

# CORPORATIVO

Rogelio Varela

## TMM eleva ganancias y fortalecerá puertos

El sector de logística se ve como uno de los negocios que seguirá creciendo con todo y la crisis.



José Serrano Segovia.



Ángel Losada Moreno.



Rolando Zubirán.

Ya le había comentado que en buena medida por nuestra posición geográfica, pero también por el amplio número de acuerdos comerciales, uno de los sectores al que se le ven buenas perspectivas es el dedicado al transporte y logística, por lo que no resulta extraño que el Plan Nacional de Infraestructura haga énfasis en el tema de ampliar y mejorar nuestra red de carreteras, puertos y aeropuertos.

Pues bien, una empresa que el año pasado reportó buenos números a partir de las posibilidades de ese sector, y por supuesto como resultado de una administración conservadora, fue Grupo TMM, que preside **José Serrano Segovia**.

TMM no se dejó seducir

por el canto de las sirenas del mercado de derivados para especular con su tesorería, por el contrario, siguió ajustando costos y reduciendo deuda para crecer sobre bases sanas.

Precisamente esa gestión le permite tener mejores condiciones para hacer frente a lo que venga, en el entendido que no será un año fácil para nadie.

Por lo pronto, Grupo TMM vio crecer el año pasado sus ingresos en casi 20 por ciento, mientras que sus ganancias operativas subieron poco más de 31 por ciento, a partir de expandir su negocio de transporte multimodal y reducir al mismo tiempo sus gastos operativos.

La estrategia de Serrano Segovia, que definitivamente le rendirá frutos



en 2009, es mantener una gestión conservadora en los buenos tiempos que le dan una posición operativa sana ahora que la economía se contrae.

Otro dato que vale la pena ponderar, es que el 60 por ciento de los ingresos de TMM se documentan en moneda dura, mientras que sólo el 35 por ciento de sus costos está en dólares, lo que viene a ser una cobertura natural ahora que se ha hecho delgado el mercado de cambios y por ende el tipo de cambio está en nuevos máximos.

El caso es que TMM, como muchas de las empresas globales, encaró

desde el segundo semestre de 2008 un entorno complicado, y a pesar de ello logró cerrar el año con ganancias operativas por 80 millones de dólares, lo que derivó en una utilidad por acción de 1.43 dólares.

Los activos de TMM rebasan los mil millones de dólares y, como le digo, está en un sector que se verá favorecido por nuevas inversiones, de ahí que la estrategia de la empresa para este año sea fortalecer su negocio de puertos.

Y bueno, TMM fue una de las empresas que tuvo el tino de sanear sus finanzas en los últimos meses, que a toro pasado se ve como una gran decisión si considera que los mercados de financiamiento están cerrados.

La estrategia fue estructurar un financiamiento a largo plazo en pesos y sin comprometer recursos para TMM vía un programa de certificados bursátiles.

Otro factor a su favor es que debido al fortalecimiento del dólar frente al peso en el segundo semestre de 2008, TMM registró una utilidad cambiaria neta de 123.8 millones de pesos.

Añada que la empresa ha ampliado su flota en función de que la demanda de los servicios de buques abastecedores y buques tanque siguió

sólida en 2008, amén que en el cuarto trimestre recibió tres buques abastecedores adicionales, los cuales iniciaron operaciones bajo contratos a dos y tres años con Pemex, que dirige **Jesús Reyes Heróles González Garza**.

TMM está anticipando que su negocio marítimo continuará creciendo como resultado de su posicionamiento operativo, además de los contratos de largo plazo, que son oro molido en esta crisis.

En fin, una empresa que terminó 2008 con números sólidos es Grupo TMM, que como sea le permitirán encarar los retos de una caída en la demanda este año, en el entendido que el sector de transporte y logística tiene gran potencial de crecimiento y recibirá este año nuevas inversiones.

TMM tiene el

**60**

POR CIENTO

de sus ingresos en dólares, lo que viene a ser una cobertura natural ante los vaivenes del tipo de cambio

Home Store tiene proyectada una inversión por

**25**

MILLONES

de dólares en sus primeros cinco años

**Viñetas: Ezquerro**

Fecha <b>26.02.2009</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>16</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## La ruta del dinero...

