

CAPITANES®

PELÍCANO: DUDAN DE ACUERDO HOY

Si no quiere arriesgarse, le recomendamos que no apueste a que Comercial Mexicana, de **Guillermo González Nova**, concluya hoy su larga negociación con los acreedores.

Este viernes vence por enésima ocasión el cese al fuego con sus acreedores y, casi seguramente, nada pasará.

Pero aquí vamos a decirle en dónde está atorado el proceso de renegociación de la deuda.

Rothschild, como asesor de La Comer, trae la propuesta de pagar los enormes pasivos a tasa fija, lo que le permitiría a la firma de autoservicio estabilizar el comportamiento de sus finanzas.

Pero del otro lado, los acreedores van por lo contrario: una tasa variable que se ajuste al vaivén de la economía que no tiene para cuándo calmar sus aguas.

Otro asunto que está sobre la mesa es que parte de la

deuda sea pagada a los acreedores con un bono convertible.

Es como quien dice un pagaré, pero con la diferencia de que si La Comer no lo cubre para el 2015, los acreedores tendrán el derecho de cambiarlo por una parte de las acciones de la compañía.

Entre los acreedores, conformados por Santander, Citi Banamex, JP Morgan, Barclays y Merrill Lynch-Bank of America, hay dos bandos.

Están los rudos, que exigieron el vencimiento de la tregua con La Comer para hoy, y los técnicos, que son mayoría y se inclinan por posponer el cierre de esta negociación para la próxima semana.

Es muy probable que dejen todo para el miércoles, cuando los representantes de la Secretaría de Hacienda, que comanda **Agustín Carstens**, tendrán su reunión semanal con los bancos y la cadena de autoservicios...



Christian Pedemonte...

Rothschild tiene casi cuatro décadas en México, pero su capitán podría hacer del 2009 uno de los mejores años en el País de este banco inglés. Trabajó fuerte esta semana para reestructurar la deuda de Comercial Mexicana; algo similar hace para Vitro. También asesoró a Lala en la compra de National Dairy. ¿Qué traerá ahora entre manos?



MEXICANO AL CURRY

Aquí va una historia que demuestra el peso que pueden tener los mexicanos más calificados.

La próxima semana, Wal-Mart abrirá su primer gran supermercado en India.

Considere que ese país no es precisamente el más abierto a la inversión extranjera, lo que exige coinversiones con firmas locales.

De ahí que la firma que lleva **Mike Duke** se haya asociado con **Barthi Enterprises**, comandada por

Sunil Bharti Mittal.

Allá le pondrán un nombre rarísimo a Wal-Mart: BestPrice Modern Wholesale Store.

Buena parte del esfuerzo que allá hace la cadena de tiendas cae sobre la espalda de **Armando de Uriarte**, un mexicano que hizo carrera en el País con la transnacional.

Salió tan bueno para los trabajos de logística, que ahora le han encargado la misión en la India.

No es el primer mexicano que exporta Wal-Mart... de eso le daremos detalles próximamente.

BIENVENUE

Haga como que no pasa nada, porque los de Natixis no quieren hacer mucho ruido, todavía.

Este grupo financiero francés recibió desde octubre la autorización de Hacienda para operar como banco en el País.

El permiso en cuestión mantiene muy ocupado a **Miguel Ceballos**,

un nombre que, si usted está metido en el sector financiero, debe anotar en su directorio.

Es el representante al cual el grupo en cuestión encargó el desarrollo de esta compañía en México.

Dimensiónelos. Las actividades globales de Natixis, distribuidas en 68 países, incluyen banca corporativa para atender a las grandes empresas, y de inversión, para hacer crecer la fortuna de millonarios.

Como a buena parte de los bancos, les fue mal al cierre del año pasado y enfrentaron pérdidas por casi 2 mil 800 millones de euros.

Aquí no serán improvisados. Participan ya vendiendo seguros contra falta de pago, por medio de su subsidiaria Coface, la firma que encabeza el belga **Bart Pattyn**, en Latinoamérica.

La competencia, sobre todo con jugadores de esta escala, siempre será bienvenida, pues va a beneficiar a los consumidores.

LO BUENO DEL EMBUDO

Le hemos comentado sobre los problemas ocasionados por el cambio de reglas aduanales que formó un embudo en algunas importaciones.

El plan formulado desde la Administración General de Aduanas que comanda **Juan José Bravo**, establece que los contenedores que vienen del exterior, ya no pueden moverse indefinidamente dentro de México.

Bueno, pues ese cambio también tiene su lado bueno.

Nos cuentan ahora que los cambios dejaron sin un rentable negocio a las empresas que tienen recintos fiscalizados y abarataron operaciones de los importadores.

Entre estas compañías afectadas, cuente a Agentes Aduanales Asociados para el Comercio Exterior, Braniff Air Freight and Company, United Parcel Service de México.

También a DHL Internacional de México, y Tramitadores Asociados de Aerocarga, que tienen un recinto fiscalizado en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

El negocio consistía en mover varias veces algunos contenedores sin razón aparente, cobrando por cada movimiento a razón de 4 pesos por kilo.

Pero ahora ya no podrán realizar más que una transferencia de mercancías, y no más de dos para cuando se trate de mercancía amparada con una guía aérea master consignada a un consolidador o desconsolidador de carga.

Las nuevas reglas cortan de tajo la entrada de dinero que tenían previamente, lo que tiene contentos a algunos importadores que ya vieron una reducción en las facturas que pagan por sus envíos.

Dichos comerciantes nos explican que en su factura venían hasta cinco movimientos de mercancía que pesa toneladas. Eche a volar su imaginación.

capitanes@reforma.com