



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

POR ALBERTO AGUILAR
aguilaralberto@prodigy.net.mx

Se desmarca Pilgrim's México de quiebra de su matriz en EU, mantiene segundo sitio en 2009 y foco a mejorar eficiencia

* Economía a marchas forzadas para iniciar negociación de TLC con Brasil; hoy ofertas para planta de Atotonilco de Conagua y van 2; Best Buy otra tienda en centro comercial Acoxpa; Fonadin garantías a Mexibus en Edomex

EN ESTA RECESIÓN la víctima más conocida en el negocio avícola fue la estadounidense Pilgrim's Pride a quien la coyuntura sorprendió muy apalancada y con fuertes inversiones en derivados.

Al igual que Cemex de **Lorenzo Zambrano** con Rinker, la estadounidense había realizado en 2007 la compra de Gold Kist, compañía con sede en Atlanta, Georgia.

Nunca se visualizó que la crisis estaba a la vuelta de la esquina y del riesgo elevado de asumir nuevos compromisos en ese momento.

Al final Pilgrim's Pride que conducía aún su fundador **Lonnie Bo Pilgrim** de 82 años, debió acogerse a la Ley de Bancarrotas en EU para enfrentar su problemática, lo que motivó alarma en el sector, puesto que ésta era entonces la más importante de EU.

Pilgrim's tuvo la idea a los 18 años, hace 64 años, de iniciar el negocio en el jardín de su casa. Sus padres vendían alimentos para animales.

La prensa estadounidense ha retratado el severo golpe para el hombre de negocios en el ocaso de su carrera, y el daño incluso a su patrimonio personal calculado en mil 500 millones de dólares.

En septiembre Pilgrim's fue adquirida por la brasileña JBS, la productora de proteínas más influyente del mundo con una matanza de 93 mil reses diarias, 56 mil puercos y ahora 7.5 millones de pollos cada día, que son la aportación de la estadounidense hoy con un 19.4 por ciento del mercado en EU, en tanto que Tyson que lleva aquí **José Manuel Arana** tiene el 20.3 por ciento.

Será el 28 de diciembre cuando JBS que preside **Joao Batista Sobrinho** asuma el control junto con sus dos hijos **Joesly** y **Wesley Batista**, que son los

que están en el negocio.

Obviamente también se quedarán con la subsidiaria mexicana, el único bastión que tenía Pilgrim's fuera de EU, y que conduce desde hace 9 años **Alejandro Mann**, quien más allá de la circunstancia de su matriz no ha bajado la guardia en el mercado mexicano.

Esta compañía llegó a México poco antes de 1988, que fue el año en que recibió el permiso de Secofi, entonces a cargo de **Héctor Hernández**, para convertirse en la primera empresa 100 por ciento extranjera en el negocio agroindustrial. Se imaginará las presiones de los aviicultores para evitarlo.

Este 2009 no ha sido sencillo para el rubro avícola, ya que se estima que las ventas terminarán el año con una baja del 5 por ciento. Vaya diciembre, el mejor mes, si bien tendrá un excelente desplazamiento, el nivel será inferior al de 2008.

La razón es la caída del poder de compra. En octubre por ejemplo creció la venta de pollo vivo, que es más barato. De hecho ese segmento es el 27 por ciento de la comercialización.

No descarte que en ese negocio pudiera darse un proceso de consolidación. Hoy 17 compañías tienen el 90 por ciento del mercado.

El enfoque de Pilgrim's ha estado en hacer más eficiente la empresa. Esto le ha permitido en el año ser más rentable que Bachoco que comanda **Cristóbal Mondragón**.

Se han logrado ahorros administrativos de 3 millones de dólares y hasta de 6 millones de dólares en el costo operativo. Produce 3.2 millones de pollos a la semana.

