

CORPORATIVO

■ Rogelio Varela

Lego pone aquí primera planta fuera de Europa

Una firma danesa está poniendo en México su primera planta fuera de territorio europeo, teniendo como foco el mercado del TLCAN.



Kjeld Kirk Kristiansen.



Olegario Vázquez Aldir.



Claudio X. González.

Además de los beneficios en el comercio entre México y Estados Unidos, uno de los atributos del TLCAN ha sido en estos años la posibilidad de traer a nuestro país inversiones que tienen como objetivo atacar el mercado estadounidense, con todo y la crisis todavía la economía más grande del mundo.

Así, en estos años hemos atestiguado que firmas europeas, asiáticas y algunas de empresas latinoamericanas se han animado a traer sus inversiones aquí pensando en el consumidor estadounidense.

Pues bien, mañana estará en nuestro país nada menos que **Kjeld Kirk Kristiansen**, presidente del fabricante danés de juguetes de construcción Lego, para dar el bandera-

zo de salida de una planta que está cerca de Monterrey, concretamente en el municipio de Ciénega Flores, y en donde fabricará de entrada al año diez millones de sus famosos bloques de plástico, conocidos como *bricks*, para atender los requerimientos de la región del TLCAN.

La inauguración de la planta contará con la presencia del secretario de Economía, **Gerardo Ruiz Mateos**, el mismo funcionario que hace una semana reconoció que este año habrá una contracción en los flujos de inversión extranjera a causa de la recesión global.

Hablar de Lego es referirse a una firma que tiene más de 75 años en el negocio de hacer juguetes y que ha desafiado al tra-



bucos que en estos años ha significado la industria china a partir de una estrategia basada en la calidad en vez de pensar sólo en bajar los costos.

Le puedo decir que mucho del interés de estar aquí para Lego se explica por su intención de buscar mejores costos y de paso dar una respuesta más ágil a las necesidades del consumidor estadounidense, en vez de surtir los pedidos desde Europa.

Lego tiene como dirigente en nuestro país a **Pablo Salazar**, quien ha logrado

en muy poco tiempo transmitir la filosofía de trabajo de Lego, que se ubica entre las mejores empresas para trabajar en el mundo.

La inversión de la planta alcanza 150 millones de dólares y generará mil empleos directos y alrededor de 300 indirectos, además de que se ha estimado que la derrama económica de esa factoría podría alcanzar al menos 25 millones de dólares anuales en función de sus posibilidades de expansión.

Como le decía, Lego es una de las pocas firmas jugueteras que no fabrica en China a partir de dos premisas:

1) La empresa en varias décadas, primero fabricando juguetes de madera y

después de plástico, goza de estándares de calidad muy altos, al grado que uno de sus famosos *bricks* tiene niveles de tolerancia de 0.002 milímetros, es decir, trabaja prácticamente sin defectos.

2) Lego tiene como estrategia estar cerca de los mercados que atiende, de forma tal que pueda entregar cualquier pedido en menos de diez días, algo que sería imposible alcanzar teniendo su fábrica en Asia, por el tema del transportes y las aduanas.

Cabe señalar que Lego analizó poner la planta que le comento en Estados Unidos, pero al final ganó México por los avances que ha logrado en el negocio de las manufacturas con mano de obra calificada y mejores

costos que los que tiene en Europa, donde en los últimos años se han venido revaluando casi todas sus monedas, incluida la corona danesa.

La idea original de Lego era en principio sólo

lo empaquetar aquí sus productos, pero desde mediados del año pasado analizó con interés traer su operación para la inyección de plástico, es decir, para tener juguetes terminados en su totalidad, lo que se logró en tiempo récord.

La fábrica que le comento implicará dirigir hacia el exterior el 90 por ciento de su producción, de forma tal que sólo el 10 por ciento se quedará para atender las necesidades de los consumidores mexicanos, y será la primera

fuera de la esfera europea, ya que actualmente tiene factorías en Dinamarca, la República Checa y Hungría, lo que habla de la confianza puesta por la familia Kristiansen en México.

Lego invirtió

150

mdd

en una planta que estará cerca de Monterrey, que busca atender el mercado del TLCAN

Ya se adelanta que impugnarán la decisión del gobierno del DF de adjudicar el Proyecto Bicentenario al binomio Telmex-Thales

Viñetas: Ezquerro

Fecha 09.03.2009	Sección Negocios	Página 20
---------------------	---------------------	--------------

La ruta del dinero...

