

Pemex terciarizará supervisión en obras

□ Carece de capacidad instalada para administrar proyectos complejos: Ernesto Ríos

■ Garantizar correcta supervisión, objetivo

Modifica su estructura por la carga de trabajo

Esther Arzate

Petróleos Mexicanos (Pemex) carece de capacidad instalada suficiente para administrar y supervisar obras de elevada complejidad, como la refinería Bicentenario y la reconfiguración de la central refinadora de Salamanca, por lo que contratará los servicios de gestión de proyectos, informó el titular de la Dirección Corporativa de Ingeniería y Desarrollo de Proyectos de la paraestatal, Ernesto Ríos Patrón.

El funcionario explicó que ante la extensa y compleja cartera de proyectos que ejecuta y planea la paraestatal, fue necesario modificar la estructura de la compañía, a fin de establecer prácticas, lineamientos, metodologías y homologar los procesos de planeación, supervisión, control y seguimiento de las obras para asegurar un mejor desempeño durante la ejecución de los proyectos.

Entre los proyectos más relevantes destacan la construcción de la nueva refinería Bicentenario en Tula, Hidalgo; la conclusión de la refinería de Minatitlán, Veracruz; la modernización de la central refinadora de Salamanca, Guanajuato; y la asignación de paquetes para mejorar la calidad de los combustibles, por mencionar sólo algunos.

“Tenemos que reconocer que, dada esta carga de trabajo —por el momento— tenemos una insuficiente capacidad instalada para la supervisión de proyectos, y corresponde también a una insuficiente administración y supervisión de los mismos”, refirió durante la conferencia “Nueva organización y formas de trabajo en los proyectos industriales de Pemex”, organizada por la Cámara Nacional de Empresas de Consultoría.

Por lo tanto, abundó que para garantizar la supervisión correcta de los proyectos, la empresa petrolera está considerando esquemas de contratación y adopción de prácticas del denominado *project management*

contract (contratación de gestión de proyecto).

Este esquema está previsto para los casos específicos de la nueva refinería, que tendrá capacidad para procesar 250 mil barriles de petróleo crudo al día, y la reconfiguración de la planta de Salamanca, cuyo objetivo es ampliar la capacidad de proceso e instalar las plantas que permitan transformar petróleo pesado y no sólo ligero, como ocurre en la actualidad.

El funcionario admitió que el proceso para la administración y supervisión de los proyectos de inversión de la compañía se complica cuando se empieza a diferenciar por tipo de actividad, es decir cuando deben determinar con cuánto personal especializado disponen en temas de construcción, ingeniería, soporte, ingeniería civil, estructural, mecánica, proceso de instrumentación y tubería, entre otros.

El déficit de horas-hombre depende en gran medida de dónde tienen más o menos especialistas para atender los temas, “por eso pretendemos ir empujando cada vez más un mejor reconocimiento del personal técnico especializado que desarrolla ese tipo de actividades”, apuntó.

“Nos pueden pedir como área de proyectos que seamos cuidadosos en cumplir con tiempo, costo y calidad en los proyectos, pero eso depende también en gran medida de cómo estamos respecto a la capacidad instalada para poder supervisarlos, y la industria para poderla ejecutar”, insistió.

De acuerdo con Pemex, este año la empresa dispondrá de un presupuesto de 263 mil 400 millones de pesos, de los cuales el 84 por ciento será destinado a Pemex Exploración y Producción; 12 por ciento, a Pemex Refinación; 2 por ciento, a Pemex Gas y Petroquímica Básica, y 2 por ciento a la subsidiaria de Pemex Petroquímica. ▣



Fecha 26.08.2010	Sección Negocios	Página 17
----------------------------	----------------------------	---------------------



Ernesto Ríos Patrón. (Foto: Gretta Hernández)