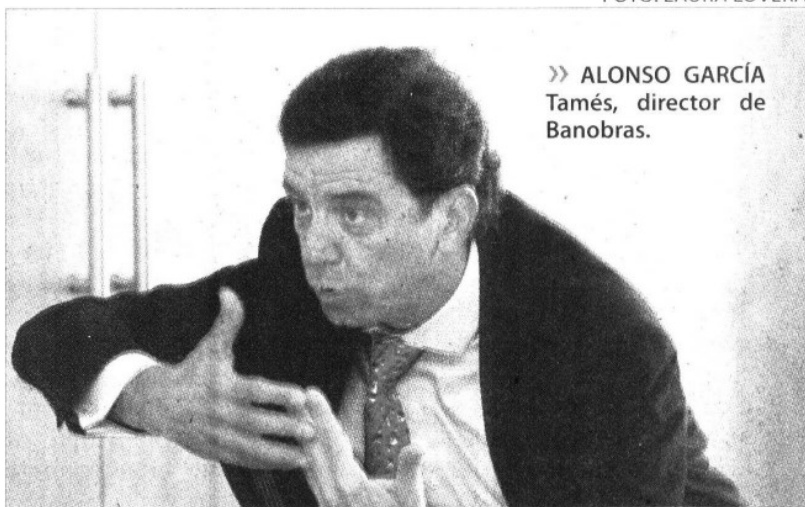


FOTO: LAURA LOVERA



» ALONSO GARCÍA
Tamés, director de
Banobras.

Banobras mantiene abierta la llave del crédito

POR DOLORES ACOSTA Y SANDRA SALAZAR

(SEGUNDA Y ÚLTIMA PARTE)

Con el estallido de la crisis económica internacional se derivaron también los problemas de falta de inversión, caída de la productividad, cierre de empresas, desempleo... además, la banca comercial también enfrentó dificultades para el otorgamiento de créditos, lo que puso en peligro **proyectos** de servicios públicos, sin embargo, Banobras cumplió

con el objetivo de mantener abierta la llave del crédito, e incluso incrementó 2.6 veces el financiamiento para los municipios y 3.4 veces para el sector privado.

En ese sentido, Alonso García Tamés, director de Banobras, explica en entrevista con **El Sol de México** que "si en promedio entre octubre de 2003 y septiembre de 2008 se colocó un peso, entre octubre de 2008 y septiembre de 2009 se otorgaron 3.4 pesos".

INCREMENTA BANOBRAS 3.4 VECES EL FINANCIAMIENTO

- Mantiene abierta la llave del crédito, afirma en entrevista Alonso García
- Dio aprovechamientos por 4 mil 600 millones de pesos al Gobierno federal
- Su cartera vencida es de sólo 0.5%, mientras que en la banca alcanza 9.6%

» DOLORES ACOSTA Y SANDRA SALAZAR

(SEGUNDA Y ÚLTIMA PARTE)



Continúa en siguiente hoja

Contrario a lo que ocurre con la mayoría de los organismos gubernamentales, que aunque generan recursos propios reciben recursos del presupuesto, Banobras no financia con recursos públicos su operación, al contrario, en los últimos años le ha dado al Gobierno federal aprovechamientos por 4 mil 600 millones de pesos, explica en entrevista con **El Sol de México** Alonso García Tamés, director del banco de desarrollo.

Es más, a pesar de la crisis económica internacional que puso en riesgo grandes **proyectos** de infraestructura en todo el país, el banco incrementó 2.6 veces el financiamiento en el sector público, y 3.4 veces en el sector privado, y con ello mantuvo abierta la llave del crédito, lo que permitió salvar miles de empleos que dependen de las grandes obras.

Además, contrario a lo que ocurre con la banca tradicional, que enfrenta niveles morosidad de hasta 9.6 por ciento en el rubro de tarjetas de crédito, el índice de cartera vencida del banco es de apenas 0.5 por ciento, mientras que su índice de capitalización es de 18 por ciento, lo que lo coloca al menos 3 puntos arriba del índice que manejan los bancos privados.

¿Cuáles son los **proyectos más importantes que el banco ha financiado?**

El tema del FAIS es muy importante, tal vez no en términos de montos, pero sí en términos de impacto social, pero hablando de **proyectos** específicos hay muchos; en proceso de construcción hay dos, que son plantas de **tratamiento** de **agua** en Jalisco, la de **Agua Prieta** y la de **El Ahogado**, están en Guadalajara. Hoy en día el **tratamiento** de **aguas residuales** en Guadalajara es de alrededor de cinco por ciento, y una vez terminadas estas plantas van a tratar 100 por ciento de las **aguas residuales** de la ciudad.

