



Nombres, nombres y...
nombres

POR ALBERTO AGUILAR
aguilaralberto@prodigy.net.mx

Logra Comerci 'stand still' con firmas de derivados, se someterá a tribunales en EU e insiste con bancos aquí

* Cierra Grupo Gigante venta de su 50% de Radio Shack a Tandy International en unos 50 mdd; demandas vs la española Mall por simulaciones en desarrollo en Campeche; Pemex, otro reto, reconfigurar 3 refinerías más

Y LA NOTICIA es que Comercial Mexicana que preside **Guillermo González Nova** ya logró suscribir un *stand still*, o sea un "nadie se mueva" en lo jurídico, con las instituciones relacionadas con los derivados hasta que concluyan sus negociaciones.

El acuerdo que se signó el jueves 11 de diciembre constituye el primer paso en firme que logra la cadena de autoservicios para reestructurar sus pesados pasivos.

Como recordará las operaciones con derivados en dólares fueron las que detonaron la alarma en Comerci, por lo que intentó acogerse a un concurso mercantil en dos juzgados distintos, sin conseguirlo.

Como parte del arreglo con las instituciones vinculadas a los derivados, Comercial Mexicana que lleva **Carlos González Zabalegui** aceptó someterse a los tribunales de EU, puesto que en ese país hay acciones legales en curso.

El *stand still* involucra a instituciones como Merrill Lynch que lleva aquí **Alberto Ardura**, JP Morgan de **Eduardo Cepeda**, Barclays de **José Antonio González**, Credit Suisse que comanda **Héctor Grisi**, Goldman Sachs de **Martín Werner** y Santander de **Marcos Martínez**.

Como le platicué, hay controversia en torno al tamaño de la deuda de Controladora Comercial Mexicana (CCM), relacionada con derivados.

Mientras la firma ha insistido en que el importe se ubica en mil 80 millones de dólares, algunos acreedores estiman que la cantidad a la fecha andaría en 2 mil 300 millones de dólares, dada la devaluación del peso.

Con los bancos que en su momento le proporcionaron créditos a Comercial Mexicana y a los que se les denomina en este proceso como "fondadores", la cadena también ha tenido conversaciones recientes. El viernes 12 de diciembre hubo un encuentro para buscar avances rumbo a una reestructura.

En ese grupo están Banorte de **Alejandro Valenzuela**, BBVA Bancomer de **Ignacio Deschamps**, el HS-BC de **Luis Peña**, Santander aquí con su otra cachucha, Scotiabank de **Nicole Reich**, IXE de **Enrique Castillo** y JP Morgan con un crédito por 30 millones de dólares.

Ahí mismo se incorporó a los tenedores de bonos y por aparte aquellos que representan a los certifi-

SEÑORAS Y SEÑORES,
SI DE NOVEDADES SE TRATA
LE PUEDO ADELANTAR QUE
GRUPO GIGANTE, QUE ENCABEZA
ÁNGEL LOSADA, ACABA DE
CONCLUIR UN ACUERDO PARA
DESPRENDERSE DE SU
PARTICIPACIÓN EQUIVALENTE A
50.01 POR CIENTO EN LA SOCIEDAD
QUE TIENE CON TANDY INTERNA-
TIONAL PARA RADIO SHACK

cados bursátiles por unos 122 millones de dólares y que Comerci buscará privilegiar.

La negociación se da en tres pistas bajo la batuta de **José Calvillo** encargado de la reestructura y con el soporte del Credit Suisse que además de acreedor, es el agente.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 16.12.2008	Sección Finanzas	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

La noticia de un *stand still* con las instituciones relacionadas con derivados, no gustó del todo a los bancos "fondadores", puesto que aparentemente había compromisos de avanzar primero con ellos, cuyos pasivos se ubican en poco menos de mil millones de dólares.

