

# Atrae al sector privado negocio 'líquido' en DF

► Estudian tres firmas con el Gobierno local esquema para entrar a distribuir agua

José Eseverri

Las empresas privadas que desde 1993 miden el consumo de agua y hacen labores de cobranza de su suministro en el DF, podrían encargarse finalmente de todo el proceso de abasto y distribución.

Gutsa, Bal-Ondeo y ProActiva negocian con el Gobierno del Distrito Federal el esquema que ampliará su participación privada en el servicio de agua.

Aunque no han definido los detalles, el esquema se acercaría a uno en el que las empresas se repartirían las cuatro partes en las que está dividida la red de la ciudad y ganarían dinero en la medida en que el Gobierno ahorre, informó Hugo Contreras, director de promoción de Bal-Ondeo.

Hoy, el Gobierno gasta 6 mil 500 millones de pesos anuales en pagos a Conagua y gastos de distribución, de esos, sólo recupera 3 mil 500 millones, debido a que pierde 40 por ciento del agua que distribuye y de la que logra entregar sólo cobra el 70 por ciento.

Gran parte de las pérdidas se recuperaría achicando las zonas

de distribución, porque hoy, son tan grandes, que arreglar una fuga implica dejar a mucha gente sin el servicio, explican las empresas.

El sector privado podría reducir las fugas como lo hizo en Aguascalientes, donde ProActiva las redujo de 70 a 25 por ciento en 10 años, acercándose al estándar internacional que es de 20 por ciento.

"Ganamos dinero de hacer eficiente el ciclo, de minimizar las pérdidas ya sea en la conducción de agua o en los usuarios que no pagan. Si nos transfieren más riesgos y responsabilidades en la Ciudad de México estamos dispuestos a invertir", indicó.

En Aguascalientes las empresas no tienen facultad de fijar tarifas, pero sí participan en la elaboración de un plan financiero.

"Un contrato de largo plazo permite crear una estrategia tarifaria, un aumento durante tres o cuatro años que se estabiliza a valores constantes, y después casi solo se ajusta por inflación o a medida que haya inversiones mayores", explicó Hernán Mastew, director de ProActiva.

Aunque es probable que en el DF no se entregue una concesión al servicio integral, podría operar un modelo mixto en el que parte del pago provenga de tarifas y parte de presupuestales.

Lo anterior se lograría sectorizando la red, y permitiendo que cada empresa sea responsable por el mantenimiento y la administración de áreas, y reciba un pago en base a la cantidad de agua que ingresa, consumo y recaudación.

## Contra la sed

### Servicio concesionado (propuesta)

- Las empresas **tienen control** de la administración total del sistema.
- **No pueden fijar** tarifas.
- Son **supervisados** por un órgano regulador.
- La concesión es por **30 años**.
- **Diseñan y construyen** infraestructura, alcantarillado sanitario y tratamiento de aguas.
- **Operan y mantienen** los sistemas de producción y distribución, alcantarillado y saneamiento.
- **Medición y cobro** por el servicio.

### Contrato de prestación de servicios (caso del DF)

- Las empresas **prestan servicios** de cobranza y medición al Gobierno.
- **No tienen** la administración del sistema ni control sobre el proceso.
- **Hacen censo** y catastro de redes.
- **Instalan medidores**.
- **Lectura**, distribución de boletas y recaudación.

