

## Señalan mayor carga por revisión de consejeros

# Retarda reforma acción de Pemex

► Urgen a que cambios sean en los 2 años que le quedan a esta Administración

Mayela Córdoba y Alma Hernández

**Petróleos Mexicanos** debe dejar de perder dinero en el tiempo que resta de la Administración, pero los cambios operativos -derivados de la reforma que le daría más flexibilidad- han hecho más lenta la toma de decisiones, lamentó su director, **Juan José Suárez Coppel**.

Por esta razón, afirmó, se pidieron recomendaciones a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) que agilicen los procesos y hagan ajustes en la operación, pues la empresa sigue teniendo pérdidas.

“Sin necesidad de cambiar las leyes, actuando de manera más ágil y más flexible en el marco que tenemos, deberíamos de poder dejar de perder dinero en cualquier subsidiaria, poder crecer producción y reponer reservas (...), hacer a **Pemex** más empresa de lo que es hoy.

“La mayor parte de los cambios toman tiempo, pero no deben tomar más de los 2 años y medio que faltan (de la Administración)”, afirmó.

En entrevista, el directivo consideró que un ejemplo de mayores cargas es que los cuatro

consejeros profesionales revisan aspectos de operación, como la forma de contratación o políticas ambientales, cuando en otras firmas esto no sucede.

“Hace falta revisar si los mandatos que le pone la Ley (de **Pemex**) en específico al Consejo son los más adecuados para lo que nos pide, que es darle valor a la empresa”, mencionó.

Suárez Coppel reconoció que hoy en día es más complicado operar y esa es una diferencia contra el **Pemex** que él conocía, pero que también queda una gran oportunidad de acabar de aterrizar la nueva paraestatal para ser una empresa más eficaz.

Afirmó que si bien la producción de crudo se ha estabilizado, las principales pérdidas de **Pemex** están en refinación, transporte de productos por ductos y petroquímica, derivado de contrataciones caras, rezagos en mantenimiento y capacitación de la gente.

“Las áreas donde más dinero perdemos son las que menos atención han recibido en el pasado”, expuso.

En el caso particular de refinación, explicó que constantemente es necesario parar actividades por la falta de mantenimientos mayores en las plantas.

Y es precisamente por esos problemas operativos, con plantas que no siempre están produciendo, que existe personal que no desempeña ninguna actividad.

Sin embargo, rechazó que la principal debilidad operativa de **Pemex** sea la parte laboral, pues a

diferencia de otras empresas que subcontratan servicios, la compañía lo hace a través de su sindicato por contrato.

Una de las principales apuestas de **Pemex** es Chicontepec, aun cuando la Comisión Nacional de Hidrocarburos recomendó revisar el proyecto por los altos niveles de inversión que ha recibido, pero el programa previsto se mantendrá en tanto la **Secretaría de Energía** no diga lo contrario.

“Lo que no podemos hacer con el potencial que tiene Chicontepec es decir ‘nomás no vamos a hacerlo’. Sener es la que decide, puede decir ‘no te apruebo tu plan de desarrollo de Chicontepec’”, concluyó.

### ASÍ LO DIJO

Se contraponen algunos detalles de la ley con el objetivo central de hacer de **Pemex** una empresa que dé valor a los mexicanos y eso lo vemos comparándola con cualquier otra empresa en México, o petroleras que funcionan bien, como **Saudi Aramco** o **Petrobras**”.

**Juan José Suárez Coppel**, director general de **Petróleos Mexicanos**





Francisco Barrón

**PUNTO DÉBIL.** El director general de Pemex, Juan José Suárez Coppel, afirmó que las principales pérdidas de la paraestatal se ubican en refinación, en el transporte de productos por ductos y en petroquímica.

## Oportunidades

Pemex Refinación tiene brechas importantes en factores operativos respecto a los estándares de la industria:

UBICACIÓN	ÍNDICE DE PAROS NO PROGRAMADOS
Costa Norte del Golfo de México	1.0
Sistema Nacional de Refinación	3.1

Fuente: Pemex

### Y AL 2009...

Las pérdidas de recursos en las subsidiarias representan gran parte de los rezagos:

(Pérdidas en millones de pesos)

