



## *Ixe hace colchón para el repunte*

■ *Este grupo puede presentar altas utilidades en el primer semestre del año, por el ingreso extraordinario de activos y cartera de Banorte.*

■ *Alcanzan ya un capital de 3,500 millones de pesos.*

**N**o sorprenderá el que Ixe Grupo Financiero que preside **Enrique Castillo** presente altas utilidades en el primer semestre, por el ingreso extraordinario que se deriva de la cesión de cartera y activos en administración a Banorte, que dirige **Alejandro Valenzuela**; sin embargo, estos recursos no explicarán el grueso de las utilidades.

Le comento que en los últimos dos años, Ixe ha reinvertido las utilidades del banco y del grupo en la expansión de su infraestructura de sucursales y también ha definido la línea de negocios que para ellos es estratégica y la que no lo es, como el negocio de pensiones en el que o decidían ser compradores natos o vendían.

Lo cierto es que este paso forma parte de la decisión que tomaron a finales del año pasado, cuando el grupo dirigido por **Juan Molinar** consolidó en el balance de Ixe Banco los mil millones de pesos que habían decidido invertir, pero manteniendo las dos franquicias bancarias que son di-

rigidas por **Javier de la Calle**.

Con estos recursos y la reinversión de utilidades alcanzan ya un capital de 3,500 millones de pesos, esto es, un índice de capitalización cercano al 17 por ciento, que lo ubica como el tercer más capitalizado después de Inbursa de **Marco Slim** y Mifel de **Danny Becker**.

Aunque hay mucha ficción alrededor de Ixe, la realidad está a la vista. De 17 sucursales que tenían hace tres años, hoy tienen 143 de las cuales 132 son de la marca Ixe y 11 de Banco de Uno y, normalmente una sucursal se rentabiliza en 22 meses. Por cierto, aunque se frenaron, este año abrirán otras ocho, y retomarán el ritmo de expansión en las nueve ciudades donde ya se encuentran y otras donde la demanda de servicios financieros que presta es compatible.

Buena parte de la red ha comenzado a mantenerse por sí misma y a generar utilidades; de hecho, un resultado de la maduración de su red es la liquidez de que disponen. Note que su cartera de crédito asciende a 17 mil millones de pesos y su captación alcanza ya 24 mil millones de pesos, por lo

que se ha convertido en un activo participante del mercado de crédito interbancario, al prestar los 8 mil millones de pesos de que dispone, lo que lo puso en una situación relativamente cómoda cuando sobrevino la crisis de liquidez.

De hecho, la liquidez, el capital y las utilidades están provocando que Ixe construya un colchón que le permitirá ser muy activo en crédito y servicios financieros una vez que aclaren los nubarrones de la economía.

Los otros negocios no son menos importantes. Por ejemplo, en el caso de la hipotecaria (Finca-sa) de la que tiene 51 por ciento del capital en asociación con Deutsche Bank, la sofom es una de las tres que no ha utilizado la garantía de la SHF, que dirige **Javier Gavito** (tampoco ING porque no tenía papel en el mercado para reciclar y Crédito Inmobiliario, recién comprado por CAM). Han bajado la cartera vencida de 17 por ciento con que la compraron a 7.9 con cobertura de reservas de 120 por ciento, lo que muestra que lo peor ya lo pasaron y están reingresando al mercado de desarrolladores.

**De 17 sucursales que tenía hace tres años, hoy tienen 143, de las cuales 132 son de la marca Ixe y 11 de Banco de Uno.**

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>02.07.2009</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

En cuanto al papel en posición propia que tienen de otras sofoles como Crédito y Casa, en el balance les comentó que representan menos de uno por ciento de los activos del grupo y del banco, está completamente reservada, y no fue la razón, como se especuló, para ceder las cuentas de la Afore Ixe.

La instrucción del consejo de administración para **Iñiqui de Aviaga**, director de la casa de bolsa, es no contraer su participación como administradores de programas de bursatilización y colocación de corto plazo, pues el mercado enfrentó un problema de liquidez que comienza a ser superado.

En el rubro automotor, tanto en la asociación de la sofom Auto Uno y en Ixe Fleet, se ha contraído el

mercado por la caída de la demanda, pero comienza a repuntar por el tema de la chatarrización y, finalmente, en la asociación con JP Morgan Chase para la tarjeta de crédito, un tema a cargo de **Antonio Junco** y para el que *se piratearon* del equipo de **Enrique Zorrilla** en Banamex a **Manuel Romo**, cobrará impulso a principios del año que entra pues están en el proceso de cambio de plataforma y definición de productos. La intención es traerse todas las tarjetas de afinidad que tiene Chase en EU, donde es el principal emisor bancario. Incorporarán las de Ixe (su cartera vendida en TC no supera 4 por ciento neta de quebrantos), por lo que al colchón ¡ya lo reforzaron!

#### **De Fondos a Fondo**

La Canadevi les deja buen plato

para el festejo de CAM Crédito Inmobiliario, que dirige **Ángel de Soto** en México, pues en la inauguración de la asociación a la que asiste el subsecretario **Alejandro Werner**, (no viene el presidente de Caja Mediterránea, **Vicente Sala Belló**) y el director general de la caja de ahorros valenciana, **Roberto López Abad**, el tema será la caída en 42 por ciento de la construcción de desarrollos de vivienda por falta de financiamiento y el que le pondrán 700 millones de pesos para empezar a los créditos puente y 300 millones a la individualización, para probar el mercado mexicano en pleno momento de sequía. La CAM ha sido una de las menos golpeadas por la crisis del ladrillo español.