

DAVID PÁRAMO PERSONAJES DE RENOMBRE

dinero@nuevoexcelsior.com.mx



La ruta de Mexicana

Manuel Borja considera que Mexicana de Aviación lleva tres años siguiendo una ruta que comenzó por cambiar sistemas a través del programa informático Amadeus, la forma de operación a través de mostradores y la cultura corporativa.

A partir del 3 de diciembre esta trayectoria comenzará a ser percibida por los clientes en un periodo que llevará entre 18 y 24 meses con una nueva página de internet, una forma diferente de comercializar los VTP y mostradores en los aeropuertos de la Ciudad de México y Los Ángeles.

El objetivo de esta línea aérea es mantener un alto registro de confiabilidad e historia para también ser percibida como una empresa moderna, eficiente y con tecnología de punta.

A pesar de que el panorama de la aviación ha sido muy complicado desde que Grupo Posadas adquirió CMA, no han cambiado su plan de largo plazo y quizá sólo le han realizado algunos ajustes.

Así, establecieron los vuelos a Brasil para terminar de consolidar su operación en América Latina y abrieron hacia Europa en gran medida

apoyados en que, a partir del año próximo, serán miembros de One World. De acuerdo con sus estudios, la mayoría de los viajeros desde México hacia Londres realizan su traslado a través de alguna conexión y Madrid es un mercado de elevada demanda.

En cuanto a sus relaciones laborales, que quizá han sido uno de sus mayores lastres, consideran que se ha llegado a puntos de excelencia en la relación con los pilotos, quienes han comenzado a reconocer que perciben un cambio de fondo que va mucho más allá de los nuevos aviones y que radica en las formas de operación que llegan a grados como dejar de utilizar revisiones fijas de maletas a un sistema de rayos X.

Sin embargo, siguen luchando contra ASSA. La administración de Mexicana tiene un laudo que les da la razón en el conflicto laboral de naturaleza económica, están a la espera de que esta misma semana el Poder Judicial determine si el procedimiento se cumplió de manera adecuada.

Lizzette Clavel y sus agremiados deberían comprender que la apuesta que están haciendo es verdaderamente cara. Hoy la administración está dispuesta a negociar y encontrar buenos acuerdos, no las ridículas posiciones de la

parte sindical que dicen que el acuerdo es que se queden como están en este momento.

Saben que si pierden el juicio, ASSA no cederá absolutamente ningún punto; sin embargo, el sindicato debe saber que si, como todas las señales indican, la resolución judicial favorece a la empresa **Borja Chico** aplicará el laudo a rajatabla, es decir, no cederá ni un punto ni una coma para disminuir el peso del costo laboral que significan los sobrecargos.

Los abogados de **Clavel**, quienes a veces terminan siendo ingenuos en su afán de parecer rudos, deberían comprender que es mucho mejor un mal arreglo que un buen pleito. Hoy la administración está dispuesta a ceder en algunos puntos; si obtienen la victoria en los tribunales, no deben quedarles dudas que lo habrán perdido todo.

RENOMBRADOS

■ Mientras algunos siguen paralizados por el miedo o creyendo historias apocalípticas sobre el fin del capitalismo o la economía tal como la conocemos, hay empresarios besji que están tomando las oportunidades que les permitirán dar brincos exponenciales.

Desde poco antes de que Circuit City (la segunda ca-



Fecha 20.11.2008	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------

dena de aparatos eléctricos más grande de Estados Unidos, sólo superada por Best Buy) se acogiera al capítulo 11 de la Ley de Quiebras de Estados Unidos, **Ricardo Salinas** comenzó a realizar compras de esta acción.

Antes del 10 de noviembre anterior tenía poco menos de 5% y ahora tiene oficialmente 28% en operaciones que realizó entre 19 y 26 centavos por acción.

Para este empresario la toma de decisión resultó más o menos sencilla. Se trata de una cadena de elevado reconocimiento de marca, más de mil 600 sucursales en Estados Unidos, Canadá (más de la mitad) y Puerto Rico, cuya cotización de mercado se estaba desplomando por el miedo de una empresa con más de 3,400 millones de activos y una deu-

da que supera los 2,300 millones de dólares. Más allá de los problemas, la empresa tiene un gran valor.

Quizá en este punto habría que preguntarse si no hay inversionistas mexicanos que no están haciendo valuaciones correctas sobre compañías como Comercial Mexicana, Cementos Mexicanos, ICA y algunas otras que se ven muy castigadas en su valor comparado con su potencial de mercado.

A diferencia de Chedraui, Gigante o Famsa que entraron con su propia marca a EU, Grupo Salinas no vio como rentable, pues se requiere una gran inversión para un mercado excesivamente complejo.

■ A 24 años de las explosiones de San Juan Ixhuatepec poco o casi nada ha cambiado para los habitantes de esta zo-

na y el peligro parecería superior al que causó más de 500 muertes y un gran daño para la población. Una encuesta de Parametría señala que 87% de los habitantes de la zona rechaza la presencia de gaseras y más de 66% considera que vive bajo un grave peligro.

El problema es que no sólo se sigue violando el llamado polígono de seguridad sino que el transporte de pipas por esta región del Estado de México se ha convertido en una verdadera bomba de tiempo para la población.

■ Ha corrido el rumor, como muchos otros trascendidos, de que **Manuel Borja** podría dejar la dirección de Mexicana de Aviación y que su lugar sería ocupado ya sea por **Ricardo Bastón** o por **Isaac Volin**. Se trata de versiones sin ninguna clase de fundamento; vamos, se trata de mentiras.