Bancos harán propuesta a Comer

Le adelanto que no pasará de este miércoles para que los bancos acreedores de Controladora Comercial Mexicana presenten una contrapropuesta al planteamiento que hiciera esa cadena comercial hace tres meses. Y es que la idea de ampliar la tregua judicial hace unos días fue precisamente dar tiempo para determinar la capacidad de endeudamiento de la *Cómer* y con ello dar lugar a una reestructuración. Por lo que se sabe, la idea es que exista de entrada un pago en efectivo a los bancos como prueba de que CCM quiere honrar sus deudas, además del compromiso de vender algunos activos, presumiblemente se habla de parte de la reserva territorial de la empresa.

Todavía se desconoce si la contrapropuesta incluirá a bancos nacionales y extranjeros, aunque existen muchas posibilidades de que sea así, en función de lo complicado que sería para las instituciones del exterior cobrar a partir de contratos de derivados estructurados, que tienen muchas zonas grises a favor de la *Cómer*.

Cuestionan Proyecto Bicentenario

El sector de telecomunicaciones todavía no se explica cómo es que el gobierno del Distrito Federal, de **Marcelo Ebrard Casaubón**, finalmente adjudicó el Proyecto Bicentenario al binomio Telmex-Thales, cuando su oferta fue mil millones de pesos más cara y tecnológicamente no fue la más completa. Usted sabe que en cualquier momento, pero en especial en tiempos de crisis, el manejo de los fondos públicos debería estar regido por la prudencia y la sensatez. Desde luego que el Proyecto Bicentenario es relevante para la ciudad, ya que de entrada implicará una inversión anual por mil 300 millones de pesos. Lo cierto es que las partes que fueron descartadas en el proceso ya tomaron con anticipación las medidas legales con las que protestarán la decisión. Sus argumentos son simples y contundentes: se asignó el contrato a quienes propusieron la solución más cara y no necesariamente mejor, por lo que no descarte que habrá retrasos para el inicio de un proyecto que ya de por sí se viene trabajando desde hace más de un año y medio y no camina.

Cadena Tres logra acuerdo con Sky

El fin de semana comenzó a transmitirse la programación de Cadena Tres en el sistema de televisión satelital Sky, que forma parte de Grupo Televisa, que se coloca como una de las ofertas de televisión de paga que siguen ganando suscriptores a partir de los sistemas. Esto luego de un acuerdo suscrito entre **Olegario Vázquez Aldir** y **Emilio Azcárraga Jean**. Con ello Cadena Tres ya está en los principales sistemas de televisión restringida del país, incluidos Cablevisión y PCTV. Como sabe, Cadena Tres forma parte de Grupo Imagen, que se ha consolidado como una firma multimedia donde está el periódico *Excélsior* e Imagen Radio.

¿Casualidades o señales de un prófugo?

Hay tantos temas en la agenda que de repente pasan inadvertidas algunas señales que no dejan de llamar la atención. Una de ellas es la llegada de algunos abogados de **Javier Moreno Valle** a puestos clave en la Secretaría de Gobernación, al frente de **Fernando Gómez Mont**, y en Comunicaciones y Transportes, ahora teniendo como mandamás a **Juan Molinar Horcasitas**. Bueno, la pregunta obligada es si un empresario prófugo con tantos pendientes de la justicia tendrá la capacidad para que sus asuntos privados sean defendidos desde esferas públicas. El tiempo lo dirá.

Reconocen a Claudio X. González

En el marco de la 44 Asamblea General de la Asociación de Industriales Latinoamericanos (Aila), presidida por **Henry Kronfle**, y con la presencia de **Concamín**, a cargo de **Ismael Plascencia**, así como del CCE, de **Armando Paredes Arroyo Loza**, se otorgó la presea José María Roca a **Claudio X. González** como El Mejor Industrial de Latinoamérica. La Aila es considerada como la máxima entidad representativa del conglomerado en la región, y agrupa a las organizaciones más importantes de la actividad industrial privada de la región pertenecientes a 15 países, como son: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Panamá, Perú, Uruguay, Venezuela, entre otros. ☒

rvarela@elfinanciero.com.mx