

Fecha <b>09.12.2009</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

POR ALBERTO AGUILAR  
aguilaralberto@prodigy.net.mx

### Pospone Comerci concurso, insistirá con tenedores y Banorte, espera arreglo en primer bimestre y Costco no se vende

\*Consejo de Pemex el 18 y al fin presentan "contratos incentivados"; concluye Salame compra de Bosque Real e Inbursa prorroga crédito por 220 mdd; ayer consejo asesor de Economía para TLC con Brasil y calzado en contra

**R**ESULTA QUE COMERCIAL Mexicana que preside **Guillermo González Nova** no solicitará este mes como se esperaba el concurso mercantil "preconcertado", uno de sus escenarios para concluir la reestructura que ha gestionado durante todo este año.

En primera instancia los tiempos en los tribunales se ven forzados ante el inminente periodo vacacional de fin de año, pero se conoce también que la cadena de tiendas de autoservicio tampoco ha quitado el dedo del renglón para llegar a un acuerdo fuera de tribunales, que incluya a Banorte que lleva **Alejandro Valenzuela** y a los tenedores de bonos en EU.

Comercial Mexicana comandada por **Carlos González Zabalegui** se apoya para dichas gestiones en la firma inglesa Rothschild que lleva **Christian Pedemonte** y en Santamarina y Steta de **Agustín Santamarina** y **Juan Steta**.

Los intermediarios de Comerci han sostenido reuniones en los últimos días con el asesor financiero de los tenedores de papel, la estadounidense Chanin Capital y su representante legal **Alejandro Sainz de Cervantes**, **Aguilar Álvarez** y **Sainz**.

Una alternativa explorada es la revisión de algunos de los instrumentos que se utilizarán para darle participación a los acreedores en el capital de Comerci, a fin de que estos sean más negociables.

Deberán dar su consentimiento los bancos que otorgaron créditos a "La Comer", en este caso BBVA Bancomer de **Ignacio Deschamps**, IXE de **Enrique Castillo**, Scotiabank de **Nicole Reich**, HSBC de **Luis Peña** y JP Morgan de **Eduardo Cepeda**.

También los involucrados en los derivados como Santander de **Marcos Martínez**, Banamex de **Enrique Zorrilla**, Merrill Lynch de **Orlando Loera**, Goldman Sachs que lleva **Martín Werner**, Barclays de **José Antonio González**, Citigroup y el mismo JP Morgan.

Las negociaciones, se sabe, han avanzado y no se descarta alcanzar un arreglo para enero o a más tardar febrero.

En otra pista, para lo que hace a Banorte, al que se le adeudan mil millones de pesos, Comerci sostiene reuniones con **Roberto González Barrera** y el propio **Valenzuela del Río**, para tratar de que ese banco se incorpore de última hora al arreglo, aunque se conoce que la institución no está dispuesta a ceder quita alguna.

Para Comerci es importante concretar un acuerdo lo más pronto posible, puesto que su crecimiento ya se vio afectado en 2009, al igual que el del 2010.

Le adelantaba que Comerci sólo edificará el año próximo 4 nuevas unidades: 2 Megas comprometidas en Villahermosa y Guadalajara, un Fresko—su formato de supermercado similar a Superama—, y City Market que es un concepto gourmet. Hay que recordar que el monto de la deuda sostenible de Comerci quedó en mil 530 millones de dólares, que es una cifra muy superior a los 600 millones de dólares que se tenían a mediados del 2008.

Obviamente existe la posibilidad de que con una reestructura se puedan encontrar fórmulas a mediano plazo para dinamizar el avance de la cadena de autoservicios.

Entre los objetivos estaría retomar el crecimiento pendiente que se dejó en el Noroeste del país, empujar un mayor impulso de Fresko que en lo inmobiliario requiere una menor superficie y City Market en el DF y ciudades como Guadalajara, Monterrey y Puebla.

En esa misma línea encaja Costco cuyo 50 por ciento en el capital no se pretende vender. Por el contrario, la alianza con la estadounidense que lleva **Jeffrey Brotman** es uno de los activos que se buscará explotar.

De hecho hace unos días **Jaime González** participó en un encuentro en San Diego, casa matriz de ese club de socios, y se concluyó que en México hay espacio no para 30 sino para 90 tiendas.

Como quiera de momento el reto estará en concluir la reestructura, quizá durante



Fecha <b>09.12.2009</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

el primer bimestre del 2010.  
Se verá.

\*\*\*

**A** HORA SÍ SE espera que en la próxima reunión de consejo de Pemex, la paraestatal que dirige **Juan José Suárez Coppel**, se presente para su aprobación el "contrato incentivado" que se utilizará en las posibles asociaciones que se requieren con empresas nacionales y extranjeras para explorar aguas profundas. El tema es fundamental para el futuro de nuestra principal compañía y para el país. La reunión está prevista para el próximo 18 de este mes y se pospuso una semana debido a la gira de trabajo que realiza en Rusia la titular de Sener, **Georgina Kessel**. En la última reforma energética no se permitió que México compartiera con las multinacionales petroleras producción y reservas, así que los incentivos que se establezcan en los convenios serán el gancho. Vale señalar que sólo habrá un contrato al que deberán apegarse las cuatro subsidiarias de Petróleos Mexicanos.

\*\*\*

**A** YER TRASCENDIÓ QUE **Marcos Salame** y un grupo de inversionistas, entre ellos **Simón Galante**, firmaron el convenio de compra-venta de Bosque Real, negociación que analizaban desde mediados de año. Bosque Real fue proyectado por **Gaspar Rivera Torres**, **Pablo Funtanet** y **Carlos Peralta**. Al final estos dos últimos fueron los que se que-

daron con el conjunto residencial de alto nivel de 560 hectáreas, de las cuales habrá que desarrollar aún 130. Será fundamental la participación de Inbursa de **Marco Antonio Slim** que prorrogó un crédito de 220 millones de dólares pendiente. Se planteó a pesos y a un plazo de 10 años en un esquema de participación sobre resultados. En esta etapa se ofrecerán productos para clase media alta, lo que supone casas y edificios más económicos. El tema de la cogeneración de electricidad comprometida con los residentes actuales de la zona también se resolverá en un plan a ejecutar en los próximos 60 días. **Salame** edificó el complejo La Vista en Puebla, cuya experiencia será aprovechada para el nuevo reto.

\*\*\*

**F**UE AYER CUANDO se realizó el consejo asesor de la Secretaría de Economía que lleva **Gerardo Ruíz Mateos** para comenzar el análisis de un acuerdo comercial con Brasil. Entre los participantes **Salomón Presburger** de Concamin, representantes del Comce que lleva **Valentín Díez Morodo**, ConMéxico de **Jaime Zabudovsky**, CNA de **Juan Carlos Cortés**, Consejo Ejecutivo de Empresas Globales de **Hans Kohlsdorf**, así como expertos del CIDE, TEC, Colmex, UNAM, CTM, CNC. También estuvo Cuervo de **Juan Beckman**, Modelo de **Carlos Fernández** y GEUSA de **Juan Gallardo**. La IP y algunos expertos no están conformes con explorar un TLC con el país sudamericano mucho más proteccionista que México. Ayer mismo la Cámara del Calzado de Guanajuato que lleva **Armando Martín Dueñas** inició gestiones con los senadores para que ese rubro no se incluya.

Fue ayer cuando se realizó el consejo asesor de Economía para comenzar el análisis de un acuerdo comercial con Brasil