



**POR ALBERTO AGUILAR**

aguilaralberto@prodigy.net.mx

## Ford mantiene su plan aquí pese a crisis, busca preservar nómina y red intocadas y con corporativo apoyo a crédito

\*AgroPark de Achar un año de operaciones, hoy FCH, 3 inversiones y van por más; galardón a SAI de Latinfinance por Santa Genoveva; Gutiérrez por dejar Merrill Lynch; Carmona se suma a Rodríguez y van 3 por Concamin

**E**STA SEMANA CONCLUYÓ el paro técnico en la planta de Ford en Hermosillo. Regresaron a las labores en tres turnos los trabajadores y con la tregua se espera haber dado un respiro en la acumulación de inventarios ocasionada por la caída de las ventas en esa industria.

La factoría básicamente exporta y por lo pronto en enero, el panorama no se ha modificado mucho, puesto que las ventas en EU cayeron 37 por ciento y las de Ford 40 por ciento.

Pese a la circunstancia, créame que la armadora que lleva **Eduardo Serrano** hará hasta lo imposible para mantener intocada su plantilla de 4 mil 300 trabajadores.

Obvio la última palabra la emitirá el mercado tanto de EU como de México, en donde también la crisis ha impactado de manera seria a ese rubro.

En 2008 el mercado de autos nacional reportó ventas por un millón 71 unidades, una caída del 7 por ciento.

En lo que hace a Ford vendió 130 mil vehículos, 15 por ciento menos que en 2007, y perdió 3 puntos de mercado, para llegar a una penetración del 12.1 por ciento.

Aún así se mantuvo como la tercera compañía, sólo superada por Nissan de **Julio César Panama** y GM que encabeza **Grace Lieblen**, impulsadas por sus autos populares, en este caso el Tsuru y Chevy.

Ford, por estrategia, se replegó de ese segmento al reorientar muchas de sus unidades a satisfacer la demanda del mercado sudamericano, que todavía el año pasado mantuvo un buen ritmo de ventas. Eso sí, preservó su liderazgo en camiones medianos

y vehículos utilitarios (SUV's).

En 2009 el panorama automotriz del país no se ve mejor y se anticipan ventas por 900 mil unidades.

Ford es de las compañías que empuja con las autoridades implementar programas de deschatarrización en transporte público, para amortiguar el momento.

En la misma línea ha trabajado muy cerca con su red de 127 distribuidores, con la idea de mantenerla intocada. Igual se ha apoyado a Ford Credit que lleva **Mauricio Miyake**, ante las dificultades de fondeo, no sólo con el soporte de la corporación, sino con el sustento de los programas que implementa Nafin de **Héctor Rangel Domene**, para mejorar la liquidez.

Ford ha reiterado ya que sus planes de inversión para México se mantienen intocados. Está muy avanzada su inversión de 3 mil millones de dólares delineada para la nueva planta de motores a diesel que está por arrancar en Chihuahua, el reenfoque de Cuautitlán para producir el nuevo Fiesta para Norteamérica en 2010 y ahí mismo concentrar una planta de estampado.

Las inversiones encajan en el plan estratégico que se sigue desde hace 3 años por la armadora que preside **Alan Mulally**, para utilizar plataformas comunes en el mundo, lo que le generará ahorros en costos hasta por 15 mil millones de dólares.

A diferencia de GM y Chrysler que ya requirieron apoyo gubernamental en EU, en su caso no fue necesario con todo y que en el cuarto trimestre se tuvo una pérdida global de 5 mil 900 millones de dólares.

Se espera que sus números mejoren al reducirse el impacto que su rediseño ha generado en el flujo.

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>05.02.2009</b>	Sección <b>Finanzas</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

De hecho reportó una caja de 14 mil millones de dólares y tiene líneas bancarias intocadas por 10 mil millones de dólares.

Obviamente el mercado en EU no ayuda, puesto que en enero las ventas siguieron a la baja. De unos 17 millones de vehículos anuales, ya se está en algo así como 10 millones.

