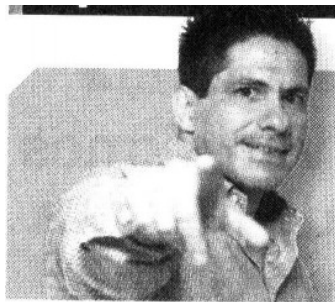




DAVID PÁRAMO

Personajes
de renombre

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

Regia caída

■ Muchas de las empresas regiomontanas han venido perdiendo empuje por su incapacidad de adaptarse a nuevas condiciones.

■ Gruma y Banorte han hecho un gran esfuerzo para seguir ganando.

Hace unas décadas las empresas basadas en Monterrey eran ejemplo de potencia industrial y un modelo en cuanto a la forma de manejar el negocio; sin embargo, muchas de ellas han venido perdiendo empuje por su incapacidad de adaptarse a nuevas condiciones.

Vitro llegó a ser una de las empresas más admiradas de México, pero la poca habilidad de **Federico Sada** para enfrentar las condiciones cambiantes del mercado han puesto a la empresa en una situación muy complicada. Lo peor es que la forma en la que están encarando el reto parece alejarlos de una solución.

Quizá la primera gran llamada de atención fue en la década de los noventa cuando Vitro fracasó en la administración de Serfin, el cual tuvo que ser vendido a Santander, hoy dirigido por **Marcos Martínez**.

En aquel momento determinaron que se concentrarían en el corazón de sus negocios y más o menos les resultó. Como algunas otras empresas no comprendieron que a pesar de su tamaño tenían que pasar de organizaciones familiares a ser empresas de carácter internacional.

Uno de los grandes frenos que tiene la inversión internacional en empresas mexicanas, aun en cotizadas en la BMV, es la propensión de los grupos económicos de control a tener paquetes tan grandes que inhiben la participación de otros.

Es común entre algunos inversionistas internacionales decir que a ellos les gusta tomar decisiones en

la sala de consejo y no en las comidas familiares de fin de semana. La inversión extranjera en la banca es muy superior a la que se registra en otros sectores industriales, en buena medida porque el sistema financiero tuvo, por la crisis, que abandonar los sistemas familiares.

Roberto González Barrera y sus empresas son un ejemplo de cómo, a pesar de mantenerse en lo que algunos califican como manos firmes, ha hecho un gran esfuerzo para operar de una forma institucional y transparente. Vale la pena dar seguimiento a las acciones de Gruma y Banorte, pues pese a la turbulencia del mercado son altamente ganadoras.

La familia **Sada** se ha implicado en un pleito bastante extraño con algunos grupos de accionistas a quienes acusan de realizar compras excesivas de acciones, ya que les parece un intento por ser removidos de la administración. Si se analiza la batalla jurídica que ha emprendido la administración de Vitro contra algunos de sus accionistas, queda claro que **Sada** y su grupo hacen un esfuerzo denodado por mantener sus posiciones familiares, lo que, quizá, no es lo mejor para la vidriera.

Cíclicamente, los abogados de la familia **Sada** escalan una disputa

que tiene uno de sus orígenes en la forma arcaica en que se realizan las asambleas de accionistas, que mucho se parecen a un acto social.

El antiguo sistema de registro, a través de papeletas escritas a mano, generó una confusión que los abogados de **Sada** han convertido en un pleito legal. Representantes de Ba-

namex y de clientes de Accival escribieron que iban por parte de Banamex, lo que hizo creer que ese banco ya tenía algo así como 16% de Vitro y que, por lo tanto, estaban siendo víctimas de una compra hostil.

Por más explicaciones oficiales que han recibido de que, por ejem-

plo, **Manuel Medina Mora** no tiene acciones de Vitro o que las compras de títulos no tienen intención de quedarse con el control o que sean parte de una conspiración de "los compradores comunes".

La manera en que han enfrentado el problema es por demás extraña. Vitro tiene complicaciones de mercado y de negocios, pero sus administradores van en contra de sus accionistas. Tradicionalmente son los inversionistas quienes tienen exigencias hacia los administradores.

Uno de los elementos jurídicos que han tratado de utilizar es la

cláusula de exclusión de extranjeros en contra del intento de compra hostil por Banamex. Más allá de que es difícil justificar que la producción de vidrio deba ser considerada de seguridad nacional, finalmente va en contra de cualquier inversionista.

Las acciones jurídicas que han interpuesto hasta en contra del Indeval son producto de una gran confusión. Vitro es una empresa pública y cotizada en el mercado de valores, si la familia quiere quedarse con toda la empresa, pues deberían cancelar su cotización a la BMV.

Renombrados

■ Mientras algunos siguen preocupados por armar *grillitas* que luego



Fecha 11.05.2009	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------

ellos dicen solucionar en el sector de las telecomunicaciones hay que comenzar a ver temas de mayor relevancia. El 95% de los hogares que tienen computadora ya tienen conexión a internet de banda ancha, es decir, ya están saturados. La pregunta que deben resolver las autoridades y las empresas es cómo se aumenta la penetración del *broadband*. Empresas como Telmex, de **Carlos Slim**, deberán tener un papel protagónico.

■ El agravamiento de la recesión económica derivado de la influenza requerirá de un paquete de acciones

adicionales por parte del gobierno de **Felipe Calderón**. Si bien es cierto que los primeros 17,400 millones de pesos son muy buen arranque y que los 5,000 millones de pesos que se distribuirán entre las pymes mediante un programa con la banca comercial es un buen arranque; sin embargo, se tienen que tomar mayores acciones de reactivación económica.

La iniciativa privada está pidiendo un paquete de acciones que deben ir enfocadas a recuperar el crecimiento; sin embargo, se deben considerar caminos de gran rapidez, puesto que la vía de ir al Congreso ha resultado

ser bastante tortuosa y lenta.

Uno de los puntos fundamentales en un proceso de reactivación económica por la Secretaría de Economía; sin embargo, **Gerardo Ruiz Mateos** es una figura ausente. Por momentos parecería que está rebasado no sólo por algunos de sus subsecretarios sino por el peso de una responsabilidad que lo está abrumando. Por momentos, parecería que hay una falta de capacidad en su entorno que le impide tomar medidas. Lástima que no hay tiempo para ver si realmente tendrán la capacidad de ayudar a sortear la crisis.

Vitro llegó a ser una de las empresas más admiradas del país, pero la poca habilidad de Federico Sada ha puesto a la firma en una difícil situación.