



CIE no vende nada estratégico

■ *La reestructuración que logró Alejandro Soberón involucró 84% de la deuda, cinco mil 550 millones de pesos, que se pagarán en cinco años.*

Aunque le subió en un punto porcentual el costo del servicio de la deuda, CIE de **Alejandro Soberón**, logró una reestructuración que amplió el plazo de vencimiento de su deuda a cinco años.

El tiempo es importante porque aun cuando no cambian sus indicadores financieros (servicio de deuda a Ebitda cerca de dos veces y deuda a Ebitda cerca de cuatro veces), la deuda se vencía entre hoy y octubre del año que viene.

Esto es, en menos de diez meses y, sin una recalendarización, ni la mejoría en sus ingresos, ni la reducción del gasto de operación en 20 por ciento y la disminución de sus costos, o el aumento de capital hubieran evitado la mora.

La reestructuración involucró 84 por ciento de la deuda, cinco mil 550 millones de pesos, que se pagarán en cinco años con amortizaciones trimestrales a partir de 2011 y a Tasa de Inte-

res Interbancaria de Equilibrio (TIIE) más 300 puntos básicos.

La novedad es que hoy se anuncia el cierre de las negociaciones de la primera parte del programa de reestructuración de sus pasivos, que básicamente involucra poco más de dos mil 700 millones de pesos en tres emisiones de certificados bursátiles y el resto de deuda bancaria en un proceso liderado por Inbursa, de **Marco Slim**, y Banamex, de **Enrique Zorrilla**, no involucró ninguna quita.

Esto último lo resolvió la empresa dejando en prenda la participación accionaria directa de todas sus subsidiarias.

Además se incluyó la posibilidad de una amortización anticipada, que no existía en las condiciones anteriores de los bonos, que sugiere que la empresa podría adelantar el pago y cancelar una deuda que a todas luces le será mucho más onerosa en cuanto mejore su flujo.

CIE holding no tiene vencimientos hasta dentro de dos años, y el acuerdo dota de

oxígeno, flexibilidad y capacidad al equipo de **Soberón**, pues con el aumento de capital por mil 200 millones de pesos, la venta de activos por otros mil 200 millones (el viernes ya se pagó la venta de

La Feria, el Cici de Acapulco y Selva Mágica de Guadalajara al grupo de inversionistas de **Xavier Von Bertrab**, quien tiene una diversidad de negocios, pero destaca la venta de publicidad en mobiliario urbano), de la que faltan el Wanadu de Miami, los parques de diversiones en Colombia y una estación de radio en Argentina.

La venta del negocio de juegos resulta entendible dado que aporta menos de cinco por ciento del ingreso y dos por ciento del Ebitda, mientras que la división de Las Américas que incluye el Hipódromo, el Centro Banamex, los Books y Caliente, aporta casi 35 por ciento del ingreso y casi 50 por ciento del Ebitda.

Lo que sí, descarte en definitiva la venta de 60 por ciento en OCESA (22 por ciento del ingreso y 30 por



| | | |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|
| Fecha 08.12.2009 | Sección Dinero | Página 5 |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|

ciento Ebitda que se buscará mejorar con la renegociación de contratos con artistas anglosajones, que planea fijar el tipo de cambio al promover que compartan parte de su ingreso con el riesgo de taquilla), pues tras la revisión de gastos y todas las líneas de negocio de la *holding* y de las diferentes unidades, y acuerdos con proveedores nacionales y extranjeros, están en condiciones de mejorar su perspectiva para el próximo año y 2011.

De Fondos a Fondo

Nos dicen que **Carlos Anaya**, director del Registro Nacional de Población (Renapo), terminó el 12 de octubre el contrato de análisis de

la Clave Única de Registro de Población (CURP) que obtuvo en 2005 y, su nombramiento en la Secretaría de Gobernación, que encabeza **Fernando Gómez Mont**, comenzó el pasado 16 de octubre.

Estos son dichos que mientras no se prueben con los documentos seguirán levantando sospechas.

En la última sesión del Comité de Asociados de la ABM, que preside **Ignacio Deschamps**, no estará despejada la incógnita relacionada con la sucesión en Banco de México.

Dicen que para el miércoles ya habrá enviado el Presidente su propuesta.

Sólo les comento que si el

presidente **Felipe Calderón** le propusiera a un subgobernador el asumir la gubernatura, no tendría que pasar el nombramiento por el Senado y en especial por el grupo priista que encabeza **Manlio Fabio Beltrones**, pues ya es integrante de la Junta de Gobierno.

Eso le permitiría tiempo para nombrar o designar al miembro faltante de la Junta.

Dicen que sería la forma más fácil para que se desprendera políticamente la decisión.

Pero si están pensando en algo así para no reelegir a **Gullermo Ortiz**, ¿no sería más fácil decirlo?

Para mí, que todos se quedan donde están.

La venta del negocio de juegos es entendible, pues aporta menos de 5% de sus ingresos.