REFORMA

Fecha	Sección	Página
14.05.2009	Negocios	3

CAPITANES©

¡MAY DAY!

Pocos la tienen más difícil en este momento que **Gastón Azcárraga.**

Un bombardero llamado influenza A H1N1, que no avisó a nadie, le pegó dos veces a este capitán, primero por sus hoteles de Grupo Posadas y luego, por su aerolínea, Mexicana.

Para colmo, el impacto fue "contracíclico". Justo cuando la empresa tomó más riesgos, mientras que los demás se escondían de los bombazos de la crisis.

Poco antes de la epidemia, Mexicana decidió incursionar en mercados como Sao Paulo, Madrid, Londres y Orlando. Dicen que todos ellos promedian una ocupación máxima del 50 por ciento.

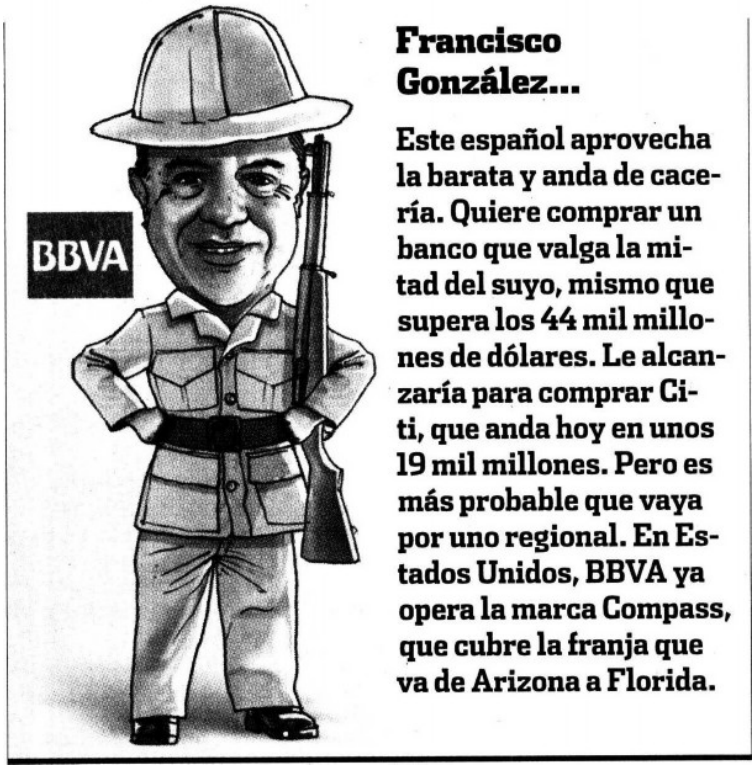
Además, el vuelo México-Argentina, clave para Mexicana, fue suspendido desde finales de abril.

Junte este mal "timing" con la catástrofe turística que amenaza la rentabilidad de sus hoteles Fiesta Americana y Fiesta Inn.

Azcárraga no está solo en este sufrimiento. Dicen que con el pavor de los turistas a las aeronaves mexicanas, los socios de Aeroméxico, que pilotea **José Luis Barraza,** están en una prueba de resistencia en el que sólo falta ver quién brinca primero.

La buena es que suena fuerte la versión de que el Gobierno de Barack Obama podría eliminar esta misma semana la alerta de viaje que emitió el CDC por la Influenza A H1N1 en México.

De eliminar esta alerta, los americanos confiarán en regresar al País, ya sea para hacer negocios o venir de vacaciones.



LOS DERIVADOS, OTRA VEZ

Es curioso, casi nadie entiende los derivados, pero un gran número de empleos, quizás el suyo, dependen de ellos.

Si su empresa importa materia prima, desde papel, hasta aparatos electrónicos, lo más probable es que su patrón haya garantizado que ésta tenga un precio estable todo el año por medio de un derivado.

Viene a cuento el asunto porque ayer salió a la luz un intento del Gobierno estadounidense para regular a quien vende derivados, que generalmente son bancos que operan en diversos países.

Allá les preocupa el tema porque éste causó la quiebra de AIG. Aquí debería ocuparnos porque lo que regulen allá impactará acá.

Considere que los derivados tienen contra las cuerdas, por ejemplo, a Comercial Mexicana, de **Guillermo González Nova,** y a Vitro, que lleva **Hugo Lara.**

Ayer, el Secretario del Tesoro, **Timothy Geithner,** envió un texto a los congresistas de su país.

Pidió, entre otras cosas, asegurarse de que nuevas leyes cuiden que los derivados no sean ofrecidos a partes "insofisticadas".

¿Por qué insofisticadas? Porque a la hora en que los derivados dan problemas, lo típico es fingir demencia.

En su solicitud de concurso mercantil, La Comer dijo que no entendió el problema en el que se metió y por el que ahora le exigen más de mil millones de dólares.

No pasa sólo aquí. En 1994, Bankers Trust ofreció a Procter & Gamble transacciones de derivados por 195 millones de dólares que la llevaron a una pérdida por 130 millones de dólares.

P&G demandó a la institución financiera y finalmente, por un acuerdo extrajudicial, sólo pagó 35 millones de dólares, en lugar de 195 millones.

De esos hay muchos casos nuevos.

Para cuidar a los usuarios de de-

Continúa en siguiente hoja

$ 88045.80
Tam: 443 cm2
AMIRALRIOS

rivados, en México, la CNBV de **Guillermo Babatz,** estableció este mes un formato que explique claramente los riesgos en los que incurre quien los compra. Parece una medida sensata.

El riesgo está en ver lo que pasa afuera. Por ejemplo, ver quién define qué es "insofisticado" y si la discriminación no reduce las opciones de derivados, con lo que regresaría mucha incertidumbre a las finanzas de las empresas.

AGRANDA SUS BOKADOS

Bokados es una marca a la que debe poner atención si está en el negocio de los abarrotes. Es del grupo Arca, que preside **Eduardo Barragán Morales**.

Esta empresa que ya hace olas a Bimbo, de **Daniel Servitje,** inaugura su planta de botanas en Obregón, Sonora.

Invirtieron ahí 17 millones de dólares para producir frituras, como tortilla tipo chip y chicharrones de harina de trigo.

La encendieron a principios de este año y ya tiene actualmente 150 empleados directos.

Desde ahí atenderán los mercados de Sonora, Sinaloa, Baja California, Chihuahua y California en Estados Unidos.

Con esta inversión, Bokados tiene ahora dos plantas, una de ellas en el área metropolitana de Monterrey.

Bokados entrega hoy incrementos en ventas de poco más de 20 por ciento en promedio en los últimos dos años y alcanzó en 2008 ingresos por 800 millones de pesos, 4 por ciento de los ingresos de Arca en ese año.

Nada mal.

PINTAN POCOS

Luego de la regañiza que apenas el martes les puso el capitán de Pemex, **Jesús Reyes Heroles**, a las constructoras, destaca quién tiene posibilidades de armar la refinería.

Las únicas con claras posibilidades de participar en el proyecto y construcción de la nueva refinería son ICA, Fluor que dirige **Juan Carlos Santos**, y Swecomex, de **Carlos Slim**.

La razón está en que las candidatas mexicanas deben tener capacidad financiera y amplia experiencia en ingeniería de proyectos.

ICA tiene en su currículum dos hidroeléctricas, mientras que Swecomex, 40 plataformas petroleras.

No descarte que haya otros que se apunten por si logran subirse al proyecto, pero son a esos dos a los que se les ven posibilidades reales.

capitanes@reforma.com