Hay una gran cantidad de carreteras que el banco ha financiado y que está apoyando de alguna manera; el paquete de carreteras que fue licitado hace un par de meses, que incluye a Mazatlán-Culiacán, que ya existe, más el libramiento de Mazatlán y el libramiento de Culiacán, que se van a construir.

En el sector energía estamos financiando la **hidroeléctrica** de **La Yesca**.

Otro tipo de **proyectos** muy importantes

son de transporte urbano. El banco apoyó con financiamiento y con recursos del Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin) el ferrocarril suburbano uno y estamos ofreciendo financiamiento a los postores del ferrocarril suburbano 3; con recursos del Fonadin somos los agentes financieros del Gobierno federal para la estructuración de todo tipo de **proyectos** de infraestructura a nivel federal; apoyamos también algunas carreteras estatales de cuota, por ejemplo, el Viaducto Bicentenario, carreteras en Tamaulipas o el túnel sumergido en Coatzacoalcos, en la desembocadura del **río**.

En este último caso hay un puente que era levadizo y tiene como 50 años de estar ahí; desde hace muchos años no sirve, no se levanta, y por eso barcos de cierto tamaño no pueden subir. Este proyecto implica meter un túnel por el lecho del **río**, que permitirá sustituir el puente porque ya habrá un paso alternativo por abajo y se va a poder liberar el flujo del **río**. Se hace una excavación y ahí se construyen los diferentes segmentos, se preconstruyen con concreto, se arman y se forman, le llaman dique seco, y cuando se presenta la "ventana" climatológica oportuna lo que se hace es abrir el espacio que separa el **agua** del **río** y que impide la inundación, entonces se quita esa pared y llegan unas barcazas que agarran los segmentos, los cargan y los depositan alineados con GPS y los pegan. Queda este túnel apoyado en el lecho del **río** y que permite el tránsito por arriba de los barcos y por debajo de los coches.

Es uno de los **proyectos** espectaculares que se están haciendo por un consorcio público privado que recibió financiamiento del banco y apoyo del Fonadin.

¿Con qué presupuesto cuenta Banobras para este año y para el que viene?

A diferencia de lo que normalmente sucede con los presupuestos públicos, el banco no financia del presupuesto público lo que necesita gastar, es decir, el gobierno no le pasa recursos fiscales, lo que pasa es que el banco genera sus propios ingresos por la actividad que realiza para poder llevar a cabo su operación, y con esos ingresos cubrimos el presupuesto de gastos y cubrimos también todos costos adicionales que tenemos.

Este banco recibe los ingresos de intere-

Continúa en siguiente hoja

Página 2 de 5

Fecha 09.12.2009	Sección Finanzas	Página 1-2
----------------------------	----------------------------	----------------------

ses que cobra por los financiamientos, de comisiones que cobra por la estructuración de operaciones, por la administración de los fideicomisos, etcétera, éstas son las fuentes principales de ingresos y con eso se pagan los costos de operación, el costo de financiamiento que tiene y, además, queda un remanente.

Somos responsables de preservar el capital de la institución, es decir, tenemos que generar los ingresos para cubrir nuestros costos y para mantener ese capital, no subsidiamos, no perdemos recursos, ésta es una institución autosustentable.

En los últimos años, los excedentes en la operación han servido para aumentar el patrimonio del banco e incluso para aportarle al Gobierno federal recursos; en los últimos años, el banco le ha dado al Gobierno federal aprovechamientos por 4 mil 600 millones de pesos.

De tal manera que el presupuesto de operación es de aproximadamente mil 200 millones de pesos en 2009.

Por otra parte, en términos del presupuesto de colocación, el banco ha sido muy activo en este último año, desde el estallido de la crisis.

Si se toma el año que empieza, el último trimestre de 2008, cuando estalla la crisis, y nos vamos un año hacia delante, es decir, hasta el cierre del tercer trimestre de este año, y lo comparamos con los últimos cinco años, hemos otorgado más o menos 2.6 veces más financiamiento de lo que habíamos otorgado, es un crecimiento muy importante.

A partir del estallido de la crisis, conseguir financiamiento de instituciones privadas se dificulta para todos los desarrolladores de infraestructura, para los estados y municipios, ya que los bancos privados dejan de canalizar recursos en las cantidades en que lo venían haciendo, entonces el banco atiende esta falla del mercado.

El otro grupo de acreditados, que son concesiones, ha crecido 3.4 veces este año, y hacia delante seguramente este grupo de acreditados va a seguir creciendo más rápido, porque cada vez se está orientando el desarrollo de infraestructura hacia el sector público privado, para que este grupo participe invirtiendo.

El crecimiento es brutal; por ejemplo, si en promedio entre octubre de 2003 y septiembre de 2008 se colocó un peso, entre octubre de 2008 y septiembre de 2009 otorgamos 3.4 pesos, eso es lo que ha ocurrido, ese es el tamaño del crecimiento este año.

