

Nombres, nombres y...
nombres



POR ALBERTO AGUILAR
aguilaralberto@prodigy.net.mx

Funerarias rubro familiar y fragmentado, y Gayosso por más crecimiento vía adquisiciones, avance orgánico y previsión

*Destraba SCT con QR aeropuerto Riviera Maya, este año subasta y participará Asur, pese a riesgos de mercado; hoy en Sedesol aval a subasta por 20 mdp más y otra vez Andrade; Losada y socios de Mexicana cero conflicto

HACE UNOS DÍAS le adelantaba de una transacción por la que Gayosso adquirió la funeraria Lomas Memorial que creó **Alejandro Burillo** hace 3 años al poniente del DF, orientada al segmento de alto poder

de compra.

Es uno de los inmuebles en ese negocio con mayores facilidades.

Burillo se desinvirtió a 3 años de distancia de incursionar en un rubro que tiene sus bemoles, en tanto que Gayosso vio la oportunidad de expandirse en una zona de la capital en la que estaba ausente.

Esta última es la firma funeraria con mayor reconocimiento de marca, líder indiscutible en su segmento.

A la fecha es propiedad del fondo de inversión Advent que llevan **Juan Carlos Torres** y **Alfredo Alfaro**, que la adquirió en 2007.

Gayosso se encuentra también en un proceso de reenfoque de sus instalaciones, para hacerlas más agradables, mejor iluminadas, confortables y con mayores servicios.

Con 134 años en el mercado fue fundada por **Eusebio Gayosso**, cuya familia llevó las riendas hasta 2001 cuando vendió a la canadiense Stewart Enterprises, que posteriormente cedió el control a **Guillermo** y **Ramiro Cantú**, para entonces dueños de Jardines del Tiempo.

Gayosso opera en 14 ciudades en donde maneja 21 cementerios, 25 funerarias, 17 mausoleos y 12 crematorios, 3 de ellos en el DF.

Además de su reducto original en la capital con Félix Cuevas, Sullivan, Colima en la Roma y Santa Mónica en Edomex, está en Cuernavaca, Acapulco, Guadalajara, León, Aguascalientes, Morelia, Irapuato, Torreón, Mexicali, Tijuana, Monterrey, Reynosa y Gómez Palacio.

El negocio de funerarias en el país está muy fragmentado y se integra por empresas familiares que

compiten por unos 500 mil decesos que en promedio hay en el país por año. Gayosso es de las pocas institucionalizadas.

No es un rubro que haya crecido mucho, puesto que la tasa de mortalidad ha descendido y se ubica en 4.8 por millar, en el contexto de una mayor esperanza de vida.

Tampoco los panteones se han expandido, ya que por ejemplo en las grandes urbes, tipo el

PARA HOY ESTÁ PREVISTA LA FIRMA DE OTRA LICITACIÓN CONTROVERTIDA EN EL ÁMBITO DE CAMIONES Y TRACTOCAMIONES QUE LA SEMANA PASADA SE ADJUDICÓ EN SEDESOL UNA VEZ MÁS A FAVOR DE GRUPO ANDRADE

Distrito Federal, ha avanzado el fenómeno de cremar al ser querido.

En ciudades medias más tradicionales, por el contrario la clientela prefiere los camposantos más concurridos y desdeña las nuevas instalaciones.

En bienes raíces destinar 20 hectáreas para un panteón tiene sus implicaciones, ya que el terreno se etiqueta para siempre con plusvalías menores a las de otros predios aledaños.

Gayosso que dirige **Rafael Obregón** tiene ventas anuales por mil 100 millones de pesos y su sustento no está en los servicios de necesidad inmediata, sino en la previsión.

Se orienta básicamente al segmento "A" y "B" en donde a nivel local puede competir con firmas como Capillas del Carmen, Benito M. Flores en Monterrey, Infinity en Guadalajara. En el DF ha



Fecha 29.06.2009	Sección Finanzas	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

crecido el Panteón Francés, aunque a enorme distancia, y en el segmento "B" y "C" destaca Jesús García López, manejada por la familia del fundador de ese nombre.

