



Redujo Aeromar 20 vuelos diarios y acuerdos con proveedores y planta laboral

■ Al cierre de junio, la línea aérea que preside Zvi Katz reportó un flujo de pasajeros transportados 12% debajo de lo que se operó durante el mismo periodo del año pasado.

En sus 22 años de existencia Aeromar no había vivido una crisis tan profunda como la que se dio a partir de la última semana de abril, una vez que se declaró la alerta sanitaria por el brote del virus de influenza humana.

Al cierre de junio, la línea aérea que preside **Zvi Katz** reportó un flujo de pasajeros transportados 12% debajo de lo que se operó durante el mismo periodo del año pasado. El nivel fue con mucho mejor a lo que se contabilizó en mayo.

La caída más profunda en la operación día a día se registró entre la última semana de abril y la primera de mayo, justo cuando el gobierno tomaba conciencia del peligro de salud pública. La actividad de Aeromar se cayó casi 30%.

Tras la declaratoria de emergencia, la compañía que dirige **Ami Lindenberg** reaccionó como si se hubiera declarado una guerra: se empezaron a tomar medidas para contrarrestar una crisis que se expresaba en esas caídas.

De entre 100 y 105 vuelos diarios se bajó a un nivel que fluctuó de 80 a 85 frecuencias, mismas que ahora se están recuperando paulatinamente. La operación de su flota se redujo en aproximadamente 17%.

En mayo la administración solicitó a sus 900 empleados un esfuerzo que implicó ajustar 20% sus salarios durante ese mes y junio, una vez que el negocio se empezara a recuperar. La medida deberá concluir este mes.

Se obtuvo el apoyo de sus 140 pilotos y 80 sobrecargos, algunos de éstos últimos de hecho aceptaron entrar a un esquema de retiro temporal sin goce de sueldo en aras de preservar sus respectivas fuentes de empleo.

Asimismo, se habló con proveedores de servicios para lograr la extensión de los plazos de pago para no erosionar aún más las finanzas de la compañía en medio de la crisis del sector. Así se logró ampliar de 45 hasta 60 días.

En ese contexto, se consiguió el apoyo de unas 700 agencias de viajes con las que se trabaja, a fin de que aceptaran una disminución por cerca de 20% en las comisiones que le cobran a Aeromar.

De igual forma se habló con otros asesores externos. De una lista de diez se quedaron únicamente con cinco y esos ajustaron en aproximadamente 20% la iguala mensual que cobraban.

Hasta aquí lo más significativo de las medidas de ahorro que se adoptaron desde el 23 de abril, cuando se anunció el brote del virus. Paralelamente Aeromar inició gestiones para acogerse al plan de apoyo que anunció el gobierno.

De inmediato se iniciaron gestiones con el Bancomext, de **Héctor Rangel Domene**, para acceder a un crédito que en su caso se fijó en 100 millones de pesos para saltar la etapa crítica del mercado.

Como ayer le informamos, se espera que esta semana se autorice el préstamo, que quedaría en sólo 50 millones de pesos a 24 meses. Se dejarán en garantía tres aviones ATR propios de manufactura italiana.

Una vez que se liberen los recursos el servicio de la deuda se empezará a cubrir a los seis meses y se hará con los flujos por venta con tarjetas de crédito.

IMSS en capilla

Hoy por la tarde comparecerá en el Senado el director del IMSS. Al margen de que se le pedirán cuentas sobre los beneficiarios con la subrogación de guarderías, un tema que saldrá a colación es un controvertido acuerdo que se firmó durante la gestión de **Juan Molinar Horcasitas**. Se trata de un contrato de *outsourcing* con la empresa india TATA Consultancy, que dirige aquí **Ankur Prakash**, y que le cuesta mucho al organismo que lleva **Daniel Karam**. Lo

asignó **Carlos Castañeda Gómez del Campo**, quien viene del área de sistemas de Pemex. Lo contrató **Juan José Suárez Coppel** cuando fungía como director corporativo



Fecha 08.07.2009	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

de finanzas, por intermediación de su primo **Javier Arrigunaga Gómez del Campo**, ex director del IPAB. Hay datos que no cuadran del contrato, que le costó al IMSS alrededor de 200 millones de dólares.

VW: 800 mdd

Son alrededor de 800 millones de dólares lo que Volkswagen, que preside **Otto Linder**, podría invertir en Puebla. La intención es reherramentar su planta para ensamblar la nueva generación del Bora y una ampliación del Jetta. La compañía planteó un esquema en el que invertirán capital fresco, más financiamiento del banco alemán KFW y de Santander, de **Emilio Botín**. Hay un tramo de entre 100 y 150 millones de dólares que se pidieron al Bancomext.

Vitacilina a EU

Fíjese que hay noticias en torno al pleito de **Takashi y Maseru Tsuru Kayaba**, los hermanos que se disputan el control de la Compañía Internacional de Comercio, dueña de la marcas Vitacilina, Vitacilina BB, Rocainol y Derman. En marzo las demandas se llevaron a Estados Unidos, mercado que representa 30% de las ventas gracias a un lucrativo acuerdo que se tiene con Wal-Mart. Allá el caso se va dirimir con un mediador profesional que ya fue contratado.

Prepara CMIC

El que otra vez enfrenta problemas con el Consejo Consultivo de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción es **Humberto Armenta**. Trascendió que el dirigente fue cuestionado por ese cuerpo, integrado por los 17 ex presidentes de la cámara, por suscribir un convenio con el Instituto Nacional de Infraestructura Física Educativa en el que se asignarían directamente a empresas mexicanas contratos para rehabilitar escuelas. Hubo un manejo poco claro.

Surge Elizondo

Tras el desastroso papel del PAN en las elecciones del domingo, ahora más que nunca **Felipe Calderón** buscará recuperar el control de Pemex, máxime porque el PRI ya tiene músculo político para pelearlo. En esa tesitura, imponer a **Gerardo Ruiz Mateos** no va ser fácil por el aval del tricolor, de ahí que una ficha que empieza a sonar fuerte sea **Fernando Elizondo**, el candidato panista perdedor en Nuevo León. Fue secretario de Energía y es más institucional.

GE como AIG

Tras la venta de activos de Prudential, que lleva **Manuel Somoza**, y del poderoso grupo AIG, que

capitanea **Ed Mena**, el rumor en el medio financiero es que también GE Capital prepara una serie de desinversiones. Se habla con insistencia de su cartera hipotecaria, lo que inmediatamente se rechazó por fuentes del influyente consorcio que recién dejó aquí **Rafael Díaz Granados**.

Posadas cierra

Posadas, de **Gastón Azcárraga**, está por cerrar las posiciones de derivados que suman unos 70 millones de dólares. El grupo que en lo operativo lleva **Javier Barrera** los contrató con Santander de **Marcos Martínez** y el Credit Suisse de **Héctor Grisi** para convertir 2 mil 250 millones de pesos de certificados bursátiles con vencimiento en 2013 a un *swap* en dólares que pagara una tasa fija.

Guadalajara no

Pues no, los oficios de **Max Leonardo** no convencieron a Farmacias Guadalajara, de **Javier Arroyo**, para apoyar el esquema de suministro de AstraZeneca. Esta firma dirigida por **Ricardo Álvarez** modificó el trato y de negociar directo dejó la relación en manos de Fármacos Especializados, de **Tony Pérez**. No hay consenso en la Asociación Nacional de Distribuidores de Medicinas.

La caída más profunda en la operación día a día se registró entre la última semana de abril y la primera de mayo.