En este año Ford prepara en México 6 lanzamientos, entre ellos tres versiones renovadas del Fusion, el Mustang y el Lincoln MKZ.

⇒ **HOY ESTARÁ EN** Querétaro el presidente **Felipe Calderón** y dará el banderazo de salida al proyecto agroindustrial AgroPark que preside **Alfredo Achar** y que lleva **Elias Mekler**. Será un acto protocolario pendiente desde hace tiempo, puesto que el desarrollo que se empujó en el sexenio pasado, inició sus operaciones en diciembre del 2007 en 7,5 hectáreas en donde el comercializador holandés **Teo Levartht**, produce pimiento de color, básicamente para exportar. Va por 20 hectáreas más adelante. También ahí se ubican 10 hectáreas más para jitomate de HydroFoods de **Alfredo Achar**, y un proyecto que inició el propio parque, como inversión semilla en 5 hectáreas, y que luego se vendió, que es Finca Ahuehuetes de **Ismael Feldman**, también para jitomate. En AgroPark participan en

un 75 por ciento capital privado, encabezado por Achar, y 25 por ciento el Focir de **Javier Delgado**, fondo orientado al sector rural. Son 805 hectáreas, aunque sólo en 180 de ellas se producirá. Se han invertido 443 millones de pesos. Ahí mismo se empujan más proyectos de capital semilla con Sica, fondo del Focir. Hay dos en camino. En sus orígenes el también denominado "Complejo Ajuchitlán" se preveía como un impulsor para la comercialización de flores. No es descartable que más adelante se establezca una inversión de ese rubro.

### **HOY ESTARÁ EN QUERÉTARO**

**EL PRESIDENTE FELIPE CALDERÓN  
Y DARÁ EL BANDERAZO DE SALIDA  
AL PROYECTO AGROINDUSTRIAL  
AGROPARK QUE PRESIDE ALFREDO  
ACHAR . SERÁ UN ACTO PROTO-  
COLARIO PENDIENTE DESDE HACE  
TIEMPO, PUESTO QUE EL DESARRO-  
LLO QUE SE EMPUJÓ EN EL SEXENIO  
PASADO, INICIÓ SUS OPERACIONES  
EN DICIEMBRE DEL 2007**

⇒ **Y LA NOTICIA** es que el SAI de **Jaime Serrra Puche** y que lleva **Hernán Sabau** será galardonado por la publicación Latinfinance con el reconocimiento al "Best Financing Innovation" en AL por la operación con notas estructuradas que utilizó para financiar vía el mercado el proyecto forestal de Santa Genoveva en Campeche. La operación se completó en junio del 2008 y significó 162 millones de dólares. Lo interesante es que se involucró a las afores al garantizarles con un cupón cero su capital y sumarlos a los rendimientos previstos. SAI tiene por ahí otros proyectos similares en el área de consumo, turismo y vivienda residencial. También otros en infraestructura en general.

⇒ **LE COMENTABA QUE** producto de la compra de Merrill Lynch por Bank of America, la correduría que lleva **Alberto Ardura** prepara la mudanza de sus oficinas a las de su nuevo propietario, esto en abril o mayo. En la misma línea se habla de la salida de **Carlos Gutiérrez**, al frente del timón de esa firma en AL. **Gutiérrez** fue pieza clave en la operación de Merrill Lynch aquí en los últimos años. Una baja importante.

⇒ **A YER HUBO CONSEJO** extraordinario en Concamin para iniciar el relevo de **Ismael Plascencia**. La nota es que quedan 3 aspirantes de los varios nombres que se han barajado en la opinión pública: **Salomón Presburger**, dispuesto a dar la batalla en serio para ahora sí asumir la presidencia de esa confederación, **Guillermo Shifer** y **Raúl Rodríguez**, otro firme candidato. De hecho **Rafael Carmona** declinó para sumarse a su candidatura y pidió al resto hacer lo propio a favor del ejecutivo de Modelo. Éste se votará y la lucha se ve cerrada.