

Desde el piso de remates



POR MARICARMEN CORTÉS
mlcarmenm@gmail.com

Banobras, estrategia contracíclica

Alonso García Tamés, director general de Banobras, se mantiene enfocado a la estrategia contracíclica para enfrentar la crisis financiera global que ha obligado a posponer algunas importantes licitaciones, como la de Punta Colonet, para citar sólo un ejemplo

El problema principal para los consorcios constructores es que antes de la crisis los grandes proyectos de infraestructura se financiaban prácticamente sin problemas en una proporción de 80% de financiamiento y 20% de capital. Hoy se ha invertido a 50/50 y sólo para empresas muy sólidas y proyectos de muy alta rentabilidad.

Banobras identifica cinco grandes efectos adicionales de la crisis global no sólo para infraestructura, sino para los otros dos campos de acción del banco: el apoyo a municipios que hoy no tienen acceso a fuentes bancarias de crédito; y el mercado de deuda subnacional, el financiamiento a estados y municipios.

El primer efecto es el retiro de algunos de los oferentes de crédito de largo plazo y no sólo de los bancos establecidos en México, sino de grupos extranjeros como el franco belga Dexia, que hasta hace un año competía en forma agresiva y hoy está prácticamente retirado de nuevas emisiones en México.

El segundo efecto son los problemas de algunos bancos como Interacciones para fondear su cartera de obras de infraestructura de largo plazo, y Banobras está a punto de lanzar un programa muy interesante de compra de cartera que se iniciará antes

de que concluya el año.

En tercer lugar está la reducción en la oferta de recursos crediticios a largo plazo, porque ya prácticamente ningún banco está interesado en participar en nuevas licitaciones, y los casos que mejor ilustran esta sequía son el del Distrito Federal y el de Jalisco, para los cuales se presentaron sólo Banobras, que ganó en ambos, y otros dos bancos que ofrecieron tasas más altas, cuando hace un año se presentaban en promedio ocho o nueve grupos interesados en nuevas emisiones de deuda subnacional.

El cuarto efecto es el ajuste en los plazos. Antes de la crisis se podían obtener financiamientos a 30 años y hoy el promedio es de sólo cinco años, y en algunos casos excepcionales y dependiendo del proyecto, puede llegar a 10 años.

En quinto lugar está el incremento en los márgenes

crediticios de hasta 150 puntos base sobre la tasa TIIE en la banca comercial en promedio, y desafortunadamente la tendencia es alcista. En el caso de Banobras, si bien ofrece hoy las tasas más bajas, también ha registrado un incremento en el caso de municipios de hasta 50 y 50 puntos base en créditos por un monto de hasta 50 millones de pesos y a un plazo de tres años; y en el caso de la deuda a estados, el incremento es de 115 puntos base en crédito mayores a 10 millones de pesos y plazo de 10 años para las entidades que tienen las cali-

ficaciones más altas de A+.

CRÉDITOS A INFRAESTRUCTURA

En cuanto a los créditos para los grandes proyec-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 03.12.2008	Sección Finanzas	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

tos de infraestructura, la estrategia que siguen Banobras y el Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin) es otorgar dos tipos de apoyos: por un lado préstamos de cuasi capital, que prácticamente son a fondo perdido que se otorgan a quienes en las licitaciones soliciten el menor apoyo o subsidio, y por el otro, préstamos directos o como deuda subordinada para financiar la construcción del proyecto.

Entre los proyectos que están ya en proceso con apoyo de Banobras y Fonadin está la carretera Cerros Tula en San Luis Potosí, que se concesionó al Grupo de Infraestructura Potosina, en el que participan las empresas Pavilsa y Profesac. Se trata de 55 kilómetros de carretera con un monto de inversión de mil millones de pesos, de los cuales Fonadin aportó 365 millones de pesos como capital más un crédito de 400 millones de pesos, y la empresa aporta el restante.

Por otro lado está la planta de tratamiento de aguas El Ahogado, en Guadalajara, que ganó el consorcio Atlatec de las niponas Mitsui y Toyo, que es una inversión total de 859 millones de pesos, de los cuales 340 son aportados por Fonadin, y la empresa se compromete a conseguir el financiamiento.

En todos los casos en los que participa Fonadin se constituye una empresa ex profeso para cada pro-

yecto en el que Banobras participa en el comité o consejo técnico supervisando el manejo de los recursos y el avance de las obras, aunque la duda es si no habrá un rescate de algunos de estos proyectos, como sucedió con las carreteras.

**** Mi más sincero pésame a la esposa e hijos de Carlos Abascal Carranza, ex secretario del Trabajo y de Gobernación, quien falleció después de una lucha ejemplar contra el cáncer*

