EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Fecha	Sección	Página
13.01.2009	Finanzas	3

Nombres, nombres y... nombres

POR ALBERTO AGUILAR
aguilaralberto@prodigy.net.mx

Con recursos frescos, Advent por más aquí en medio de la crisis y las oportunidades para los fondos de inversión

* En acuerdo ferroviario de SCT, reticencias de KCSM a retirar juicios; pendiente venta de NAFTRAC por Nafin; Vitro sí evalúa y necesidad mayor; Ortiz otra posición; GDF devolución de gravamen; López deja el IMSS

ES CONOCIDO QUE en las crisis económicas se generan cantidad de oportunidades.

El tema es bastante claro para los mexicanos, tras la cantidad de este tipo de fenómenos que hemos atravesado.

Ahora la diferencia es que esta recesión que es palpable en la economía, no se generó internamente, sino de grandes desaciertos financieros internacionales que impactaron a la economía real.

El camino para la recuperación de los países industrializados, incluyendo EU —nuestro principal socio— será largo, más allá de que la próxima semana con la llegada de **Barack Obama**, se lance su plan de apoyo a la economía.

Aún así, la astringencia financiera continuará con enormes desafíos para las empresas y muchas posibilidades para los fondos de inversión de capital, pese a que no a todos les ha favorecido el entorno.

Aquí uno de los fondos más conocidos es Advent que llevan **Juan Carlos Torres** y **Alfredo Alfaro**, tras 13 años de actividad.

Han tenido que sumar nuevo socios para responder a sus crecientes necesidades, el caso de **Diego Serebrisky** y **Luis Solórzano**.

Advent lanzó su último fondo regional en agosto de 2007 por mil 300 millones de dólares, de los cuales ha ejercido la mitad.

En conjunto, los cuatro fondos de Advent para AL han significado 2 mil 200 millones de dólares, pero sus inversiones han sumado 5 mil millones de dólares, puesto que en adición ha echado mano de los recursos de 6 fondos globales que le han permitido expandirse en el mundo.

Una de sus primeras inversiones fue Fumisa que era de **Alfredo Hakim** y que se encontraba en suspensión de pagos. La inversión le permitió a Advent involucrarse en el negocio de la aviación en donde maneja lo comercial de la Terminal I, amén de que es uno de los dos socios privados del Aeropuerto de Toluca. El otro es OHL que lleva **José Andrés de Oteyza**. En conjunto tienen 49 por ciento.

Como imaginará por la coyuntura Advent buscará aprovechar oportunidades similares en empresas emproblemadas con potencial.

También ve alternativas en grandes corporativos que necesitan consolidarse. La salvedad es que ahora no hay crédito, y una opción será incorporar nuevos inversionistas.

Tampoco se descarta que grandes firmas se vean forzadas, como parte de sus reestructuraciones financieras, a deshacerse de algunos activos no estratégicos.

Advent no piensa bajar la guardia en el rubro aeroportuario, en donde incluso formó la entidad denominada Latinoamerican Airports Holding, en donde encajó también seis aeropuertos en Dominicana que adquirió el año pasado, entre ellos el de Santo Domingo.

Advent está a la espera de que SCT de **Luis Téllez** finalmente destape la construcción del nuevo aeropuerto en el DF, expediente en el que hay enormes intereses. También considere su participación en el de Riviera Maya.

En vivienda Advent ve posibilidades en lo financiero, dado que este rubro, pese a todo, crecerá por el segmento de interés social y el empuje de Infonavit de **Víctor Manuel Borrás** y Fovissste de **Manuel Pérez Cárdenas**.

También en microcrédito por el bajo grado de penetración del sector bancario, y en el sector comercial, en donde opera Milano y Melody, firmas que tuvieron en 2008 una caída de 4 por ciento en sus ventas, resultado del impacto al poder de compra, aunque se logró avanzar en hacer eficiente la operación, por el equipo de **Luz María Gutiérrez**.

Advent también está en restaurantes con IMC Restaurantes que conduce **Javier Gavilán**, entidad que controla 120 unidades y que en su momento se analizó colocar en bolsa. Los restaurantes están en México, Brasil, Puerto Rico y Dominicana.

Así que en definitiva Advent va por más.

Continúa en siguiente hoja

LE COMENTABA DE los avances alcanzados por SCT, vía la subsecretaría de Transporte de **Humberto Treviño**, con Kansas City Southern México (KCSM) que lleva **José Zozaya** y Ferromex a cargo de **Alfredo Casar**, para lograr un acuerdo estructural en el negocio ferroviario que permita resolver los añejos conflictos y ver más hacia el crecimiento. Faltan detalles que se esperan resolver en el primer trimestre. El tema no se ve sencillo, puesto que uno de los escollos está en desactivar los juicios existentes. Parece que Ferromex ya aceptó, no así KCSM. En particular se niega a retirar aquellos vinculados con adeudos a los derechos de paso. Para discutir el tema, antes de que concluir 2008, estuvieron aquí **Michael Haverty** presidente de la firma, y su vicepresidente **Larry M. Lawrence**, y se entrevistaron con **Luis Téllez**.

UN TEMA PENDIENTE de la administración de **Mario Laborín** en Nafin y que habrá que ver si retoma **Héctor Rangel**, es la venta del NAFTRAC, instrumento de inversión con unos 170 mil millones de pesos que opera en la BMV desde 2002 y que está amarrado al IPC. Se licitó en la parte más álgida de la crisis de los mercados y en noviembre se declaró desierta la subasta.

SI EN EFECTO, Vitro que preside **Adrián Sada** y que lleva **Hugo Lara** ha realizado sondeos para vender parte de su capital. Se habla de 40 por ciento y la francesa Saint Gobain que opera en México desde hace años y que lleva **Guy Rolli** ha analizado el tema. El problema es que, según especialistas, la problemática financiera de la regiomontana no se resolvería con la venta parcial de un paquete de ese tamaño.

AYER SORPRENDIO LA designación de **Guillermo Ortiz** como presidente del Banco de Pagos Internacionales (BPI), en relevo de **Jean-Pierre Roth**. Es una designación honoraria que va a durar tres años y que es rotatoria entre los miembros. No se requerirá que **Ortiz Martínez** deje su posición como gobernador del banco central, lo que sí se habría requerido, cuando fue mencionado para ocupar la dirección general de ese influyente organismo, cargo que finalmente fue asignado en noviembre al ex gobernador del Banco de España, **Jaime Caruana**.

LA MEDIDA MÁS novedosa de las que ayer anunció el gobierno del DF que encabeza **Marcelo Ebrard**, con su titular de finanzas **Mario Delgado**, es la devolución de 50 por ciento del Impuesto Sobre Nóminas, para aquellas microempresas que cumplieron en mantener su plantilla laboral. Son unas 300 mil unidades, y ahora se tendrá que evaluar quienes sí se apegaron al esfuerzo para preservar el empleo.

Y EL QUE está por dejar este mes la dirección de finanzas del IMSS es **José Antonio López**. Se va al sector privado y en concreto a una firma de Monterrey. Hasta donde se sabe **Juan Molinar Horcasitas** aún no elige a su sucesor.

AYER SORPRENDIO

LA DESIGNACIÓN DE GUILLERMO ORTIZ COMO PRESIDENTE DEL BANCO DE PAGOS INTERNACIONALES, EN RELEVO DE JEAN-PIERRE ROTH. ES UNA DESIGNACIÓN HONORARIA QUE VA A DURAR TRES AÑOS