### Grupo Gigante abre Home Store

El que está de regreso en los negocios es **Ángel Losada**, quien luego de la venta de su negocio de supermercados a finales del año pasado sigue líquido. Pues bien, Gigante abrirá hoy su primera unidad Home Store. Hablamos de un concepto orientado a la decoración de casas y departamentos. Home Store inicia sus operaciones con dos tiendas que estarán en los centros comerciales Parque Tezontle y Parque Delta, en la capital. Estamos hablando de tiendas de aproximadamente mil 200 metros cuadrados, con más de ocho mil productos entre artículos de decoración, accesorios, regalos, muebles y aparatos eléctricos. La inversión prevista para esta cadena, que dirigirá **Alejandro Ahuad Goya**, será de alrededor de 25 millones de dólares en los próximos cinco años, claro, si las condiciones y perspectivas previstas por la empresa se confirman. Le adelanto que las tiendas estarán ubicadas inicialmente en la ciudad de México y su área metropolitana, aunque la expansión hacia otras ciudades se ha planteado en el corto plazo, nuevamente dependiendo de los resultados.

### Alestra invertirá 880 mdp

Parece que Alestra, que dirige Rolando Zubirán, por fin saldrá del letargo de los últimos años y anuncia que con todo y crisis económica invertirá 880 millones de pesos este año. El monto será 12 por ciento superior a lo que canalizó ese operador en 2008 y su estrategia será seguir operando en nichos muy específicos, preferentemente entre empresas, a partir de redes convergentes, siendo una de sus apuestas la VoIP. Las nuevas inversiones se orientarán al desarrollo de nuevas tecnologías, así como ofrecer nuevos servicios, como un diferenciador frente a otras firmas telefónicas. Como sabe, Alestra está en el mercado desde hace 13 años, siendo una empresa dedicada 100 por ciento a la larga distancia, sin embargo, este año ha ampliado su gama de servicios de forma tal que para finales de 2008 el flujo de operaciones por LD sólo representó 15 por ciento del total, mientras que el 85 por ciento restante provino de servicios de valor agregado.

### Ven menor inversión en TI

Aunque a escala internacional Nortel no la está pasando bien, en México sigue activo. Por lo pronto celebra 2009 CIO Forum en la ciudad de México, un acto que reúne a los directores de tecnología de información de las cien mejores empresas de Latinoamérica. La idea es presentar un estudio sobre las perspectivas de las industrias de la TI y Telecomunicaciones y el impacto de las Comunicaciones Unificadas para los próximos cinco años en la región de Latinoamérica y el Caribe. Le puedo decir que el estudio elaborado por "The Economist Intelligence Unit", a solicitud de Nortel, determina que para México y Latinoamérica el crecimiento en TI será lento, pero que el gasto en el sector como sea aumentará. Según el estudio, el sector de TI crecerá apenas 1 por ciento, cuando el promedio de la OCDE será de 4 por ciento.

### ADO modernizará Tuxpan

La posibilidad de que crezca la inversión petrolera en la zona de Chicontepec podría ser una suerte de imán para varios proyectos. Le comento que en reunión de trabajo con los directivos del Grupo ADO, que comanda **Juan Carlos Uriarte Amán**, el gobernador de Veracruz, **Fidel Herrera Beltrán**, afirmó que estas obras son necesarias en la ciudad y puerto ante la inminente explotación del Paleocanal de Chicontepec. Por lo pronto ADO invertirá cien millones de pesos en la modernización de la terminal de autobuses de Tuxpan, que espera generar de entrada 300 empleos directos y 500 indirectos. En fin, las perforaciones para la extracción de hidrocarburos frente a las costas de Tuxpan dinamizarán la economía de la zona, que de entrada requerirá de una mejor infraestructura de transporte. ☒

[rvarela@elfinanciero.com.mx](mailto:rvarela@elfinanciero.com.mx)