



Cemex se reestructura, saldrá al mercado

■ *Parte de su estrategia, que no ha tranquilizado a sus inversionistas, es la venta de sus activos no tácticos en el mundo.*

■ *Esperan colocará acciones convertibles o directamente títulos.*

Cemex lleva adelante la más grande reestructuración de un corporativo mexicano, la cual abarca 15 mil millones de dólares.

Parte de la estrategia que ha presentado la administración de **Lorenzo Zambrano**, que ha tranquilizado a los inversionistas, es la venta de activos no estratégicos, el ajuste en gastos de mantenimiento de plantas y también la salida para colocar en los mercados.

Lorenzo Zambrano y **Héctor Medina**, vicepresidente de Finanzas, han optado por presentar en asamblea de accionistas, el 4 de septiembre, la posibilidad de salir al mercado a colocar acciones convertibles a acciones o directamente acciones.

El monto a colocar de obligaciones convertibles a acciones o acciones directas es ele-

vado. Hablamos de mil millones de dólares.

Venderán Australia, y Austria-Hungria en litigio

La cementera regiomontana decidió salir por todo.

La reestructuración trae la venta de activos no estratégicos en Australia. Se trata de los que tenía Rinker en Australia, y los cuales pueden ser vendidos, pues al fin y al cabo los más valiosos de Rinker son los que se adquirieron en Estados Unidos y por los cuales la cementera regiomontana llegó a endeudarse por 15 mil millones de dólares.

También se siguen vendiendo los activos no estratégicos de Europa Oriental, como son las plantas de Austria y Hungría. De hecho esas instalaciones ya se habían vendido a la empresa austriaca Strabag, la cual optó por echarse para

atrás en la compra y ahora hay que ir a tribunales a dirimir la

controversia.

Calendario de deuda y candado de dispendio

En cuanto al flujo libre de caja o *free cash flow*, la cementera planea obtenerlo de su operación diaria; por ventas y ajustes en costos.

Aquí ya presentó un calendario puntual de compromiso de pagos por 15 mil millones de dólares. Por ejemplo, en 2010 pagará 19% de la deuda; para 2011, 33%, y así se irá hasta pagar la totalidad en 2014.

Aquí el candado para Cemex ha sido en no ir por más adquisiciones ni por grandes ampliaciones ni fuertes mantenimientos de plantas y equipos actuales.

De esta manera **Zambrano**, quien ha sido uno de los artífices de la globalización de Cemex y la ha situado en el tercer lugar de las cementeras mundiales, está buscando

El candado para la cementera ha sido no ir por más adquisiciones ni ampliaciones de sus plantas.



Continúa en siguiente hoja

Fecha	Sección	Página
18.08.2009	Dinero	2

reestructurar la deuda y mantener la operación previendo la recuperación de la economía mexicana y mundial.

Estados pueden... ¿quebrar?

Se viene encima la crisis de los estados. Es el resultado de la crisis financiera y de ingresos federales, ya que al caer los ingresos del petróleo caen las participaciones a los estados. Y algunos como el DF, gobernado por **Marcelo Ebrard**, y cuyo secretario de Finanzas es **Mario**

Delgado, han logrado ingresos propios casi a 50%. Pero aún esos ingresos propios se han desplomado por la crisis económica, pues por ejemplo el Impuesto Sobre Autos Nuevos, ISAN, o el de adquisición de inmuebles, ISAE, siguen bajando.

Ante tal perspectiva, los estados están sumamente preocupados.

Hacienda: bursatilizar deuda de estados

Una alternativa para salir del atolladero la propuso Hacienda, en particular **José Antonio González**, coordinador con las entidades federativas.

La propuesta consiste en utilizar parte de lo que tienen en el Fondo de Estabilización para que cada estado salga a emitir obligaciones con garantía en sus participaciones.

Es una propuesta inteligente. Aunque, claro, tampoco puede ser la solución total.

Piden estados cobertura petrolera

Ante ello, los secretarios de Finanzas, han solicitado que se les permita más dinero del fondo de estabilización y recuerdan que ellos sí participaron en la aportación de los ingresos para las coberturas petroleras, y ahora no les quieren dar nada de ello. La

secretaría de Hacienda también les contestó que el año pasado los estados tuvieron ingresos extraordinarios, y que ninguno de ellos hizo nada para guardarlos en tiempos de vacas flacas. Así está el jaloneo.

Muther Kent de Coca-Cola, en México

Viene el presidente mundial de la compañía de bebidas The Coca Cola Company. **Kent** se había comprometido con el presidente **Calderón** a invertir 700 millones de dólares en México.

Y todo hace indicar que el jueves próximo, estando en México, podrá dar una noticia de inversión. Se habla de jugos o nuevas bebidas. Recordemos que Coca-Cola y FEMSA, su principal embotelladora, acaban de adquirir Jugos del Valle.