

CAPITANES

BASE PARA CRECER

Quizá usted ya sabe que Base, la casa de bolsa de **Lorenzo Barrera Segovia**, aumentó 58 por ciento sus ingresos en el terrible 2008. Lo más interesante de este resultado es cómo una estrategia bien enfocada permite a una empresa crecer aun en medio de una crisis que afecta particularmente al sector financiero.

Desde el año pasado, Base se enfocó particularmente en las Pymes.

Con ello redujo las distracciones y costos que genera la atención a personas físicas y enfocó su estrategia a vender, por ejemplo, coberturas de ingresos en dólares y de commodities, a precios más bajos que su competencia.

Barrera afilió a la empresa a cuanta cámara empresarial pudo, lo que le dio una excelente base de datos compuesta por el resto de los socios.

Luego diversificó a sus clientes abriendo oficinas en todos lados.

Así no depende sólo de empresas manufactureras de Monterrey, su tierra de origen, que hoy pasan por una etapa muy mala, con una actividad que se estima 25 por ciento inferior a la de enero del año pasado.

Ahora está en Toronto, por ejemplo, en donde se adelantó a otras casas de bolsa para atender a un mercado minero con operaciones en México, ávido de convertir dólares en pesos y viceversa, en un solo día.

A todo eso suma altas dosis de energía laboral. Dicen en tierras regias que no hay crisis que aguante 12 horas diarias de trabajo.



Ignacio Deschamps...

Finalmente hubo luz verde y el capitán de BBVA Bancomer lo será también ahora de todos los banqueros, al tomar la estafeta de la ABM de parte de Enrique Castillo, quien se la pasará en la ya tradicional convención anual a celebrarse en Acapulco en marzo próximo.



FUNDIENDO EMPRESAS

Ya que mencionamos Canadá, échele ojo a las actividades del líder del Sindicato Minero, **Napoleón Gómez Urrutia**, quien desde su exilio en el país de la hoja de maple, ya le tiró un gancho al hígado a otro contrincante.

Se lanzó contra la empresa en la que trabajó su padre, misma que le dio sus credenciales como minero.

Mantiene una huelga en la sección 64 del sindicato en la metalúrgica Met-Mex de Industrias Peñoles, que dirige **Fernando Alanís**.

Sucede que el proceder del sindicato antes de estallar la huelga tuvo al menos un olor a chantaje.

Dicen los enterados que no convocó a asamblea, por lo que los trabajadores nunca conocieron la oferta final de la empresa, que fue de un aumento salarial del 6 por ciento en este año.

La oferta, que sí fue aceptada por el resto de las secciones del sindicato, no suena mal considerando la caída en los precios de los metales.

Por lo pronto, cada día de paro en Met-Mex, que funde cerca de la mitad de metales en el País, significa pérdidas de unos 6.8 millones de pesos diarios.

¿Será otro Cananea o un Waterloo?

A PUNTO DE CHATARRA

Con el programa de sustitución de refrigeradores viejos por nuevos que echará a andar el Presidente Felipe Calderón como parte del plan anti-crisis, la empresa Mabe tendrá mu-

cha chamba.

De los 57 centros de destrucción de aparatos eléctricos que existen en las zonas donde aplicará el programa, 42 son de Mabe, de **Luis Berrondo**.

Sin embargo, la empresa no tendrá mucha ganancia, ya que el Gobierno la obligará a reducir el monto de lo que cobra por destruir cada aparato.

Lo bajará de 400 a 250 pesos, aunque considerando la estimación de destrucción de unos 170 mil aparatos eléctricos, haga cuentas y verá que no es tan mal ingreso.

RESCATADOS

Un debate interesante se genera entre los bancos y sus programas de reestructuras.

En una esquina del ring está la estrategia aplicada por Banorte de **Alejandro Valenzuela**, que ofrece una baja generalizada de tasa.

Es decir, que se le reduce a sus tarjetahabientes con o sin atraso en sus pagos.

En el otro extremo está BBVA Bancomer dirigida por **Ignacio Deschamps**, que no promociona un programa masivo para ayudar a los sobreendeudados.

No, esta empresa se enfoca en apoyar a los tarjetahabientes cumplidos con una reducción de tasas.

La preocupación de fondo, dicen, es que una baja generalizada de tasas produce una cultura de no pago.

Pero, en el caso contrario, al sólo apoyar a los cumplidos, los bancos evaden la responsabilidad de haber otorgado masivamente tarjetas sin averiguar el historial de pagos de las familias.

Va un buen tema para debatir en la Convención Bancaria en marzo.

PISO FIRME

El paquete de estímulos que presentó Barack Obama no dejó contentos a muchos.

Pero pregúntele a **Lorenzo Zambrano**, el capitán de Cemex.

La inversión masiva en infraestructura tendrá un impacto en la demanda de cemento en Estados Unidos, uno de sus principales mercados.

Cuando menos pondrá un piso al cálculo de una caída de 15 por ciento en la demanda de cemento en Estados Unidos que pronosticó a sus accionistas la propia Cemex.

Si le sirve el dato, JP Morgan que lleva en México **Eduardo Cepeda**, ya colocó a la cementera entre sus seis acciones favoritas debido a su atractiva valuación y ante la perspectiva que se estabilice la economía, tras el plan de estímulos.

LLUEVE SOBRE MOJADO

Ayer le platicábamos que los nuevos proyectos portuarios navegan contra corriente y Puerto Guaymas es otro que se vio afectado.

Su capitán, **José Luis Castro**, declaró desierta la licitación para construir una terminal de minerales, luego de que la empresa involucrada en el proyecto, IRK International, no alcanzó la contraprestación mínima requerida.

Esta firma que recién adquirió minas en Ciudad Obregón y Hermosillo, frenó la inversión de 100 millones de pesos para esta terminal que hubiera tenido capacidad para mover entre 600 mil y 800 mil toneladas de materiales por año.

capitanes@reforma.com