

# ALICIA SALGADO

## CUENTA CORRIENTE

alicia.salgado@nuevoexcelsior.com.mx



# ¿Puede quebrar Banamex?

**E**videntemente no. Es demasiado grande para quebrar, como también lo es Citigroup. Cuando el 5 de octubre de 2006 el gobernador del Banco de México, **Guillermo Ortiz**, previno en la XIV Conferencia de Supervisores Bancarios sobre las posibles consecuencias de la quiebra de las grandes instituciones bancarias globales y sus efectos sobre economías como la de México, nadie imaginó que casi 26 meses después, lo que sonaba como una hipótesis descabellada se convertiría en casi una realidad en el caso de Citigroup, el banco global que dirige **Vikram Pandit**, que es dueño de Banamex, que encabeza **Manuel Medina Mora**, y cuya acción a mostrado el más impresionante desplome en los últimos días, a pesar de tres rescates y dos capitalizaciones en ese periodo.

El viernes cerró en 3.77 dólares por título. Esto obligó al rescate del Tesoro estadounidense y el sistema de Reserva Federal para absorber 306 millones de dólares en activos (créditos hipotecario de vivienda e inmuebles vencidos, financiamiento comercial y emisiones estructuradas) deteriorados del balance de Citi, a cambio de 20 mil millones de dólares en capital y garantías.

Citi asumirá las pérdidas derivadas del portafolio de créditos y activo que seguirá admi-

nistrando, hasta por 29 mil millones de dólares. Por arriba de esa cantidad, las pérdidas serán gubernamentales. El programa es similar al Programa de Capitalización y Compra de Cartera Mexicana, pero... les falta un acuerdo para que se establezca un programa claro de rescate a los deudores de Citi, con quitas al capital de crédito, extensiones de los plazos, mejoramiento de la capacidad de pago.

De lo contrario, no habrá fondo en el barril y más bancos comenzarán a criticar que no son lo suficientemente grandes para ser rescatados en Estados Unidos.

El rescate además estuvo avalado por el presidente de la Reserva Federal de Nueva York, **Timothy F. Geithner**, quien se espera sea el secretario del Tesoro de **Barack Obama**.

Esto viene a colación porque la situación de tensión presente en el mercado financiero de EU y global está provocando un replanteamiento de la presencia de los bancos extranjeros en México, a fin de que las filiales dejen de ser tratadas en lo sucesivo como sucursales y para que, efectivamente, sea la regulación mexicana la que prevalezca sobre la del país origen de la matriz.

Los bancos globales en el mundo no superan la veintena, incluyendo a los grandes bancos de inversión. Pero bancos de *retail* hay 14 globales. En México seis controlan aproximadamente 80 por ciento de los activos de crédito y 83 por ciento de los pa-

sivos del sistema bancario nacional. Citi-Banamex es responsable de cerca de una quinta parte, pero hoy, de cara a su quiebra técnica y rescate gubernamental, se plantean para los reguladores y supervisores de México retos diferentes.

En la actualidad, los equipos de Hacienda, que encabeza **Agustín Carstens**; de Banxico, con **Guillermo Ortiz** al frente; y de la CNBV, que preside **Guillermo Babatz**, revisan la regulación considerando los lineamientos del Comité de Basilea, emitidos la semana pasada durante la reunión que encabezó **Nout Wellink**.

En materia de solvencia, se buscará reforzar la disciplina de mercado con una mayor revelación obligatoria de operaciones que se registran en los libros de otras subsidiarias del grupo o la matriz (el caso de Comercial Mexicana ha resultado revelador) para evadir costos regulatorios o costos fiscales, pues aunque se creía que la regulación más estricta en materia de riesgos tendía a prevalecer en las organizaciones globales, la verdad es que la obtención de comisiones, cumplimiento de metas ligadas a jugosos bonos de productividad y rentabilidad exigida por matrices, ha dirigido la penetración de la banca extranjera.

De hecho, el jueves pasado estuvieron con el secretario **Carstens** y el gobernador **Ortiz**, como cada año durante la reali-



Fecha <b>25.11.2008</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

zación del Consejo de BBVA en México, su presidente, **Francisco González**, y el consejero delegado, **Goirigolzarri**, quienes están

concientes de que la actual crisis modificará los criterios regulatorios de las transacciones transfronterizas y la relación de la banca global con sus filiales. Mayor exigencia de reservas y capital en las filiales, no sólo consolidadas en el grupo español, fue uno de los temas tratados.

Otro tema que se revisa es el de la resolución de instituciones globales, pues el caso de Citi deja en claro que su gobierno no lo dejará caer, pero la duda sobre si este último rescate restablecerá la confianza del público estadouni-

dense y global en el coloso financiero norteamericano, hace necesario a las autoridades pensar en la contingencia extrema para evitar un problema en México, más cuando está por presentarse en el Senado de la República, que encabeza el panista **Gustavo Madero**, la iniciativa de reforma a la Ley de Instituciones de Crédito, de Agrupaciones Financieras y de Concursos Mercantiles, que establecerá el mecanismo para resolver activos y pasivos de bancos que pudieran ser resueltos por el IPAB ante su quiebra.

#### **De Fondos a Fondo**

La Respuesta del pleno de Cofetel, que encabeza **Héctor Osuna**, al Dictamen Total No Final emi-

tido desde agosto por la Cofemer, que preside **Carlos García Fernández**, sobre el Plan Técnico de Interconexión, servirá de base para que la SCT, que encabeza **Luis Téllez**, defina las reglas que garanticen que todos los concesionarios establezcan una efectiva y eficaz interconexión e interoperabilidad de sus redes públicas de telecomunicaciones. Todo contrato entre dos deberá incluir los términos y condiciones económicas y jurídicas que se establecerán en el plan. La sanción de no hacerlo será la revocación de los títulos. La SCJN está revisando el marco legal en consulta, para minimizar el uso del Poder Judicial para detener el plan. Dicen que lo conoceremos a principios de 2009.