En previsión, Gayosso posee una cartera de unos 600 mil contratos y anualmente suscribe unos 38 mil con opciones crediticias hasta por 36 meses, a través de un ejército de más de 3 mil 100 comisionistas. Los servicios de necesidad inmediata se ubican en 40 mil al año.

Como imaginará Advent, bajo la supervisión de **Santiago Castillo Olea** para ese negocio, no descarta aprovechar nuevas oportunidades de adquisición, al tiempo que va a continuar un proceso de expansión propia en varias ciudades. Visualizan potencial en Ciudad Juárez, Hermosillo, Veracruz, SLP, Puebla y Toluca.

Así que Gayosso va por más.

⇒ **C**ONTRA TODOS LOS pronósticos, la subasta para el aeropuerto de Riviera Maya estaría en marcha en el transcurso del cuarto trimestre, destrabándose un proyecto pendiente desde el sexenio de **Vicente Fox**, y que se había complicado no tanto por la crisis, sino por los intereses en Quintana Roo. El gobernador **Félix González Canto** tenía detenida la entrega de la reserva territorial y hasta llegó a exigir la propiedad del inmueble, que es federal. La relación con SCT se tensó al máximo con **Luis Téllez** y fue una de las labores que asumió de arranque **Juan Molinar** ya en ese despacho. La idea es que esa terminal con una pista de 8 posiciones de contacto y 4 remotas, desahogue el servicio que ofrece Cancún para turistas que luego se mueven por tierra varias horas. La inversión andaría en unos 300 millones de dólares y la novedad es que Asur de **Fernando Chico Pardo** podrá participar, no obstante las objeciones que de arranque manifestó CFC de **Eduardo Pérez Motta**, ante los riesgos de robustecer la posición monopólica natural que tiene en la zona Asur.

⇒ **P**ARA HOY ESTÁ prevista la firma de otra licitación controvertida en el ámbito de camiones y tractocamiones que la semana pasada se adjudicó en Sedesol una vez más a favor de Grupo Andrade de **Francisco Mieres** y **Ángel Mieres Zimmermann**, distribuidor de Freightliner. Le había comentado de algunas subastas que esta firma ganó con Pemex Refinación que dirige **José Antonio Ceballos**, y que levantaron suspicacias entre los postores, máxime que el director financiero de Andrade, **Luis Gómez del Campo**, es hermano de **Mariana Gómez del Campo**, dirigente del PAN en el DF. En esta ocasión es un contrato por 180 unidades por un global de 200 millones de pesos. Ahora, al ganador, Grupo Zapata de **Arturo** y **Fernando Zapata**, se le descalificó de último momento por la supuesta ausencia de un par de copias fotostáticas de la ficha técnica y la reconfirmación del uso de motores EPA 2004. Por esa ausencia, la dependencia que lleva **Ernesto Cordero** va a pagar 20 millones de pesos más por esas unidades. Esto equivale a la beca de 22 mil niños en el Programa Oportunidades. El otro participante fue Camiones Especiales de International de **Roberto Swaine**. Y eso que estamos en crisis.

⇒ **F**UENTES VINCULADAS A Gigante de **Ángel Losada**, rechazaron algún conflicto al interior de Mexicana, y menos en un tema de valuación de esa línea aérea. Versiones aseguran que **Losada** exige una valoración de 250 millones de dólares, que no se justificaría para nada, ya que la compañía se adquirió en 135 millones de dólares. Se asegura que hay unidad entre los accionistas de Mexicana, incluido **Gastón Azcárraga** y su familia, a la par en su participación con la de **Losada**. Los otros socios son **Juan Gallardo Thurlow**, **Laura Díez Barroso**, **Carlos Laviada**, **Ricardo Atman**, **Eduardo Sánchez Navarro** e inversionistas ligados a IXE de **Enrique Castillo**.