



**JOSÉ
YUSTE**

**Activo
empresarial**

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

González Barrera, la expansión

- *El empresario realizó dos jugadas clave para su internacionalización: Banorte ingresó al Latibex y cotizará en el mercado OTC de Nueva York.*
- *Además compró 0.8 % de las cuentas individuales de afores a IXE.*

Roberto González Barrera busca crecer en el mercado mexicano, y paradójicamente para hacerlo tiene que crecer en el mercado internacional. Al fin y al cabo, el banco con capital nacional 100% compite con internacionales y debe tener algunas de las mismas ventajas.

Por ello realizó dos jugadas durante la presente semana que lo llevan a internacionalizarse, y para ser más prácticos, a fondearse en mercados internacionales.

A Latibex, busca fondearse en euros

Banorte, dirigido por **Alejandro Valenzuela**, acaba de entrar al mercado latinoamericano de Madrid, el Latibex, donde llegó con fuerza y fue el más operado del mercado hispano de entre 30 distintas acciones.

González Barrera y Valenzuela buscan fondearse en... euros. Saben que los fondos de pensión y de inversión europeos pueden interesarse en un banco mexicano, bien capitalizado, que en esta coyuntura no sufre crisis de una matriz en Nueva York o Londres. Y quieren aprovechar el momento con los in-

versionistas europeos, quienes al ver la cotización en el Latibex saben que no sufrirán riesgos cambiarios por cotizar en euros.

A Wall Street, busca no ser entrampado en ADR's

Pero el también propietario de Grupo Maseca se fue a Nueva York. Los de Banorte habían detectado una anomalía que los traía de cabeza: con los cambios legales de la SEC, podría ser que algún intermediario se aprovechara de las acciones de Banorte en Nueva York, y antes de que ello suceda decidieron solicitar permiso a la Comisión de Valores de EU, la SEC, para cotizar sin estar inscritos. Es decir, los ADR's de Banorte cotizan en el mercado OTC, arriba del mostrador *u over the counter*, mediante un banco depositario: Bank of New York Mellon.

Y un peldaño en afores con la de IXE

Y culminan la semana con una pequeña adquisición, la del banco IXE en afores. La afore Banorte-Generali adquiere 0.8% de cuentas de IXE y sube al cuarto lugar dentro de las afores. La operación fue confirmada y autorizada por la Consar.

Sin duda, **González Barrera y Valenzuela** aprovechan para buscar nuevos mercados, el europeo y el estadounidense, aprovechando que Banorte está bien capitalizado y no sufrió quebranto. Y de paso sube un peldaño en el mercado de las afores.

Yunus espera concretar en México con Slim

Previo a la crisis financiera, **Muhammed Yunus**, conocido por ser el banquero de los pobres a través de su esquema en Grameen Bank de Bangladesh, había acordado con **Carlos Slim** replicar su banca de microcréditos en México. Y el presidente de Carso a través de su Fundación Carlos Slim había acordado arrancar con un capital inicial de 5 millones de dólares, además de otorgar 40 millones de dólares en líneas de crédito a largo plazo con tasa preferencial.

El proyecto sigue en pie. Y **Yunus** comentó en Colombia que él está interesado en replicarlos en México.

Es curioso ver una alianza entre el banquero de los pobres y uno de los empresarios más prominentes del mundo. Pero **Slim** últimamente ha activado su Fundación con varios



Continúa en siguiente hoja

Fecha 11.06.2009	Sección Dinero	Página 2
----------------------------	--------------------------	--------------------

proyectos interesantes, tal como lo vimos en cuestiones ambientales con el gobierno mexicano donde donará 50 millones de dólares, y ahora en la réplica del Grameen Bank en México para ofrecer microcréditos a la población más pobre.

Univisión-Televisa... el contenido en Internet

Otra batalla entre Televisa y Univisión, la cadena de habla hispana más grande de Estados Unidos pero que vive de más de 90% de sus contenidos de horario Premium de la cadena mexicana a cargo de **Emilio Azcárraga Jean**.

Ya había existido un primer escarceo en tribunales y Televisa ganó las regalías por 602 millones de dólares de contenidos.

Y ahora se enfrenta a otro tema donde Univisión dice que sí venía en el contrato, y obviamente, no venía: los contenidos por internet.

Desde hace tiempo Televisa ha visto en internet una salida para todos sus contenidos, incluso hasta se llegó a rumorar de una alianza con **Rupert Murdoch**, con quien se han llevado bien mediante la plataforma de Sky.

Sin embargo, Univisión insiste en que puede utilizar los contenidos de Televisa vía internet, lo cual los llevó otra vez a tribunales, y otra vez Univisión mandó a llamar a quien más odia a Televisa, **Jerry Perenchio**, ex presidente de Univisión ya retirado. Es muy claro: Univisión ya se dio cuenta de que sin los contenidos de Televisa se las va a ver muy complicadas y hasta los quieren para internet.

Ford compite... con el gobierno de EU

Empezaron a salir los primeros análisis sobre Ford, la única armadora de Detroit en no recurrir a la reestructura del Capítulo 11 de Ley de Quiebras ni ser apoyada por el gobierno de EU. Sin embargo, los análisis son curiosos: ahora el competidor de Ford va a ser el gobierno de EU, que se quedó con participaciones en Chrysler (de 10%) y en General Motors (de 72.5%). Ni hablar : son los costos de ser sanos.

**Banorte, con capital nacional 100%,
compite con internacionales y debe
tener algunas de las mismas ventajas.**