

**JOSÉ YUSTE**  
**ACTIVO EMPRESARIAL**

dinero@nuevoexcelsior.com.mx



# Zambrano: Rinker, un acierto; Cemex, sin grasa y con flujo

**E**l empresario que ha llevado a Cemex a ser la tercera empresa cementera a nivel mundial, sin pertenecer a alemanes, franceses o suizos, es **Lorenzo Zambrano**, el presidente y director de Cementos Mexicanos, quien, enfático, mencionó a esta columna: "Rinker lo volvería a comprar, no me arrepiento, tiene un gran valor". Tiene razón.

Durante los últimos meses, el mercado ha golpeado las acciones de Cemex por haber realizado la más grande compra de una empresa mexicana en el extranjero, al haber adquirido la australiana Rinker en 16 mil millones de dólares.

El conocido líder empresarial explica que Rinker tiene un gran valor al poseer los permisos de agregados o materiales para la construcción, en todo Estados Unidos.

Y en el momento que la economía estadounidense empieza su recuperación, por allá de 2010, Rinker será uno de los grandes activos de Cemex.

**Venderá otros 2 mil mdd de plantas subutilizadas**

La deuda adquirida por Ce-

mex para comprar Rinker provocó que muchos quisieran verla en la lona. Nada más alejado de la realidad.

Cemex se está reestructurando y adelgazando rápidamente. Incluso, **Lorenzo Zambrano Treviño** nos detalla que la decisión de vender cuatro mil millones de dólares de activos ya estaba tomada desde el momento de la compra de Rinker.

El adelgazamiento corporativo es necesario: no sólo en activos, donde se han vendido las plantas en Las Canarias, o en Austria y Hungría, sino también, y lamentablemente, de personal.

Cemex tenía activos subutilizados. No se podía dar el lujo de contar con tantos inventarios. Y en el adelgazamiento tuvieron que salir 7 mil trabajadores de todo el mundo, dejando a la empresa con 45 mil empleados actuales, los cuales representan un fuerte activo.

**Bajarán deuda a 14 mil mdd; flujo da**

La estrategia va dirigida a bajar la deuda total de 17 mil millones de dólares. Se quiere reducir a 14 mil millones de dólares para finales de este año.

Dicho nivel de deuda es bastante bueno para una empresa que genera flujos. Por eso mismo va la estrategia de refinanciar los pasivos de corto a largo plazo, al igual que la venta de activos-plantas en distintas partes del mundo que en muchos casos son plantas subutilizadas.

Sobre el refinanciamiento, este año vencían 7 mil millones de dólares, y 4 mil ya se renegociaron.

Además, todavía viene la venta de activos por otros 2 mil millones de dólares.

**Zambrano** confía totalmente en el flujo libre que deja la cementera, el cual es de alrededor de dos mil millones de dólares.

Incluso la deuda total actual, siendo abultada, es de 17 mil millones de dólares frente a los activos que representan 50 mil millones de dólares

**Zambrano: adaptarse, el secreto**

Por estas razones **Zambrano** está tranquilo pero actuando en reducir el nivel de deuda, la grasa de la compañía, así como facilitar el libre flujo de efectivo que llegará a ser de 2 mil millones de dólares.

La recomendación del em-



Fecha <b>10.02.2009</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>2</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

presario que logró llevar a Cemex a ser la tercera cementera mundial con presencia en todo el planeta, es muy clara: adaptarse al nuevo mercado. No asustarse. Es lo peor que puede hacerse. Hay que platicar con los clientes y proveedores, al fin y al cabo los mexicanos han pasado crisis todavía peores, como la de 95. De verdad hay mucho por aprender del empresario regiomontano.

### **A Slim creámosle: lo peor por venir**

Parecería recordar la famosa frase que Clinton usó en campaña: "es la economía, estúpidos". Ahora Carlos Slim, el presidente del Grupo Carso, al hablar ante el Congreso recuerda que el esfuerzo debe estar en el mercado interno.

Con inversiones en el mer-

cado interno generaremos empleo, consumo y actividad económica que redundará en más inversiones.

De esta manera, Slim ve bien el planteamiento del presidente Calderón y de distintos gobiernos de dirigirse al mercado interno.

Pero antes debe resolverse un problema serio: el desempleo que viene.

Siendo Slim un empresario muy informado y con un buen análisis, lamentablemente, suele ser acertado. En este caso habla de que lo peor está por venir. Vamos a creerle. Por eso el esfuerzo en el mercado interno va a ser el más importante... y no sólo en infraestructura.

### **Va Deschamps a la Asociación de Bancos de México**

Las últimas consultas entre los

bancos señalan que el nuevo presidente de la Asociación de Bancos de México va a ser Ignacio Deschamps, el presidente y director de Bancomer.

El ejecutivo financiero estaría dispuesto a aceptar el reto, sobre todo ahora que debe cuidarse la cartera vencida pero manteniendo los préstamos en activo.

Deschamps sustituiría a Enrique Castillo, presidente de IXE, que de verdad lo ha hecho bien, mostrando que un banco mediano puede representar a todo el gremio.

Deschamps se apoyará en Luis Robles, manteniendo la misma mancuerna que tienen en BBVA Bancomer, de presidente y vicepresidente, ya que son 42 socios los que forman la ABM y habrá muchos temas de tiempo completo.