



**POR ALBERTO BARRANCO**  
albertobach@yahoo.com.mx barrancoalberto@prodigy.net.mx

# Vía crucis de Vitro

Pendiente aún el desenlace de la demanda planteada por el Grupo Vitro contra Banamex por la presunta compra hostil de un paquete de acciones equivalente a 14.9% de su capital, hete aquí que el valor de éste se tasa hoy en migajas

**S**e diría, pues, que cuando al fin el banco propiedad del Citigroup de Estados Unidos lo pueda descongelar, es decir anular la orden judicial de inmovilización de los papeles de la discordia, éstos se cotizarán en centavos.

Los valores que el 29 de enero del año pasado se cotizaban en 17.81 pesos hoy cuestan menos de la tercera parte: 5.18, sin considerar aún la cascada que desató el doble default en que incurrió la principal productora de vidrio en el país, al no cubrir réditos por operaciones fallidas de derivados, cuyo monto original se calculó en 277 millones de dólares... para elevarse después a 360. Adicionalmente, como usted sabe, no pagó 150 millones de pesos de intereses de una emisión de Certificados Bursátiles colocadas en mayo de 2002.

Ubicada, pues, en el ojo del huracán al perder apuestas en materia cambiaria y de coberturas para garantizar un precio fijo de gas natural; arrastrando una deuda externa de mil 759.1 millones de dólares, y con un valor de mercado de mil 893 millones de pesos; por más que sus activos se valúan en 32 mil 620 millones, la firma de la familia Sada González está de espaldas al callejón.

Una de dos: logra la hazaña de reestructurar sus pasivos en un escenario de esterilización de créditos y caída dramática de su calidad crediticia, o se anota en la lista de solicitantes de concurso mercantil o procedimiento de quiebra ordenada.

Por lo pronto, existe el peligro de que la empresa pueda caer en un nuevo incumplimiento, al no amortizar una emisión de bonos de deuda por mil 206 millones de dólares, cuya garantía son sus subsidiarias Vitro Plano y Envases.

Por lo pronto, en afán de cubrir los réditos, hipotecó su propia sede corporativa con el Banco Nacional de Comercio Exterior, a cambio de un préstamo de 100 millones de dólares.

La firma alcanzó al cuarto trimestre del año pasado una pérdida de 9 mil 620 millones de pesos.

Lo cierto es que, al margen de sus apuestas fallidas, la crisis alcanzó a la vidriera número uno del país en un escenario de dramática caída de mercado. Si en 2006 llegó a tener 96.5% de éste, hoy apenas alcanza menos de la mitad: 41.3%.

La razón es triple: una agresiva competencia de empresas del exterior; la sustitución del vidrio por plástico y la deserción de sus principales clientes.

Pian pianito, por ejemplo, la firma francesa Saint-Goban, alcanzaba en 2007 una rebanada equivalente a 16.3% del mercado, en tanto la estadounidense Guardian Industries llegaba a 23.5... cuando Vitro tenía 60.5.

Desde otro ángulo, hete aquí que la clientela que le dio razón de ser, es decir el Grupo Modelo y Fomento Económico Mexicano, se le están rajando.

El primero, principal productor de cerveza en el país, está construyendo una planta en Piedras Negras, Coahuila, para fabricar sus propios envases, con una producción de 3.2 millones diarios.

El segundo, principal productor de bebidas en el país, está haciendo lo propio en Mecoqui, Chihuahua,

**EN AFÁN DE  
CUBRIR LOS  
RÉDITOS, LA  
COMPAÑÍA VITRO  
HIPOTECÓ SU  
PROPIA SEDE  
CORPORATIVA CON  
EL BANCO NACIONAL  
DE COMERCIO  
EXTERIOR, A CAM-  
BIO DE UN PRÉSTA-  
MO DE 100 MILLO-  
NES DE DÓLARES**

Continúa en siguiente hoja



|                     |                     |             |
|---------------------|---------------------|-------------|
| Fecha<br>09.02.2009 | Sección<br>Finanzas | Página<br>7 |
|---------------------|---------------------|-------------|

ésta con una capacidad de 3.83 millones de botellas diarias.

Las plantas arrancarán su producción en 2010. Por lo pronto, al impacto del vendaval, Federico Sada González renunció en noviembre pasado a la dirección general de la empresa, tras 13 años de labores. El ex funcionario se adelantó a un informe en el que se plantearía ante el Consejo de Administración la debacle de la compañía, señalando que en su gestión la firma pasó de tener cinco divisiones a sólo dos.

Desaparecieron Envases Domésticos, Industrias Diversas y Cristalería, sobreviviendo sólo Vidrio Plano y Envases. Más aún, de generar utilidades por 314 millones de dólares, producto de ventas por 2 mil 241, llevaba tres trimestres de pérdidas.

En el camino, por si le faltaran rayas al tigre, se atravesó su pleito con Banamex, al que acusa de violar una cláusula de exclusión para extranjeros de sus estatutos internos... por más que éste se defiende señalando que la mayor parte de las acciones las adquirió a cuenta de clientes, no del banco como tal.

Como usted sabe, Banamex pertenece al Citigroup de Estados Unidos.

Ahora que en la última de la tarde, el Credit Suisse Internacional presentó ante la Corte de Nueva York una demanda en reclamo de un pago de 81 millones de dólares.

El calvario de Vitro.

### BALANCE GENERAL

La paradoja del caso, frente a la tardanza de la Procuraduría General de la República en solicitar a Canadá la extradición del líder minero Napoleón Gómez Urrutia, es que éste se había amparado... ¡para urgirle a dar el paso!

La exigencia del hombre acusado de fraude genérico y asociación delictuosa se explica por la posibilidad de enfrentar un juicio previo en el que, según su aserto, demostrará que es un perseguido político.

Por lo pronto, pese a que se había girado una orden de aprehensión en su contra por dos delitos adicionales, violación a la Ley de Instituciones de Crédito y lavado de dinero, éstos no aparecieron en la petición de extradición.

Peor aún, la Secretaría de Relaciones Exteriores desmintió a la PGR de que hubiera avalado la solicitud de extradición. Lo cierto es que el sindicato se topó con hueso en su intento de paralizar la mina de Real del Monte, Hidalgo, propiedad de Altos Hornos de México, en protesta por lo que califica de persecución abusiva contra el líder.

No hubo eco de los trabajadores.

Más aún, la sección correspondiente está nego-

ciando por la libre con la firma la revisión contractual, frente a una oferta inicial de 5% de aumento directo al salario y un monto equivalente a 1% del salario anual tabulado por única vez.

### ALIMENTOS AL ALZA

De acuerdo con el Índice de Precios Metropolitanos de Consultores Internacionales, el único que confronta al del Banco de México desde el ámbito privado, el crecimiento promedio de precios durante enero pasado fue de 0.32%, con lo que el nivel anualizado alcanza 6.6.

Lo preocupante, empero, es que hay dos ramas de consumo que rebasaban con mucho el promedio:

Alimentos, con un nivel anualizado de 12.5% y Cuidado personal, con 9.1.

Por lo pronto, de acuerdo con la firma encabezada por Julio A. Millán, durante el primer mes del año creció 20% la tarifa por servicios dentales; 17.4 el plátano Tabasco y el limón; 15.4 las verduras frescas; 10.4 las llantas para automóviles; 7.4 el servicio de tintorería; 7.8 la manteca de cerdo, y 6.8 el arroz en grano.