Comerci ha puesto en la mesa una oferta de 450 millones de dólares en efectivo para reestructurar la deuda a 10 años y con una quita de 40 por ciento, como le adelantaba ayer.

Se sabe que en la búsqueda de una reestructura para Comercial Mexicana ha participado de distintas maneras la SHCP vía el subsecretario **Alejandro Werner**. El punto es evitar la quiebra de esa importante firma comercial.

Hasta ahora el único banco que ha iniciado gestiones en los tribunales vs CCM, vía un embargo de sus activos es BBVA Bancomer de **Ignacio Deschamps**, pero como le he platicado están listos Banorte, Santander, HSBC y Scotiabank.

El interés de los **González** es suscribir también con los bancos "fondadores" un *stand still* al igual que con los dueños de los certificados bursátiles, aunque habrá que ver como evoluciona el tema tras el paso que recién se dio con las instituciones vinculadas a derivados.

A la historia le sobra cuerda, pero por lo pronto parece que se avanzó.

⇒ **SEÑORAS Y SEÑORES** si de novedades se trata le puedo adelantar que Grupo Gigante que encabeza **Ángel Losada** acaba de concluir un acuerdo para desprenderse de su participación equivalente a 50.01 por ciento en la sociedad que tiene con Tandy International para Radio Shack. Lo que sucede es que al igual que hizo con Office Depot, la firma mexicana evaluó ya sea adquirir la parte de su socia en el negocio aquí o bien el poder expandirse en solitario en AL. Como usted sabe Grupo Gigante tiene excelente liquidez tras la venta de su negocio de autoservicios. De dichos son-

deos la estadounidense que fundó **Charles Tandy** fue que ofreció a Gigante comprar su parte, en una operación que se sabe, andaría en algo así como 50 millones de dólares. Son unas 200 tiendas en más de

55 ciudades del país. Así que se lo pasó al costo.

⇒ **RESULTA QUE LA** española Grupo Mall de **Julio Noval** está en medio de una controversia legal en lo que hace a su desarrollo Campeche Playa Golf, Marina & Spa Resort que se ubica en Champotón y que incluye además 3 mil viviendas. Es el proyecto inmobiliario más importantes de esa entidad encabezada por **Jorge Carlos Hurtado**. Ya está desfasado, puesto que su compromiso era entregar en octubre. En el proyecto participa ICA de **Bernardo Quintana**, que no se descarta pudiera tomar eventualmente el control. Hay dinero de compradores involucrados vía preventas, algunos de Europa y en particular de GB. Las acciones legales por la vía mercantil fueron gestionadas por la también española Celuisma de **Luis Fernández** que es propietaria de varios hoteles en Cancún y en otros países de AL. Se acusa a Mall de no haber realizado nunca las inyecciones de capital comprometidas para el proyecto y de simular el pago de las acciones a través de subsidiarias, entre ellas Hogalia Denmark. De ahí un sobreapalancamiento del negocio y los retrasos. Celuisma inyectó por su parte 20 millones de dólares por 12 por ciento del capital de la controladora Proyecto Esmeralda Resort, que se creó para realizar el desarrollo. Mall data de los 80 e inició como promotora de viviendas. Hoy está en diversas áreas y tiene conjuntos en GB, Irlanda, Italia, Dinamarca, Rusia, Canadá, EU y varios países del continente.

⇒ **AMÉN DE LA** nueva refinería que ha causado auténticos jalones de los gobernadores frente a la titular de Energía, **Georgina Kessel** y el director de Pemex, **Jesús Reyes Heróles**, en el plan para acrecentar la oferta de refinados, también incluya arrancar la reconfiguración, aún pendiente, de 3 refinerías más de la paraestatal, en este caso Salamanca, Salinas Cruz y Tula. Ya se hizo en Cadereyta, Madero y Minatitlán que deberá concluir a finales de 2009. La intención es reducir de forma radical las importaciones de gasolina y otros productos. Así que hay todo por hacer.