

# DARÍO CELIS

## TIEMPO DE NEGOCIOS

dariocelisestrada@gmail.com



### Comerci reconoce sólo 330 mdd en derivados vs. 2,200 de sus contrapartes

**C**omercial Mexicana salió ayer a defenderse de los bancos acreedores con los cuales suscribió contratos de derivados y reconoció sólo 330 millones de dólares de adeudo y no los 2 mil 200 millones que aquéllos ahora le exigen.

En un documento que envió a la Bolsa Mexicana de Valores, la controladora que preside **Guillermo González Nova** documentó que los primeros contratos fueron con Banamex, que lleva **Enrique Zorrilla**, desde 2006.

Entonces el tipo de cambio rondaba los 10.98 pesos por dólar, apuesta que se mantuvo hasta finales de octubre. Pero ya entre agosto y septiembre de 2008 fueron tres bancos los que más coberturas cambiarías vendieron.

Son los casos de Citigroup que lleva **Manuel Medina Mora**, Goldman Sachs que preside **Martín Werner** y Merrill Lynch que capitanea **Alberto Ardura** con derivados por alrededor de 500 millones de dólares.

Comerci, que lleva **Carlos Gonzáles Zabalegui**, vía el despacho de **Salvador Rocha**, reconoce 330 millones de dólares y colaterales por 86 millones, lo que contrasta con los 2 mil 200 millones que

plantean los bancos.

Y es que éstos, entre los que también figuran JP Morgan que preside **Eduardo Cepeda**, Santander que encabeza **Marcos Martínez** y Barclays de **José Antonio González**, alegan que los contratos tienen vigencias hasta junio de 2010.

Sin embargo, para la cadena de autoservicio no se puede exigir esa cantidad partiendo de líneas de crédito de apenas 330 millones de dólares que esos mismos bancos extendieron para contratar los derivados.

Comercial Mexicana precisa que Banamex le prestó 70 millones de dólares, Merrill Lynch 75 millones, Goldman Sachs 20 millones, JP Morgan 70 millones, Credit Suisse 30 millones, Barclays 50 millones y Santander 15 millones.

En el caso de Banamex se ofreció un colateral de 5.9 millones por dicho crédito, mientras que en Merrill Lynch 18.9 millones, en JP Morgan 42.8 millones y en Barclays 18.3 millones de dólares. Comerci señala que el reporte financiero del tercer trimestre pasado fijó su exposición en derivados en 509 millones de dólares, producto de que el dólar se fue de 9.85 pesos a inicios de agosto a 10.9814 al 30 de septiembre.

Ya para entonces la compañía

modificó su estrategia y canceló posiciones largas en derivados por posiciones cortas, para protegerse de la apreciación de la divisa verde. Lo hizo basado en recomendaciones de las propias contrapartes.

Derivado de la fluctuación hasta 14 pesos en los primeros días de octubre las posiciones de derivados aumentaron sustancialmente, se incumplieron las llamadas de margen y se cayó en default con los bancos que tenían posiciones.

Dice Comercial Mexicana que las posiciones se cerraron el 9 de octubre e inicialmente se fijó un adeudo de mil 80 millones de dólares para iniciar las negociaciones con sus contrapartes.

A juzgar por estos argumentos, se ve irremediable un conflicto entre los bancos, representados por White & Case que lleva **Alexis Rovzar**, y Comercial Mexicana, patrocinada por Santamarina y Steta, de **Agustín Santamarina**.

Y es que todo parece indicar que la compañía no reconoce las cuentas alegres de sus acreedores.

#### Economía sorda

Hoy muy temprano se reúnen la subsecretaria de Industria y Comercio y el presidente de la Concamín. El encuentro entre **Loren-**



Fecha <b>16.12.2008</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

**za Martínez e Ismael Plascencia** no será precisamente muy terso, pues trascendió que hacia el jueves próximo se publicaría el famoso decreto de la llamada “facilitación comercial”, que no es otra cosa que el programa de **Felipe Calderón** para desgravar cerca de 10 mil fracciones arancelarias. Por enésima vez se buscará conciliar algo, lo que se ve muy cuesta arriba porque las huestes de **Gerardo Ruiz Mateos** ya adelantaron que el documento se publicará en el *Diario Oficial de la Federación* esta semana. **Plascencia** lo que quiere es conocer si al final Economía recogió las contrapropuestas de los industriales y de ser así comprobarlas. Ayer hubo consejo directivo de Concamin y se invitó a **Gustavo Madero** y **Germancito Martínez**. Se pidió al presidente del Senado y al líder del PAN interceder. No obstante, le podemos dar por hecho que el decreto va y que las posición entre el gobierno y los industriales aglutinados en el Consejo Coordinador Empresarial, que comanda **Armando Paredes**, se conflictuarán aún más.

#### **Quiroz operador**

Pese y a la determinación de algunos accionistas de Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, de participar en una nueva inyección de capital por 200 millones de dó-

lares, se sabe que la intención de fusionarse con Mexicana, de **Gastón Azcárraga**, sigue viva. Por Banamex, que encabeza **Manuel Medina Mora**, el encargado de las gestiones es **Fernando Quiroz**, hombre de todas las confianzas de aquél. Este es una expediente que fructificará ya entrado 2009.

#### **Mattel descarrila**

Vaya impacto el que está teniendo en México el fallo que recién ganó Mattel contra su rival MGA Entertainment. El 5 de diciembre un juez en EU dio la razón a la fabricante de las Barbies en una vieja disputa contra la creadora de las Bratz. Mattel, que dirige aquí **Roberto Isaías**, está efectuando un fuerte cabildeo entre los clientes de MGA, que lleva **Susana Kemmerle**. MGA facturaba aquí el año cerca de cien millones de dólares y no se descarta que sus ventas se desplomen.

#### **Correos revoca**

Es inminente la revocación a Eumex, que dirige **Antonio de Jesús Torres**, de la concesión para explotar publicidad en los buzones de Correos de México. No hace mucho le referíamos que el jurídico de esa dependencia, **Javier Alejandro Madrazo**, operaba a favor de una compañía peque-

ña propiedad de **José Miguel Parra**. Sin embargo, fíjese que a últimas fechas los que están pujando fuerte por el contrato son los de IMU, de **Gerardo Cándano** y **Xavier von Bertrab**.

#### **Pemex reajusta**

Es muy probable que esta semana Pemex, de **Jesús Reyes Heróles**, recalendarice los fallos de los cuatro concursos para adquirir macroperas y abrir los caminos de acceso para las mismas. Se trata de plataformas en tierra que servirán para el proyecto de Chicontepec. El contrato total asciende a alrededor de unos 194 millones de dólares y está concursando una decena de constructoras. Las adjudicaciones debieron darse en la primer semana de este mes.

#### **Más Vitacilina**

El despacho del abogado **Ulrich Ritcher** está promoviendo una querrela de fraude procesal contra

**Takashi Tsuru Kayaba** por estar dando poderes a terceros que a su vez le otorgan el perdón de las denuncias que interpone su hermano, **Maseru Tsuru Kayaba**. Debido a que Laboratorios KSK, la fabricante de la Vitacilina, es un negocio familiar, existe un cruce de poderes patrocinados por **Felipe Gómez Mont Landerreche**, el socio de **José Nassar Daw**.