tiene el suficiente tiempo para hacerlo.

La reestructura de la petrolera era uno de los pendientes de la **reforma energética** aprobada en noviembre de 2008, ya que la Ley de **Pemex** establece que la dirección general de la paraestatal debía proponer al CA un programa de reestructuración que tendría que ser avalado por el Congreso de la Unión.

Ruiz Alarcón opinó que se perdió la oportunidad histórica de provocar un cambio en el rumbo de **Pemex**. "Si se había decidido mantener el mismo esquema administrativo, su atraso de casi dos años no se justifica", lamentó.

La decisión implica mantener el esquema actual de las subsidiarias implantadas por el expresidente Carlos Salinas de Gortari, cuyo propósito era privatizar la petroquímica.

La tendencia

La argumentación original para la creación de los organismos subsidiarios en 1992 se sostenía en dos pilares fundamentales:

1) Acelerar la transformación de **Pemex** para enfrentar los crecientes requerimientos del mercado nacional y los riesgos de la compleja competencia en los mercados externos y

2) Aumentar la eficiencia y la eficacia de la industria petrolera, para hacerla más productiva.

El consejero afirmó que la tendencia mundial hacia una reintegración de la cadena de valor ha predominado en los últimos lustros. Casos como la petrolera brasileña **Petrobras**, la anglosajona **Shell** o la noruega **Statoil**, son muestra de una práctica internacional a reintegrar y centralizar la cadena de valor de los hidrocarburos.

Como parte del plan de reestructura, la dirección general sólo propuso desaparecer la Dirección Corporativa de Ingeniería y Proyectos para crear nuevas subdirecciones y formar la Dirección Corporativa de Tecnologías de Información, lo cual fue aprobado en enero de este año.

Pemex informó en un comunicado que la permanencia de los organismos subsidiarios "representa ventajas sin implicar mayores costos en ejecución y promueve el fortalecimiento operacional, la gobernabilidad y la consolidación de procesos de una manera más rápida y eficiente, lo que da cumplimiento a los mandatos plasmados en la **reforma energética**".

