



# DAVID PÁRAMO

Personajes  
de renombre

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

## Guarderías subrogadas

■ Cuando se cometen errores de operación se opta, con gran facilidad, por tratar de acabar con la idea. De esto hay muchos ejemplos en el país.

■ La participación de la iniciativa privada sí es benéfica y hasta deseable.

**U**no de los gravísimos problemas de México es la tentación de llevar todo a los extremos y no entender que generalmente las buenas ideas requieren un proceso de perfeccionamiento; sin embargo, cuando se cometen errores de operación se opta, con facilidad, por tratar de acabar con la idea.

Hay muchos ejemplos, pero hoy habrá que concentrarse en la subrogación de guarderías. El esquema se diseñó por una cuestión de precios y costos. Una de las obligaciones del gobierno es maximizar los recursos que recibe de los contribuyentes. El IMSS, además, es un organismo tripartita en el que hay una acción determinada de patrones y trabajadores y, de hecho, se extraña una toma de posición por parte del consejo técnico del instituto.

Con los recursos que se tienen, los administradores públicos deben obtener la mayor rentabilidad. Las guarderías operadas directamente por el IMSS son sustancialmente más caras por niño (9,000 contra 3,000 pesos en uno y otro esquema), lo que enfrenta al instituto a la disyuntiva de elegir entre evadir su responsabilidad y limitar el servicio a derechohabientes o encontrar fórmulas creativas que permitan una mejor operación. Antes de la subro-

gación el déficit de guarderías superaba 60% de los niños con derecho.

Contrariamente a lo que piensan algunos políticos, especialmente cuando no están en posición de gobierno, la participación de la iniciativa privada sí es benéfica y hasta deseable en la mayoría de las áreas de la economía, pues potencia la capacidad del Estado. Así, a principios de esta década se decidió un esquema de subrogación de guarderías del IMSS que permitió, entre otras cosas, aumentar la capacidad para atender a los derechohabientes del instituto que dirige **Daniel Karam**.

A raíz de las irresponsabilidades del gobierno de Sonora —todavía gobernado por **Eduardo Bours**—, que provocó el incendio de la guardería ABC, quedó de manifiesto una serie de problemas en la operación de las guarderías subrogadas.

Sin quedarse en el absurdo de repartir culpas, que no significa no tratar de encontrar a los culpables, debe replantearse el sistema de guarderías subrogadas. A **Karam** no puede ni debe culpársele de decisiones que tomaron sus antecesores, pero sí debe calificársele sobre lo que hará a partir de la tragedia.

Primero, se debe tener claridad en que el sistema de subrogación de guarderías es el adecuado, ya que no sólo disminuye el costo y aumenta la eficiencia del Estado sino que per-

mite un mejor diseño de la seguridad social. No sólo **Karam** lo ha señalado sino que también el secretario de Salud, **José Ángel Córdova**, han dicho que es el esquema correcto.

Segundo. Los problemas de las guarderías están divididos en dos grandes grupos. Por principio de cuentas la forma en que se asignan las subrogaciones. No es intrínsecamente malo que políticos o sus parientes las operen; sin embargo, sí es obligación del IMSS garantizar que aquellos que tienen los contratos sean los mejores en términos de seguridad, calidad y servicio.

Así, el sistema de subrogación de guarderías debe ser totalmente abierto, público y de libre competencia. Deben garantizarse mecanismos de competencia que permitan que sean los mejores quienes obtengan los contratos.

El otro grupo tiene que ver con la supervisión y normas que rigen a las guarderías. Se tiene que revisar, de entrada, que las reglas de operación sean las adecuadas; que aquellos que participan y ganan las licitaciones cumplan con las normas, así como que haya inspectores que efectivamente cumplan con las reglas. Deben establecerse sistemas que apliquen normatividades que sean suficientes para garantizar la seguridad de los niños y no normas que sólo generan mayores problemas.



Fecha <b>10.07.2009</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

A **Karam** no se le puede juzgar por hechos que ocurrieron antes de su llegada. Su calificación debe depender si logra convertir o no la tragedia de la Guardería ABC en un parteaguas en la seguridad de los niños.

#### RENOMBRADOS

■ En un acto que algunos tratan de ver como un esfuerzo de la administración de Mexicana por mejorar la relación con sus trabajadores, pero que pilotos y sobrecargos ven como resultado directo de su manifestación de hace unos días, **Manuel Borja Chico** envió una carta a los pilotos diciéndole que aguantarían 45 días más el despido de 34 pilotos que tendrían que haber dejado de trabajar por los problemas financieros de la línea aérea.

Sin embargo, aún no podrían lanzar las campanas a vuelo, pues ayer mismo Bancomext, dirigido por **Héctor Rangel Domene**, informó que le habían autorizado un crédito por 30 millones de pesos a Grupo Posadas para que enfrente la contingencia epidemiológica. Como le hemos dicho, **Gastón Azcárraga** no sólo tiene el frente de la aviación abierto: sus hoteles también están atravesando un momento muy complicado.

■ Muchos de quienes trabajan en

Aviacsa no ven en **Eduardo Morales Mega** a un hombre sólido o buen patrón. Quizá lo ven como una persona que hizo su mejor esfuerzo pero que no obtuvo los mejores resultados. Sin embargo, hoy este hombre está utilizando la desesperación de sus empleados para tratar de imponer la mentalidad de **Gerardo Fernández Noroña** y algunos otros que hicieron del no pago una cultura.

Ayer los trabajadores hicieron manifestaciones, acompañadas por declaraciones de sus abogados, para tratar de exigir a la SCT que les haga un descuento. Vamos, el motivo de la marcha era decir “debo, no niego; pago, lo que me dé la gana”.

La posición de Aviacsa es decir que no tienen dinero para pagar y que ahora el gobierno debe darles facilidades de pago. Básicamente, la administración de **Morales Mega** quiere pagar lo que le venga en gana. Habrá que ver si **Juan Molinar** cede a esta presión pública.

■ Será a principios de la próxima semana cuando el gobierno de Hidalgo cierre totalmente la adquisición de los terrenos donde se construirá la nueva refinería de Tula. Ha terminado un periodo completo para **Jesús Reyes Heróles**, habrá que seguirlo de cerca.

## A Daniel Karam no puede ni debe culparse de decisiones que tomaron sus antecesores del IMSS.