Desde que llegó a México el enemigo a vencer

Continúa en siguiente hoja



Fecha 03.12.2009	Sección Cartera	Página 3
----------------------------	---------------------------	--------------------

fue Bachoco que posee el 32 por ciento del mercado. Pilgrim's ha mantenido su segundo lugar con un 12 por ciento, seguido muy de cerca por Tyson.

Tienen plantas en Querétaro, SLP, Hidalgo y Saltillo. Generan 4 mil 500 empleos directos y 7 mil indirectos. En Querétaro son el 33 por ciento de las plazas formales en el campo.

Entre las 3 ó 4 empresas que ha adquirido Pilgrim's aquí está Nutricos que perteneció a **Ismael Reyes Retana**.

Así que pese a todo, Pilgrim's se desmarcó de la quiebra de su corporativo y está lista a sumarse a JBS en un 2010 para el negocio avícola, en el que sólo sobrevivirán los más eficientes.

A HORA SÍ ENTRARÍA en la recta final el tema para alcanzar un TLC entre México y Brasil que no hace mucho comprometieron los dos presidentes **Felipe Calderón** y **Luiz Inacio Lula da Silva**. Le adelantó que Economía de **Gerardo Ruiz Mateos** está muy interesado en seguir adelante. El tiempo apremia puesto que el mandatario brasileño dejará su cargo en noviembre del 2010. Habrá que trabajar a marchas forzadas para iniciar negociaciones al arrancar el año. La IP ha externado que no está de acuerdo. Y es que el temor está en el poder que tienen los sudamericanos en el ámbito agropecuario, en tanto que la apuesta del país estaría en aprovechar muchas ventajas que se tendrían en el rubro manufacturero. Habrá que ver.

S ERÁ HOY CUANDO se entreguen las ofertas para la planta de tratamiento de agua de Atonilco en el Valle de México a cargo de Conagua que comanda **José Luis Luege**. La recepción estaba prevista para el pasado 23 de noviembre, pero se pospuso para ajustar algunos detalles. Se prevé la participación de un par de consorcios: ICA de **Bernardo Quintana** con IDEAL que lleva **Alfon-**

so Salem y Atlatec de Mitsui. El otro es OHL de **José Andrés de Oteyza**, Coconal de **Héctor Ovalle** y los especialistas en manejo de agua de Turín, Sevilla y Sao Paulo. La inversión andaría en unos 8 mil millones de pesos.

C ONFORME A SU plan de expansión, este domingo 6 de diciembre Best Buy de **Eduardo García Fabregat** inaugurará su tercera tienda en el país. En octubre estuvo aquí **Bob Willet**, su cabeza en lo internacional, para echar a andar su tienda en Galerías Guadalajara. La nueva unidad estará en Villa Coapa en el Centro Comercial Acoxpa ubicado al sur del DF. Será el primer establecimiento de este último que abrirá sus puertas en marzo del 2010 con PH de **José María Blanco** a través de Casa Palacio y Boutique Palacio, 12 salas de Cinépolis de **Alejandro Ramírez** y un Play City de Televisa de **Emilio Azcárraga**. Habrá restaurantes como Chilli's, California Pizza Kitchen, Starbucks, entre otros. El proyecto de unos 100 millones de dólares fue empujado por inversionistas de la comunidad. Best Buy tiene otros dos proyectos en puerta en Polanco e Interlomas.

O TRA OPERACIÓN QUE acaba de cerrar Fonadín de **Federico Patiño** es un contrato de garantías que se extiende para un crédito otorgado por Mifel de **Daniel Becker** y Multiva de **Olegario Vázquez Raña**, a Transbusmex Ecatepec que dirige **Manuel Rubén Muñoz Cano**. El monto del financiamiento fue por 213.8 millones de pesos para la construcción de dos terminales y 24 estaciones del Mexibus que va de Ciudad Azteca a Tecamac. La inversión es de mil 127 millones de pesos y el Edomex aportará 280 millones de pesos.

Ahora sí entraría en la recta final el tema para alcanzar un Tratado de Libre Comercio (TLC) entre México y Brasil