

Estiman ineficiencias en 108 mil millones anuales

Cuesta a Pemex rezago industrial

► Deben subsidiarias mejorar operación y administración; les afecta régimen fiscal

Alma Hernández

Ineficiencias diversas en su operación hacen que **Petróleos Mexicanos (Pemex)** deje de percibir alrededor de 108 mil millones de pesos anuales, equivalentes a casi la mitad de su presupuesto anual.

Un documento de la dirección general de la paraestatal precisa que las subsidiarias **Pemex Refinación** y **Pemex Petroquímica** registran baja eficiencia operativa, de administración y de control de mercado, así como un régimen fiscal inadecuado.

Por ello, anota **Pemex** en su Plan de Negocios, es necesario detallar las estrategias a desarrollar en las cadenas de valor rentables de ambas subsidiarias.

El Plan de Negocios tiene un escenario de planeación para los siguientes 5 años y forma parte de la instrumentación de la **reforma energética** que se aprobó en noviembre de 2008.

La identificación de las brechas operativas representa una oportunidad para capturar recursos adicionales que se pierden en esos organismos, reconoce la dirección general de **Pemex** en este primer documento de planeación quinquenal.

También en **Pemex Exploración y Producción (PEP)** hay bre-

chas operativas que pueden mejorarse, por ejemplo, en el área de perforación se deben aprovechar más los equipos, evitando que la maquinaria se quede parada.

Especialistas consideraron que es factible capturar las brechas operativas de **Pemex** llevando al Sistema Nacional de Refinación del cuarto cuartil, o sea, el mayor rezago a nivel internacional, al segundo cuartil, tal y como

lo establece la Estrategia Nacional de **Energía** de aquí al 2024, elaborada por la Sener.

Luis Puig Lara, consultor independiente, opinó que este programa requiere que las refinerías incrementen su eficiencia **energética**, capacidad de refinación, reducir el número de paros imprevistos y arrancar la planta de Minatitlán, que se encuentra en proceso de reconfiguración.

“Hay importantes áreas operativas que pueden mejorar los rezagos que presentan las áreas industriales de refinación y petroquímica de **Pemex**, pero se requerirá de tiempo para que puedan ser implementadas y comenzar a dar resultados”, consideró.

Recomendó también que las mejoras cuantificadas puedan ser reinvertidas en la propia **Pemex Refinación** o Petroquímica.

Pablo Ramírez, ex funcionario de **Pemex Refinación**, consideró necesario evitar errores del pasado en proyectos que vienen, como el de Combustibles Limpios, la refinería Bicentenario, reconfiguraciones y la nueva capacidad de transporte y almacenamiento que se debe construir.

“Es necesario incrementar la

capacidad de ejecución de la subsidiaria y mejorar la supervisión de los proyectos para evitar retrasos y sobrecostos por falta de un eficiente control de los proyectos como ha sucedido en las reconfiguraciones de Cadereyta y Minatitlán”, apuntó.

Pemex informó que elabora una cuantificación de oportunidades y estrategias para capturar las brechas operativas y jerarquizarlas en función de su valor.

Metas de corto alcance

Bajo la nueva Ley de Pemex, se deben alcanzar rendimientos netos positivos en todos los organismos industriales de la empresa:

2° cuartil de eficiencia debe alcanzar el Sistema Nacional de Refinación.

99.4%

del **gas natural** se debe aprovechar al 2024.

2.7 MILLONES de barriles de producción de crudo en 2012.

8 MILLONES de pies cúbicos de **gas natural** de producción al 2012.



Identifican fallas

Comparativo sobre los rezagos operativos en las áreas industriales deben eliminarse para alcanzar estándares internacionales:

INDICADOR	SNR*	REFERENCIA**	DIFERENCIA
Índice de intensidad energética (Consumo de energía)	135.0	92.0	1.5 veces
Rendimiento de destilados (%)	68.5	74.8	-6.3 puntos
Índice de paros no programados (%)	4.6	1.1	4.2 veces
Personal (p/100KEDC***)	223.0	42.0	5.3 veces



*SNR: Sistema Nacional de Refinación.
Referencia: Refinerías de la Costa del Golfo de México en EU, Solomon. / *KEDC: Capacidad de destilación equivalente en miles. / Fuente: Sener.