



**JOSÉ
YUSTE**

**Activo
empresarial**

dinero@nuevoexcelsior.com.mx

Caída económica: Banxico -4.8% y Hacienda -4%

■ *Aun sin la* influenza humana, la economía mexicana tendrá uno de sus peores comportamientos anuales. Habrá una baja porcentual del PIB.

■ *Parte de esta* debacle, se debe por su dependencia de Estados Unidos.

La situación económica de México ha ido empeorando, paradójicamente, por causas externas y una causa imposible de ponderar: la epidemia de gripe humana.

Pero seamos sinceros, aun sin la influenza humana, la economía mexicana va a tener uno de sus peores comportamientos anuales. Según **Guillermo Ortiz**, gobernador del Banco de México, la economía nacional puede caer este año entre -3.8% y -4.8%.

Y según **Agustín Carstens**, secretario de Hacienda, la economía nacional puede bajar entre -3.8% y 4%, durante el presente año (lo pronosticó en entrevista con **Oscar Mario Beteta**).

PIB a la baja aun sin influenza

Como sea: el PIB de nuestro país va a la baja, y conste que México no tuvo una crisis financiera como la de otros países cuyos bancos han tenido que ser salvados por la cartera emproblemada que inició con los créditos hipotecarios.

En México, aun sin crisis bancaria, con las llaves del crédito abiertas, la economía va cayendo por la gran dependencia de la economía de Estados Unidos.

Distintas estimaciones hablan de una caída en EU de alrededor

de 2% en 2009, lo cual nos pega en las exportaciones mexicanas, que en 70% van al vecino del norte.

Plan contracíclico, retrasado

Además, los motores contracíclicos están siendo mucho más lentos de lo esperado.

Las licitaciones de infraestructura no han podido salir. Con todo y el relevo de **Luis Téllez** por **Juan Molinar** en la SCT, las licitaciones de infraestructura, particularmente las carreteras, van lentas. Ni se diga de las aeroportuarias y portuarias, en donde uno de los grandes proyectos que es Punta Colonet. El puerto del Pacífico ha tenido que ser postergado por malas condiciones financieras de los postores.

De hecho, el único gran proyecto de infraestructura prometido y que va al frente es el de la refinería de Tula, la cual pudo salir bajo al intervención directa de **Georgina Kessel**, secretaria de Energía, y **Jesús Reyes Heróles**, director de Pemex. Y ahora dependerá de que el gobierno de Hidalgo, a cargo de **Miguel Osorio**, adquiera las tierras necesarias.

Aun con el banderazo de la refinería, estamos pagando los costos de tener los motores económicos internos cuasi-frenados. El gasto público no se gastó desde el

1 de enero como se preveía.

Y mucho tiene que ver con problemas estructurales en la forma de licitar y de operar de la función pública. Por ello la importancia del paquete de reformas en el Legislativo donde se dinamizan la Ley de Obras Públicas, las funciones de servidores públicos y el Código Penal.

El SARS costó 0.5% del PIB

El gobierno de **Felipe Calderón** debe enfrentar las anomalías estructurales para licitar y operar el gasto público, pero también reconocer las fallas para sacar adelante ciertas áreas como la desregulación. Es cierto que es impredecible tener una epidemia nunca antes vista en el mundo, y que ello afectará a la economía. Pero según los cálculos vistos en otras epidemias como el SARS que atacó China y

países asiáticos, la afectación va entre 0.3% y 0.5% del PIB. Debemos reconocer que la caída económica de este año es aun sin gripe porcina, y dicha epidemia sólo viene a empeorar las condiciones.

¿Usted ya tiene comité de crisis?

La consultoría Ernest & Young lanzó una útil guía para las empresas en casos de epidemias, como la sufrida en México hoy.

Resulta que prácticamente no estamos listos para enfrentar di-



Fecha 01.05.2009	Sección Dinero	Página 2
----------------------------	--------------------------	--------------------

chas catástrofes. Nunca nos había sucedido. Pero Ernst & Young tomando las experiencias del SARS en China y del tsunami en Asia, recomienda a las empresas conformar un comité de crisis liderado por el director de la empresa y el responsable del área financiera.

¿El objetivo? Operar sin gente en las oficinas. El comité debe identificar los procesos críticos y reconocer sus personas claves en la operación. Si las personas claves caen enfermas, deben existir personas de respaldo para tomar decisiones.

Incluso para las pymes recomiendan que si tienen servicios de *outsourcing*, de empresas que por fuera les hacen operaciones, certifiquen su continuidad en caso de estas epidemias.

Televisa trae liquidez

Televisa dio a conocer su balance del primer trimestre, donde destaca su flujo de caja de 43 mil millones de pesos, que vienen siendo más de 3 mil millones de dólares y los cuales

los podrá utilizar para expandirse en televisión de paga o en EU.

La televisora presidida por **Emilio Azcárraga** viene muy líquida, e incluso su vicepresidente de finanzas, **Alfonso de Angoitia** ha destacado dicha cifra. Si vemos su deuda, es baja respecto del flujo. Deben 5.4 mil millones de pesos, que no llegan a ser 400 millones de dólares cuando su caja es mucho mayor, de más 3 mil millones de dólares. Con la liquidez, puede aprovechar ventajas en los mercados.

La decisión de focalizar el negocio, donde también interviene **Bernardo Gómez**, vicepresidente ejecutivo, les ha dado resultados. En televisión de cable y telecomunicaciones crecieron 110.3% y en televisión abierta presumieron tener 21 de los 25 programas de más *rating*.

La afectación en China y otros países asiáticos durante el SARS fue de entre 0.3% y 0.5% del PIB.