

# ALICIA SALGADO CUENTA CORRIENTE



dinero@nuevoexcelsior.com.mx

## Una vez más Banamex y Citi

**E**l sistema financiero mundial sigue a la espera de que el gobierno de EU afine los detalles de su programa de apoyo a la industria financiera, y el de México no es la excepción. Aquí el sistema financiero está sólido, pero se insiste en encontrar moros donde no hay ni arroz.

Las acciones de los bancos en EU han repuntado en los últimos días pero, evidentemente, siguen muy deprimidas. El siguiente paso es, pues, esperar al secretario **Tim Geithner** y su propuesta. Obvio decir que su decisión se sentirá en México, no sólo por lo que implica para la crisis financiera, sino por lo que puede representar para sus principales bancos y sus filiales en México. El caso más destacado es, por supuesto, el de Citi de **Vikram Pandit** y su joya global, Banamex, encabezada por **Manuel Medina Mora**.

El mensaje de **Geithner** y **Bernanke** ha sido claro: están dispuestos a apoyar. También han insistido en que no contemplan una nacionalización, que el apoyo será temporal y que esperan el complemento del capital privado. Se tiene la certeza de que serán muy cuidadosos de no detonar un problema mayor.

Seguramente los dos *tops* del sistema financiero estadounidense conocen el marco legal mexicano y su propuesta de capitalización lo considerará. Afrmo que lo saben, porque el propio

secretario de Hacienda, **Agustín Carstens**, estuvo con **Bernanke** y **Geithner** en enero, y aprovechó la estancia neoyorquina del *Housing Day* en febrero para hablar con todos los representantes de la banca global en el piso 17 del edificio de la Fed. La estancia de **Pandit** en México también permitió un contacto cercano con las autoridades, incluyendo al presidente **Calderón**.

No faltarán quien quiera interpretar este esfuerzo de "capitalización integral" que se prepara para revivir las especulaciones sobre la muy negada venta de Banamex. Resolver las crisis, lo sabemos bien nosotros, requiere decisión, firmeza y rapidez. Esperemos que la discusión en México, a pesar del año político y la urgencia de contar con reflectores electorales, adopte una visión de largo alcance.

Ha sido interesante analizar esta situación a la luz de uno de los más influyentes diarios en EU: *The Wall Street Journal*. Resulta que ha insistido en varias ocasiones sobre la necesidad de que Citi se desprenda de Banamex, tanto por sus problemas actuales como por los impedimentos legales en México.

Llegan al extremo de afirmar que **Roberto Hernández** y **Manuel Medina Mora** están recabando fondos para la compra y haciendo *lobbying* con las autoridades para una posible desinversión de Citi en México.

Tanto **Hernández** (quien, por cierto, sigue siendo miembro del consejo de Citi) como **Alfre-**

**do Harp** y **Manuel Medina Mora** han negado tajantemente estas afirmaciones. Sin embargo, el diario cita fuentes "de la mayor credibilidad" y "cercana a las discusiones". La verdad, hay que dudarlo. En su último reporte cita, por ejemplo, una ley de 10% (sobre participación de extranjeros) que es inexistente en nuestro país. ¿Cómo es posible que un diario de este prestigio se preste a estas situaciones? ¿Quién puede estar detrás de estas informaciones anónimas y "de la mayor credibilidad" y que *WSJ* le dé más peso que a las declaraciones de **Hernández**, **Harp** y **Manuel Medina Mora**? La verdad, no parece estar en México. Aquí todos sabemos que esa famosa ley de 10% es falsa. ¿Estará el enemigo adentro? ¿Otro ejemplo de fuego amigo? ¿Algún competidor que quiere llevar agua a su molino? ¿Alguien interesado en comprarlo a sabiendas que no está en venta?

La verdad de las cosas es que las crisis sacan lo mejor y lo peor de las personas y las instituciones. Cuando estalló la crisis mexicana en 1994, una de las primeras acciones que se decidieron fue un préstamo de emergencia al gobierno norteamericano, en ese entonces con otro demócrata, **Bill Clinton**, mismo que fue tramitado comprometiéndole buena parte de su capital político. ¿A poco la respuesta que les vamos a dar, ahora que la suerte se invierte, es obstaculizando una medida de emergen-



Fecha <b>27.02.2009</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

cia que necesitan tomar nuestros socios? Al final, el fondo neutro funciona, ¿o no?

### **De Fondos a Fondo**

A estas alturas del sistema financiero global, la nacionalización del RBS, por el gobierno de **Gordon Brown**, ayudó a jalar a las alicaídas acciones de grupos financieros europeos a pesar de las pérdidas por más de 8 mil 300 millones de libras reportadas al cierre de 2008. La señal de apoyo y la definición lo explican todo.

El lunes, cuando reporte HSBC, que comanda **Stephen Green**, seguramente será la única joya de la corona sobrevivien-

te global del holocausto financiero porque reportará jutilidades!, lo que ya es ganancia, pero lo importante es que es ya por capitalización, activos y liquidez, el grupo número uno del mundo.

Por cierto, su filial en México, dirigida por **Luis Peña**, ha tenido éxito con el programa de solución a clientes que se puso en marcha a mediados de diciembre. El 90 por ciento de los clientes que decidió reestructurar y resolver sus saldos de tarjetas de créditos con pagos manejables (plazos de hasta 60 meses y reducción de 60% en intereses), está al corriente de sus pagos, de modo que la reestructura no genera reporte al buró de crédito. El único compro-

miso es no usar la línea de tarjeta de crédito mientras no se pague el saldo reestructurado.

Esto muestra la responsabilidad financiera de los clientes y de la institución para evitar un impacto mayor en su economía personal. Las tasas se han bajado a niveles de 24 por ciento para esos clientes en pagos constantes y hoy se sienten apoyados por su banco, lo que seguramente resultará en una larga duración de relación bancaria. En sólo dos meses, las reestructuraciones de tarjetas de la Dirección General Adjunta de Canales y Distribución de HSBC, que encabeza **Leonardo Arana**, suman 1,700 millones de pesos.