



DAVID PÁRAMO

Personajes
de renombre

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

¿Hay tanto espacio?

■ Durante una buena parte de esta década, el número de sofoles, sofomes y bancos se multiplicó de una manera exponencial.

■ La Asociación Mexicana de Bancos hoy tiene 43 instituciones registradas.

El sistema financiero mexicano vivió una gran expansión durante una buena parte de esta década. El número de sofoles, sofomes y bancos se multiplicó de una manera exponencial, al grado que la Asociación Mexicana de Bancos hoy tiene 43 instituciones registradas, es decir, más del doble de los bancos que fueron privatizados en la década de los noventa.

La intención del gobierno era generar una mayor competencia permitiendo que sectores que no habían sido atendidos lo fueran mediante cambios en las normas para constitución de instituciones de crédito e, inclusive, licencias diferenciadas para algunos intermediarios financieros. La convicción era que la banca llegaría de una mejor manera a la población estableciendo nuevos formatos de servicios. No sólo especializados por productos o regiones sino también por segmentos de la población a la que buscaban.

Hoy existen instituciones que hacen lo que en algún momento se llamó banca universal y hay otras que tienen uno o dos productos con los cuales buscan rentabilidad.

Uno de los esquemas que parecía el más prometedor era el de bancos ligados con tiendas de autoservicio y departamentales. De hecho, todavía hace unos meses se dio un gran debate en torno a la decisión de Hacienda, encabezada por **Agustín Carstens**, de impulsar la operación de corresponsales bancarios.

En su momento se dijo que estas figuras devastarían a instituciones establecidas como Bancomer, Banamex, Santander o Banorte. El tiempo se está encargando de equilibrar este tipo de afirmaciones.

Sin embargo, la caída de la economía ha generado un cambio en las perspectivas sobre el desarrollo del sector financiero. De entrada, ya se está dando una consolidación en algunos sectores. Ya se ha venido dando una serie de compras y fusiones entre sofomes, especial-

mente inmobiliarias y pronto se formalizarán más transacciones.

En el sector de las afores ya se dio la primera consolidación y, sin duda, hay otras operaciones que podrían anunciarse pronto. La reducción de afores tiene mucho que ver con un mercado que se ha vuelto no sólo cada vez más competitivo sino en el que la intervención de la Condusef, encabezada por **Moisés Schwartz**, ha generado objetivamente una disminución en los márgenes de ganancia a favor del consumidor.

Dentro de la banca se está viviendo un momento muy particular. Hay algunas instituciones de crédito que simple y sencillamente no arrancaron, no lo hicieron en plenitud o dejaron de tener una buena perspectiva de negocios. Si se hace una rápida revisión se encontrará que hay instituciones de crédito en venta y que con más o menos desesperación buscan una fusión. Sin embargo, hay algunas otras que consideran cancelar su registro como institución de crédito

o buscar una fórmula para congelar la autorización.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores, encabezada por **Guillermo Babatz**, no sólo debe establecer mecanismos para que los bancos puedan suspender operaciones o vender los negocios que tienen en marcha. Hay algunos bancos que han colocado tarjetas de crédito y buscan la fórmula para traspasarla hacia otros operadores.

Aquí básicamente hay dos retos. El primero de ellos es que no se rompan los controles de seguridad en las operaciones. Una tentación común cuando un negocio no pasa por un buen momento y lo amenaza el cierre es que sus administradores o pierdan los controles administrativos o tomen medidas equivocadas e incluso ilegales. El segundo de ellos es que se garanticen adecuadas condiciones para los usuarios de servicios financieros. Que tengan suficiente información y posibilidades reales de tomar mejores decisiones en cuanto a su patrimonio.

RENOMBRADOS

■ Los 47 niños muertos, el luto de sus familias y los pequeños que todavía están sufriendo tienen un muy pequeño valor para **Eduardo Bours**, quien no encuentra a quien culpar por una tragedia que tiene su origen en una instalación del gobierno de Sonora.

Este hombre no se cansa de señalar hacia todos lados. Bueno, ya hasta se le ocurrió tratar de culpar a **Juan Molinar** no porque haya sido



Fecha 25.06.2009	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------

director del IMSS sino porque es un amigo y colaborador cercano de **Felipe Calderón**.

El gobernador de Sonora ahora quiere hacer creer que es víctima de un complot en el cual los perversos panistas no dudaron en sacrificar a más de 50 familias sólo para tratar de ganar la elección en ese estado sino, peor aún, para dañar a **Bours**. Lástima que este hombre no se conmueva por el dolor de las personas sino esté preocupado por sí mismo.

■ A unos días de que terminen las campañas electorales, los partidos políticos se han concentrado mucho más en fórmulas que no aportan da-

tos útiles para los votantes. Uno de los temas fundamentales a los que se tendrá que enfrentar el nuevo Congreso es a la indispensable necesidad de realizar un replanteamiento del gasto y la fórmula en la cual se enfrenta la caída en los ingresos.

Normalmente, el país había logrado superar las crisis con una mezcla entre petróleo y condiciones favorables de la economía. Hoy el hidrocarburo es escaso, pero hay un factor altamente positivo: la gran fortaleza que tiene el sector financiero.

Habrà que ver si realmente los miembros de la Asociación Mexicana de Bancos, representada por **Ignacio Deschamps** y **Luis Robles**, tie-

nen capacidad suficiente como para cumplir una labor fundamental como motor de la economía.

■ Aviacsa, de **Eduardo Morales Mega**, ha logrado algo que parecería imposible. A pesar de sus gravísimos problemas de operación sigue manteniéndose en operaciones en México gracias a su habilidad jurídica.

La Secretaría de Comunicaciones y Transportes, encabezada por **Juan Molinar**, tiene un gravísimo problema en puerta. Si ocurre una desgracia con esa línea aérea no bastará que digan que hicieron su mejor esfuerzo jurídico o que señalen al Poder Judicial. Esa no es su responsabilidad.

Ya se ha venido dando una serie de compras y fusiones entre sofomes, especialmente inmobiliarias y pronto se formalizarán más transacciones.