

JOSÉ YUSTE ACTIVO EMPRESARIAL

dinero@nuevoexcelsior.com.mx



¿Remozamiento o reforma de la banca de desarrollo?

La Secretaría de Hacienda lanza una iniciativa interesante, la de reformar la banca de desarrollo. Sin embargo, la banca de desarrollo siendo uno de los grandes instrumentos del Estado para fomentar el desarrollo, necesita una reforma fuerte, profunda. No una remozada.

En los últimos años las hemos llamado pomposamente "las reformas posibles". La reforma fiscal posible, que por lo visto sólo trajo el IETU y a todas luces es insuficiente para combatir la enorme informalidad. La reforma posible de Pemex, a todas luces insuficiente para crear dos o tres refinerías, ahora que diez estados se pelean por una. Y la reforma a la banca de desarrollo puede quedar en lo mismo: la reforma posible, pero no la necesaria.

Financiera Rural sigue vs. FIRA
Parecería lógico fusionar Financiera Rural con FIRA, el fideicomiso del Banco de México dedicado al agro.

Pero no. La iniciativa no se quiere meter en líos, y si bien todo mundo sabe que se ganarían economías a escala con una institución de desarrollo fuerte para el campo mexicano, mejor pateamos la posible fusión para una mejor fecha.

Por lo pronto, a Financiera Rural, a cargo de **Enrique de la Madrid**, se le otorga la facilidad de poder endeudarse hasta por 50% de su capital para tratar de ser más agresiva. Por su parte, el FIRA se mantiene como una isla, independiente.

Nafin se queda; Bancomext se va

Todas las instituciones de fomento podrán contar con un consejo que pueda ver mayores riesgos crediticios. Bien, pero no basta. En Nafin-Bancomext la fusión va. Era obvio: Bancomext se ha quedado en cascarón.

Sin embargo, aquí la iniciativa sí debe cuidar los derechos laborales de los trabajadores de ambas instituciones. No despedirlos sino aprovechar su experiencia y capacitación.

Nafin, bajo la dirección de **Héctor Rangel Domene**, se mantendrá como el nombre del nuevo banco. Bancomext desaparece como nombre y razón jurídica. Supuestamente, el nuevo banco tomará las acciones de Bancomext en comercio exterior.

Esperemos un buen mandato de la institución fusionada, porque ni Nafin ni Bancomext han podido otorgar créditos semilla a buenos proyectos de pequeñas empresas.

Vaya, si **Bill Gates** hubiera nacido en México, sin financiamiento seguiría en su garaje di-

señando computadoras caseras. Además, a la fusión de Nafin-Bancomext se suma la fusión del fideicomiso de Fifomi.

Banjército: dinero para activos

Incluso la reforma llegará a Banjército, pero podría ser todavía más agresiva. Para Banjército se le permitirá tomar el dinero de personal que desertó para canalizarlo a miembros activos. Pero se antoja que podría ir más allá en actividades crediticias. En fin, esperemos que la reforma para la banca de desarrollo sea una reforma profunda, y no sólo la reforma posible que como vemos siempre se queda corta para las necesidades del país.

Canifarma: ¿podrá con los precios?

Llega la nueva presidencia de Canifarma a través de **Jaime Uribe**. La cámara tiene retos inmediatos. Un reto es el de tratar de mejorar los precios pactados con la Secretaría de Salud para el sector público.

Sin embargo, aquí el secretario **José Ángel Córdova**, ha sido muy claro: fueron precios pactados y si suben impactarán al sector público.

Como sea, Canifarma debe tener una política más fuerte de sensibilidad si de verdad cree, y tiene los datos, de que el nuevo tipo de cambio aumentó los



Fecha 27.03.2009	Sección Dinero	Página 2
----------------------------	--------------------------	--------------------

costos de los laboratorios, y en particular de las medicinas que se venden al sector público.

Por su parte, **Córdova** hace lo suyo: ahorrar dinero al erario. Y qué bueno.

Gruma, por refinanciar 197 mdd Grupo Maseca, presidido por **Roberto González Barrera**, fue la primera empresa en negociar sus derivados. Los cerró en menos de 700 millones de dólares al presentar buena intención de pago, y donde sus acreedores pusieron de su parte para bajar sus intenciones de cobro.

Ahora sólo le queda refinanciar 197 millones de dólares de un crédito sindicado con varios bancos, liderado por BBVA Bancomer, a cargo de **Ignacio Deschamps**. Se trata de mejorar el

perfil y costo de esos 197 millones de dólares que vencen en el 2010. Y va por buen camino.

Gruma tiene flujos. Está bien operada. Y es un negocio de largo plazo. **González Barrera** y su equipo lo han podido transmitir a sus acreedores.

Silva Herzog: ¿comprar Banamex con reservas?

Jesús Silva Herzog, ex secretario de Hacienda, propone que el Estado compre Banamex con el dinero de las reservas, sobre todo ahora viendo los vientos de compra gubernamental en otros países. Sin embargo, la película ya la vivimos. ¿Para qué quiere el Estado tener a Banamex? Cuenta con la banca de desarrollo, la cual es indispensable impulsar para un mejor crecimen-

to económico.

Se entiende que **Silva Herzog** proponga que el Estado esté transitoriamente en Banamex.

Es cierto que hay una preocupación de que parte del sistema de pagos mexicano no esté en manos de gobiernos extranjeros. Pero ningún gobierno extranjero lo hizo para hacer negocio, sino como una forma de salvar su banca.

Además, utilizar las reservas para comprar un banco no tiene sentido. Las reservas son un puntal de estabilidad.

Allí está el Banco de México, combatiendo los vendavales cambiarios contra el peso, y apenas ha podido. Ahora imagínese si le quitamos parte de las reservas. Lo dejamos sin herramientas de intervención.