

DAVID PÁRAMO PERSONAJES DE RENOMBRE



dinero@nuevoexcelsior.com.mx

Reflexión necesaria

Cuando **Enrique Castillo** tomó posesión como presidente de la Asociación Mexicana de Bancos, sabía que su principal reto sería mantener la unidad gremial y evitar lo que ha ocurrido en naciones como Argentina, donde hay dos asociaciones de este gremio, pues luego de la gran apertura de modelos bancarios ha generado intereses divergentes.

El presidente de la ABM y su comité directivo tienen una gran claridad en saber que si se separan no sólo pierden fuerza ante la opinión pública sino ante la autoridad. En los países donde hay dos o más organizaciones gremiales de banqueros, la autoridad tiende a enfrentarlos para salirse con la suya.

En la muy intensa negociación que se ha dado sobre los corresponsales bancarios, **Castillo** se ha apegado muy estrictamente a lo que fue su promesa para los 43 miembros de su gremio: establecer un catálogo de temas comunes y, cuando las posiciones sean divergentes, la ABM será un espacio para dirimir las diferencias; frente a la autoridad, la posición será abrir el espacio para que las partes hablen y que sean los funcionarios públicos quienes tomen las determinaciones.

Si hace un poco de memoria, posiblemente recordará que cuando banco Wal-Mart recibió autorización para operar había muchos que dudaban so-

bre su afiliación a la ABM. Hacían el símil de que esta empre-

sa renunció a la ANTAD porque no estaba de acuerdo con las políticas que rigen el gremio de las tiendas de autoservicio y departamentales. Hoy siguen sin ser miembros activos de ese gremio, pero sí han trabajado de común acuerdo con ellos.

En el caso de los bancos, rápidamente se afiliaron a la ABM y se han mantenido firmes a pesar de la gran lucha de intereses que se dirimen por el tema de los corresponsales.

Por hacer un esquema. Si prevalece la posición impulsada por la Secretaría de Hacienda, Comisión Federal de Competencia y la Cámara de Diputados, claramente será ganador Wal-Mart y algunos otros que siguen su modelo de negocio.

Al menos por hoy no nos extenderemos en consideraciones como las que hemos planteado en este espacio, en el sentido de que se trata de una medida anticompetitiva, que no generará mayor bancarización y sí aumentará los riesgos para los consumidores.

Si finalmente prevaleciera lo aprobado por el Senado de la República, bancos como Bancomer, Banamex e instituciones nuevas como Inbursa o Azteca serían beneficiadas. Es obvio decir que prácticamente todos los bancos que han tenido que construir grandes redes de sucursales y están sujetos a normas muy estrictas por parte de Banco de México, Secretaría de Hacienda y la

CNBV también resultarían ganadores. Por supuesto, también los consumidores y clientes de la banca.

Si bien es cierto que al interior de la ABM el clima se ha mantenido terso en muy buena medida por los buenos oficios de **Castillo Sánchez Mejorda**, la realidad es que los bancos avanzan hacia una lucha verdaderamente seria que podría llegar a un rompimiento gremial.

Ciertamente, hasta hoy se mantienen buenas relaciones de negocios (Bancomer opera las tarjetas de Wal-Mart y Suburbia), lo cierto es que el tema de los corresponsales se librará en muchos frentes. Mucho más allá de las determinaciones que puedan tomarse en el Congreso a principio del año próximo, la batalla se dará en tribunales y en seno de la ABM.

RENOMBRADOS

■ Tradicionalmente, la relación entre el secretario de Energía y el director de Pemex es difícil. Mientras el primero es el líder del sector y debe dictar la política energética, el segundo maneja una gran cantidad de recursos que le hacen sentirse como una suerte de organismo autónomo.

En este sexenio, la relación es mucho peor. En tanto **Georgina Kessel** ha hecho un trabajo institucional, en la Secretaría de Energía se acusa al equipo de **Jesús Reyes Heróles** de no trabajar de una manera coordinada y correcta.

La instrumentación de la reforma energética no ha sido la



Fecha 17.12.2008	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------

excepción en la mala relación entre estos dos funcionarios. De hecho, los jaloneos entre unos y otros se han vuelto cada vez más graves y lamentable-

mente amenazan con retrasar la toma de determinaciones fundamentales, como la construcción de las refinerías que se prometieron como parte de la reforma energética.

Es evidente que Hidalgo puntea como opción, pero la realidad es que el juego político se está convirtiendo un gravísimo riesgo. Es necesario que el presidente de la República, **Felipe Calderón**, tome cartas en el asunto y explique cuáles son las jerarquías y responsabilidades entre la Secretaría de Energía y el director de Pemex.

■ **Héctor Rangel Domene** es, sin ninguna duda, no sólo un excelente banquero sino un hombre con un gran don para la política como lo demostró a su paso por la ABM y el Consejo Coordinador Empresarial.

Lamentablemente, este hombre se ha visto envuelto en una serie de ataques y rumores que sonarían absurdos, a no ser que los intereses de personas menores o que sólo se dedican a la *grilla* están a la orden del día.

■ El tiempo se encarga de ubicar la razón a quien la tiene. La Secretaría de Economía sostiene que en los próximos días anunciará el programa integral para facilitar el comercio interior. En el bando de Conca-min juran que ya ganaron y que

mantendrán los privilegios para unos cuantos. Habrá que esperar para ver de qué lado está la verdad; sin embargo, podemos adelantarle que en el equipo de **Gerardo Ruiz Mateos** aseguran que sólo están afinando los últimos detalles.

■ Hay quienes en Aeroméxico siguen creyendo que la mejor política es ir sembrando pequeñas insidias por aquí y por allá, dar pataditas debajo de la mesa a los de Mexicana de Aviación. Lo cierto es que las dos líneas aéreas mantienen una competencia muy fuerte y lo mejor para el mercado es comportarse a la altura, como lo han hecho **Manuel Borja** y **Andrés Conesa**. Hay que tener cuidado con los voceros oficiosos.