

ALICIA SALGADO CUENTA CORRIENTE

dinero@nuevoexcelsior.com.mx



Le dan sus tres meses a Cemex

La visita a Acapulco rindió frutos para Cementos Mexicanos de **Lorenzo Zambrano**, pues los 12 bancos globales que representan a 60% de sus acreedores le dieron el sí a los regios que iban con el vicepresidente de Planeación y Finanzas, **Héctor Mediana**.

Además de extender el plazo de los 602 millones de dólares que vencían mañana martes, le abrieron un lapso de espera por 90 días, tres mesesotes, para completar la reestructuración de los 14 mil 500 millones de dólares que están sobre la mesa.

Obviamente, el comité tuvo que incluir a los principales bancos globales y no sólo a los amigos y, la cementera, por más global y regia, dicen que ya aprendió a bajarle el tono a la soberbia y aguantar una realidad indiscutible: tendrá que pagar tasas de interés más caras.

Los bancos que negocian por Cemex son el BBVA, que en México está representando **Ignacio Deschamps**; Citi, de **Manuel Medina**; HSBC, de **Luis Peña**, y Banco Santander, que encabeza **Marcos Martínez**, y se han sumado JP Morgan de **Eduardo Cepeda** y Bank of America, que preside **Orlando Loera**, además de otros, como RBS, Goldman Sachs, Barclays y Merrill Lynch.

En la reunión con el subsecretario de Hacienda, **Alex Werner**, fluyó el acuerdo facilito y el vier-

nes lo ratificaron los bancos, pues, siendo Cemex la empresa más

global de mercados emergentes, un *asset class collapse*, según le dicen al desplome de un mercado, generaría un buen pánico sobre el corporativo emergente, en un entorno en el cual aún pocos diferencian una empresa de otra.

Entre los acuerdos estuvo el posponer en forma definitiva el convenio de refinanciamiento alcanzado con los representantes de la deuda de mercado, pues hoy el refinanciar colocando bonos es prácticamente imposible. El segundo acuerdo es la revisión de sus contratos, pues tiene por cobrar algo así como 18 mil millones de dólares, pero también debe pagar mucho, además de deuda.

Banobras, de **Alonso García**, y Nafin-Bancomext, de **Héctor Rangel**, serán clave en cuanto a evaluar los activos que garantizarán el refinanciamiento.

El problema consiste en acomodar los *covenants*, pues, por ejemplo, tenían que reducir a poco más de cuatro su razón de deuda a flujo operativo, sin embargo, con la caída de ventas aquí y allá, se estima que el flujo caerá aproximadamente 22% y estará tal vez rondando los cuatro mil millones de dólares, o menos, esa razón financiera podría irse a cerca de cinco.

También recuerde usted que la deuda de mercado constituye poco más de 60% del adeudo total y, la correspondiente en pesos, apenas 8% de su deuda, y cerca de

40% vence entre este año y 2011, con lo que el principal riesgo que tiene Cemex hoy es el de refinanciamiento. ¡¡Uff!!

Por ello, le adelanto que podrían alcanzarse acuerdos parciales a lo largo de los próximos 90 días, pues irán de lo urgente a lo estructural en el Comité de Refinanciamiento. Aquí no hay reestructura.

De Fondos a Fondo

La decisión de reunir este miércoles 25 y el viernes 27 a los diez gobernadores que han presionado en serio para que se instale en su entidad la nueva refinería, podría generar más expectativas que reducirlas, pues, aunque se trata de que públicamente cada *góber* y su equipo hagan públicas sus ofertas para capturar la inversión de los diez mil millones de dólares que invertirá la paraestatal dirigida por **Jesús Reyes Heróles**, la verdad es que el presidente **Felipe Calderón** se la jugó en serio.

Esto porque las propuestas no sólo deberán coincidir con la evaluación técnico-económica que ya realizó la paraestatal sino tendrá que poner sobre la mesa los incentivos fiscales, los presupuestales, los de urbanización, los medioambientales, que aportan las entidades federativas con el propósito de atraer la instalación a su respectivo estado, como si se tratara de una planta de la Ford o de una fábrica de paneles solares.



Fecha 23.03.2009	Sección Dinero	Página 5
----------------------------	--------------------------	--------------------

Le cuento que, aun cuando legisladores y dirigentes de los partidos se rasgaron las vestiduras con la decisión del presidente **Calderón** de retrasar hasta el 15 de abril el anuncio de dónde se ubi-

cará la instalación de Pemex, lo cierto es que se desactivó un buen escándalo preelectoral y, de paso, el que los nuevos consejeros, **José Fortunato Álvarez Enríquez, Héctor Moreira Rodríguez, Rogelio Gasca Nerl y Fluvio César Ruiz Alarcón**, puedan instalarse y conocer a detalle en qué consisten los criterios técnico-económicos de selección para que también participen en la designación del sitio donde se ubicará la refinería. ¡Ahí hasta los partidos estarán representados!

En otro tema, **Benjamín Vidargas**, quien apenas el año pasado dejó la vicepresidencia Jurídica de

la CNBV, que encabeza **Guillermo Babatz**, se reincorporó al sistema bancario en una posición que aprovecha su *expertise* integral. Dependiendo directamente de **Alejandro Valenzuela**, director general de Banorte, será el director de Prevención y Control. ¡Buena contratación!, pues él sabe mucho del asunto.

La empresa china HPH México, que dirige **Jorge Lecona**, a través de la UNETE, presidida por **Claudio X. González**, entregará esta semana dos aulas tecnológicas equipadas con internet y computadoras al gobierno de Veracruz de **Fidel Herrera** y al de Colima de **Silverio Cavazos**, con el fin de beneficiar a más de 600 niños de escasos recursos económicos.

Esta donación forma parte del apoyo de más de dos millo-

nes de pesos que destinará la empresa de estiba portuaria a más de ocho escuelas primarias en Ensenada, Manzanillo, Lázaro Cárdenas y Veracruz (sitios donde tiene su mayor inversión portuaria la empresa).

La revista *Irish-American*, que está ligada al esfuerzo de promoción económica y turística que realiza el gobierno de Irlanda, incluyó entre los 100 líderes con mayor trascendencia global en este año y que son de ascendente irlandés a dos mexicanos: el doctor **Michael Hogan**, director de la escuela Americana de Guadalajara, y a **Vicente Fox** (lo encontrará como **Vincente**), el ex presidente mexicano que, además de sesear como ibérico, ahora nos resulta lo menos guanajuatense que nos pudiéramos imaginar. ¡Ya no hay moral!