El Presidente, cuando estalla la crisis, instruye para que los bancos de desarrollo atiendan el faltante de crédito que se está presentando en los diferentes frentes, encarga al banco canalizar 65 mil millones de pesos de apoyos y de financiamiento a su sector de cobertura a través del Fonadin y a través de financiamiento.

¿Tienen créditos por cobrar?

Muy pequeños, este banco es un banco muy sólido que tiene un capital muy fuerte, su índice de capitalización es más o menos de 18 por ciento, que es el índice de capitalización superior más o menos en tres puntos al índice de capitalización que en promedio tiene la banca; los acreditados de este banco son de la mejor calidad. Por otro lado, tiene un índice de cartera vencida muy bajo.

La estructuración de los **proyectos** que hacemos es muy sólida, la fuente de pago es muy segura, entonces tenemos una cartera vencida muy pequeña, es de más o menos 0.5 por ciento y no ha crecido en el último año a pesar de que estamos en un periodo de crisis, se ha mantenido prácticamente en los mismos niveles en los que estaba.

La cartera vencida muchas veces depende de errores en los pagos; por ejemplo, hay un municipio que no paga el día, cae en cartera vencida y nos paga unos días después, así que nosotros, de acuerdo a la norma, lo tenemos que mandar como cartera vencida, pero la realidad es que ya pagó y sólo se retrasó unos cuantos días.

Este no es un problema, los municipios son espléndidos acreditados, son una fuente de pago muy segura porque tienen recursos que reciben de la federación y que están estructurados para ser la fuente de pago de nuestros financiamientos; el banco es muy prudente otorgándoles financiamiento y únicamente lo hacemos por una pequeña parte de los recursos.

¿Cuál es el monto de la tasa de interés que cobran?

Varía en función de cada acreditado, del

Continúa en siguiente hoja

Página 3 de 5

Fecha 09.12.2009	Sección Finanzas	Página 1-2
----------------------------	----------------------------	----------------------

riesgo que representa, de la fuente de pago, del plazo. Es un rango muy amplio, por ejemplo en el programa Banobras-FAIS, que están calificados Triple AAA, las tasas que hemos cobrado en los últimos años han sido de 8.81 por ciento en 2007, 9.69 por ciento en 2008 y 7.84 por ciento en 2009.

Ha fluctuado, pero son tasas muy competitivas y la prueba es el crecimiento que ha tendido el banco.

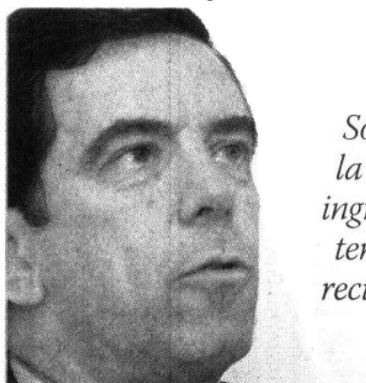
Finalmente, ¿cuál es el reto de la banca el próximo año? En una época de recesión, ¿qué pasa con la pequeña y mediana empresa?

La pequeña y mediana empresa normalmente no es un acreditado de Banobras, nuestro mandato está enfocado a los diferentes niveles de gobierno: estados, municipios y federación, y a los **proyectos** con fuente de pago propia, a las asociaciones público privadas.

El banco tiene que seguir otorgando los financiamientos que sean necesarios pa-

ra evitar que la agenda de infraestructura se detenga. Lo que ha hecho, desde que inició el periodo de crisis, es asegurarse de que los **proyectos** de infraestructura que fueron muy difíciles de preparar, que requirieron muchos estudios, mucha inversión en su etapa de preparación, no se detengan porque no hay financiamiento, entonces el banco, a través de sus dos ventanillas, el Fonadir y su ventanilla tradicional, se tiene que asegurar de que estos **proyectos** se mantengan vigentes y que se puedan llevar a cabo.

El reto es la aprobación de las diferentes reformas a las leyes relacionadas con infraestructura que el Ejecutivo envió, ya que van a facilitar el desarrollo de este tipo de obras, la miscelánea de infraestructura; la nueva ley de asociaciones público privadas abrirá y facilitará que se canalicen recursos al desarrollo de este tipo de **proyectos**, así que confío en que vamos a estar muy ocupados, vamos a continuar muy ocupados haciendo nuestro trabajo.



Somos responsables de preservar el capital de la institución, es decir, tenemos que generar los ingresos para cubrir nuestros costos y para mantener ese capital, no subsidiamos, no perdemos recursos, ésta es una institución autosustentable.

Alonso García Tamés,
Director de Banobras

FOTOS: LAURA LOVERA



» ALONSO GARCÍA Tamés, director de Banobras, durante la entrevista.