



DAVID PÁRAMO

Personajes
de renombre

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

¿Quebrará Aeroméxico?

■ *El sector aéreo está en graves problemas, al punto de que algunas compañías sólo verán como alternativa el rescate financiero del gobierno.*

■ *Los aviones de esta firma son más económicos.*

Es evidente que las líneas aéreas están pasando gravísimos problemas. El sector de la aviación en su momento llegó a tener más de diez participantes que no generaron una mayor competencia sino que implicaron una gran cantidad de deformidades en el mercado que, primero arrasaron con las líneas que habían venido compitiendo con las dos troncales y que ahora amenazan a las cuatro o cinco líneas que aún quedan viables.

Ayer cuestionábamos en este espacio las posibilidades de sobrevivencia de Mexicana y establecíamos que la ruta en la que caminaban no era la adecuada, ya que podría ponerlos ante una situación en la cual no podrían recurrir a la última alternativa: el rescate gubernamental.

Durante las últimas décadas cada que Aeroméxico y Mexicana entraban en problemas el gobierno tenía que intervenir, pues es obligación del Estado brindar el servicio de transportación aérea y lo concesiona a particulares. Hoy líneas como Volaris o Interjet tendrían capacidad para mantener el territorio nacional.

Así las cosas, habría que preguntarse en qué punto se encuentra Aeroméxico y si también avanza en un camino hacia la quiebra como su archirival.

Primero. Incluso antes del au-

mento de los precios del petróleo y la caída en la economía mundial, Aeroméxico había venido haciendo una serie de ajustes en sus sistemas para disminuir costos. Cuando ambas líneas estaban integradas en Cintra, la principal diferencia con

Mexicana era la edad de la flota y lo poco homogénea que era.

Así, **Andrés Conesa** se concentró en estos dos puntos. Lo primero que hizo fue ajustar la flota hacia un sistema mucho más homogéneo que genere mayores economías de escala. Siguiendo con las comparaciones que tanto gustan a la empresa de **Manuel Borja Chico**, CMA tiene una flota excesivamente diversa lo que impide disminuir costos.

Aeroméxico tiene hoy la flota más joven del país con poco más de cinco años de antigüedad, es decir, se trata de aviones mucho más económicos y de menores costos de mantenimiento.

Segundo. A pesar de la gravedad de la caída de la ocupación, Aeroméxico está mejor que sus predicciones. Hoy tienen factores de ocupación superiores a 70% y sus estimaciones señalan a que podrán alcanzar niveles superiores en la segunda mitad del año.

Tercero. Los fondos que ha puesto a la disposición de las líneas aéreas el gobierno federal a través de Nacional Financiera y Banco-

mex no son una solución y, de hecho, las condiciones no son las mejores de todas. Sin embargo, hay

quienes tratan de hacer creer que ése es todo el aire que necesitan.

La estrategia seguida por la línea que preside **José Luis Barraza** tiene dos divisiones. Por un lado está el sólido grupo de socios, quienes se encuentran en sectores de la economía que no se han visto tan afectados por la crisis como el hotelero, donde participa Grupo Posadas.

Los socios ya aportaron 500 millones de pesos y estarían dispues-

tos a poner otro tanto más si fuera necesario; sin embargo, hacen un esfuerzo por comprar deuda en el mercado y disminuir su costo financiero. Debe destacarse que Banamex, dirigido por **Enrique Zorrilla**, ha estado ofreciendo otro tipo de apoyos para la línea aérea de la que son el principal socio minoritario que también contribuyen a disminuir los costos.

Es importante destacar que la deuda de Aeroméxico es mucho más que manejable, ya que sólo representa 12% de sus activos totales. Adicionalmente tiene una gran cantidad de activos para garantizar en caso que tomaran nuevos créditos.

Parecería que Aeroméxico está en una posición sustancialmente mejor para superar los problemas

A pesar de la caída de la ocupación, Aeroméxico está mejor que sus predicciones.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 09.07.2009	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------

de la aviación y, de hecho, habría que esperar a que se consoliden como la primera línea aérea del país.

RENOMBRADOS

■ Hay quienes creen que **Daniel Karam** debe pagar por la situación de las guarderías del IMSS. No nos detendremos a establecer puntos de justicia, decencia o corrección, pues se trata de posiciones que, lamentablemente, pasan mucho por lo político.

Sin embargo, debemos atenernos a los hechos. Las guarderías fueron subrogadas antes de la llegada de este hombre a la dirección del instituto. De hecho, el sistema, que es correcto, se diseñó desde principios de la década pasada y lo que debe revisarse es el sistema de asignación y cumplimiento de los estándares de seguridad.

Vamos, es importante destacar

que no había ocurrido ningún incidente grave y que el de Hermosillo se originó por la mala operación de una bodega administrada por el gobierno de Sonora, bajo la férula de **Eduardo Bours**.

La obligación del actual director del IMSS es reformular el sistema a través del cual se subrogan las guarderías y hacer sistemas adecuados de información y seguimiento en los estándares de seguridad de las guarderías infantiles. No responder por las culpas de otros.

■ **Gerardo Ruiz Mateos** es visto por algunos como uno de los principales candidatos a dejar su puesto como titular de la Secretaría de Economía. Sin embargo, este hombre trabaja con gran fuerza. En estos momentos no sólo está acompañando al Presidente de la República en la Reunión

de los 5 que se realizan en Italia y la próxima semana asistirá a una reunión de la APEC.

Más allá, su equipo sigue trabajando con los diferentes actores de la sociedad. Hay muchos líderes de iniciativa privada quienes, frente a él, dicen que todo funciona muy bien y que hay que jalar parejo; sin embargo, más tardan en cerrar la puerta del funcionario que comienzan a criticarlo con gran fuerza. Habría que exigirles que tuvieran mayor valor civil.

■ Grupo Salinas, a través de su división de autos, expande el negocio hacia la venta de autos usados de todas las marcas garantizando la seguridad, calidad y financiamiento de estos vehículos. Se trata de una línea adicional a la venta de FAW por parte del grupo que encabeza **Ricardo Salinas Pliego**.