



## Fairwell a Agustín Carstens

■ El FMI no ha logrado subir ni la mitad de los votos de la revisión de la cuota.

**E**STAMBUL.- **Agustín Carstens** dejó de ser ayer el presidente del Comité de Desarrollo, uno de los dos órganos de los organismos financieros multilaterales que aprueba sus políticas estratégicas, que son sometidas en la fase final de las reuniones anuales, a la Asamblea de Gobernadores del FMI y el Banco Mundial (BM).

Curioso pero el *fairwell* del ministro **Agustín** fue concurrido, pues le tocó la etapa más difícil de gobernabilidad por la que ha atravesado el Banco, en la que fue clave para apoyar la candidatura de **Robert Zoellick** y respaldar su trabajo, primero para resolver la crisis financiera interna que hace dos años le dejó el preago de todos los gobiernos "relevantes" y, luego, la crisis financiera global que empujó por más recursos.

Hoy dejó lista, con su adiós, la tercera revisión de las cuotas y, mientras en el BM está prácticamente terminada la asignación y hay acuerdo, en el FMI de **Dominique Strauss Kahn** y **Boutros Ghali**, no han logrado subir ni la mitad de los votos de la revisión de la cuota. Dicen que el presidente **Zoellick**, en el inter del *fairwell*, ofreció un reconocimiento serio de parte de la comunidad a la propuesta presupuestal para 2010 presentada por el gobier-

no de **Calderón**, la que se reconoce como "valiente y realista", aunque difícil de alcanzar no por desacuerdo real de los legisladores, sino la impresionante movilización de los sectores económicos a quienes el 2% generalizado del impuesto al consumo les tapa todos los hoyos del gruyer que se han ido comiendo a lo largo de varias décadas de excepción fiscal.

Y digo curioso porque acá se casaron apuestas a que el Congreso aprobaba o no el 20 la propuesta fiscal y, los mormios están muy cerrados con un 54-46 a que gana la propuesta **Calderón**, hecho que resulta relevante porque dicen que si en México se logra, en otros países donde la democracia está más madura, debería ser acto obligatorio. ¡Qué tal!

### De fondos a fondo

El Grupo House que dirige **Gustavo Gutiérrez** se convirtió en la primera empresa Sociedad Anónima de Promoción de Capital Bursátil, autorizada por la CNBV de **Guillermo Babatz**, a cuatro años de la publicación de la Ley del Mercado de Valores, y lo hace porque tiene todo para ser emulada como empresa y grupo. Tomaron la decisión de emitir mil 100 millones de pesos en CKD para financiar su proceso de expansión y para ello afectaron todo, óigalo

bien, todo su patrimonio, en el Fideicomiso que administrará HSBC, de **Luis Peña**.

Su proceso de preparación tardó ¡un año!, y se han cuidado todos los detalles, pues su éxito es fundamental para que otras emulen su camino y se transformen en una empresa bursátil, ya que así lo determinó la CNBV para asegurar

que los cuerpos de gobierno y la transparencia corporativa fueran equivalentes a los de una emisora accionaria para dar tranquilidad al mercado y particularmente a las afores.

Los planes de la empresa son ambiciosos, actualmente cuenta con 97 establecimientos, pero lo más relevante es que sus números son sólidos, incluso al incorporar el efecto de la contingencia sanitaria de abril, dato relevante considerando que los papeles que pondrán en el mercado no son de deuda, sino que compartirán con los tenedores los beneficios y los vaivenes del negocio.

El patrimonio del fideicomiso está constituido por todas las unidades en operación, incluidas las que abrirán y serán financiadas con los recursos de la oferta. Además, 100% de las ventas pasará diario por el fideicomiso, así que el fiduciario toma el dinero que le corresponde a los inversionistas como parte del acuerdo de distribución



Fecha <b>06.10.2009</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

y pago de flujos y deja el remanente para la operación del negocio, de manera que no hay forma de que algún día digan que no hay lana. Así todos los días se irá constituyendo la reserva de pago y se puede dar información a los tenedores que serán representados por Monex, de **Héctor Lagos**. Dígame si no es una lindura este CKD. Sólo hay que esperar a que la saquen del *pipeline* y es cosa de días.

Ya le habíamos platicado la mecánica que utilizó ICA de **Bernardo Quintana** para sentar

a los representantes de las Afóres, ahora socios en Red de Carretera de Occidente (RCO) que lleva **Demetrio Sodi**, y que acaba de colocar CKD, y la propuesta de Arrachera House es que cada tenedor de por lo menos 25% de la emisión entre al Consejo de Administración y quienes tengan hasta 10% tendrán cabida, pero en el Comité Técnico el chiste es que participen las decisiones de la empresa.

El debut de Arrachera House se suma a la colocación de Wamex y el fondo australiano Macquarie que **Carlos Robles**

**Gil** representa en México. Cifras preliminares sitúan las ofertas en mil y 15 mil millones de pesos, respectivamente.

Proveniente de las oficinas de Cemex en Australia, **José Antonio González Flores**, se incorporará al área de Comunicación de la cementera de **Lorenzo Zambrano**, luego de que el buenísimo **Javier Treviño** dejara la vicepresidencia de Comunicación para incorporarse como secretario de Gobierno en la administración de **Rodrigo Medina**, gobernador de Nuevo León.

Con su adiós dejó lista la  
tercera revisión de las cuotas.