



DAVID PÁRAMO

Personajes
de renombre

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

Otra de regios

- Una de las razones que puede explicar el declive de firmas como Vitro es la dificultad de sus directivos para tener prácticas corporativas de primer mundo.
- Allí está el manejo poco responsable de Cemex en posiciones cambiarias.

Uno de los principales problemas que enfrenta Vitro es que **Federico** y **Adrián Sada** consideran que es su empresa y de nadie más; que las decisiones deben ser tomadas sólo por ellos sin importar que se trata de una compañía cotizada en el mercado de valores.

Su pleito contra Banamex, de **Roberto Hernández** y **Alfredo Harp**, sólo puede ser explicado como un intento de la familia **Sada** por mantener posiciones personales. Es difícil comprender cómo la administración de una empresa demanda a sus accionistas comprar demasiados títulos.

Pero no son los únicos. Una de las razones que podrían explicar el declive de empresas como Desc, Alfa y algunas otras es la dificultad de sus directivos para tener prácticas corporativas de primer mundo. Recuerde que los problemas cruzan una línea muy delgada entre lo empresarial y lo familiar como los casos de **Alfonso Romo** y su suegro o las propias disputas entre miembros familiares.

Su estructura generalmente está integrada en torno a un empresario y su familia, quien prácticamente de la nada levantó un imperio; sin embargo, les ha faltado capacidad para ceder la estafeta.

Nadie duda que el éxito internacional de Cemex se dio de la mano de **Lorenzo Zambrano**; sin embargo, también es un hecho que la empresa ha venido a me-

nos no sólo por la caída de la economía global sino por un manejo poco responsable de sus posiciones cambiarias. Debido a su gran participación hay accionistas que consideran que se pudo haber manejado de una manera una posición cambiaria que hoy se ha convertido en un problema de más de 14,000 millones de dólares.

Ante el cambio de una buena parte de los primeros mandos en la cementera, hay quienes consideran si se debe mantener **Zambrano** a la cabeza de la operación.

Durante las últimas semanas ha corrido la versión en el sentido de que hay quienes desearían el relevo de la cabeza del negocio; sin embargo, esta posibilidad ha sido tomada por **Zambrano** como una suerte de ofensa inimaginable.

Más allá de que se trata de una decisión que corresponde a los accionistas, habría que voltear hacia las prácticas corporativas en el mundo, en las cuales las cabezas del negocio están dispuestas a hacerse a un lado con tal de salvar la operación de la compañía.

No vaya tan lejos. Los dos grupos empresariales más exitosos del país (de **Carlos Slim** y **Lorenzo Zambrano**) se caracterizan por tener cabezas muy fuertes pero una operación institucional que no distingue lazos sanguíneos.

Renombrados

■ En gran medida porque las medidas de austeridad incomodan a los sindicatos de trabajadores de tierra y sobrecargos de Aeroméxi-

co, la línea aérea que dirige **Andrés Conesa** considera que se están generando confusiones en torno a la forma en la que enfrentan una caída adicional en la demanda.

De entrada, es bueno que Aeroméxico no esté esperando, como parece que lo hace la industria de la aviación, un rescate mágico por parte de la dependencia que encabeza **Juan Molinar**. Se ha generado algún ruido con el ajuste de operaciones. Suspendieron sus operaciones a Roma y Shanghai donde, como le habíamos comentado ya, tenían altísimos costos.

Siguen volando a Albuquerque y mantendrán sus operaciones en Toluca donde hacen vuelos hacia Seattle y Los Cabos. Desde el 16 de mayo reiniciaron los vuelos a

Lima y ayer a Buenos Aires; ambas operaciones fueron cerradas por decisión de los gobiernos sudamericanos. Con Cuba tienen un vuelo chárter que fue suspendido por su operador hasta el mes próximo. **Conesa** debe enfrentar la molestia de algunos grupos de trabajadores que no acaban de comprender que la principal conquista laboral es mantener el empleo. Tristemente en ese sector hay dueños que esperan soluciones mágicas que provengan del gobierno y trabajadores que no parecen comprender el difícil momento por el que atraviesan.

■ Transportación Marítima Mexicana, encabezada por **José Serrano**, ganó un contrato de cinco años para operar buque-tanques de Pemex. Para esta empresa se trata de



Fecha 21.05.2009	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------

un paso más en el fortalecimiento de su operación.

■ Metrofinanciera es el sinónimo de la vergüenza en el sector hipotecario. Sociedad Hipotecaria Federal ha realizado esfuerzos denodados por aislar el caso y todos lo que tienen que ver con la construcción, desarrollo y venta de viviendas lo ven como una suerte de cáncer que debe extirparse. Quizá **Javier Gavito** y quienes así ven a Metrofinanciera tienen razón, podría ser un problema aislado; sin embargo, los accionistas consideran que fueron despojados por parte de la autoridad y que, para colmo, se hizo con actos que podrían ser equiparados a un delito. Es necesario tener claridad en cuál es el foco de este problema.

■ Banco Coppel, de la familia **Coppel**, si bien está lejos de ser un foco amarillo para las autoridades financieras, sí lo es para sus accionistas que, con gran rapidez, se dieron cuenta de que el enfoque con el que

entraron al mercado es equivocado y les está generando importantes problemas de operación.

Han considerado que una de las alternativas podría ser la venta del propio banco o conseguirse socios. De entrada, saben que la manera en la que comenzaron a dar crédito era mala y se agravó en una buena medida por la situación de la economía. Este banco es, hoy por hoy, el que mayores retos enfrenta en materia de operación de su cartera de crédito. Habrá que estar muy pendientes de las decisiones que pronto deberán tomar.

En empresas con operaciones institucionales los directivos están dispuestos a hacerse a un lado para salvar el negocio.