



POR ALBERTO AGUILAR

aguilaralberto@prodigy.net.mx

Amén de crecer en distribución, reto de Gas Natural aquí afianzarse en electricidad tras comprar Unión Fenosa

* Oferta El Universal deuda por 90 mdp pese a iliquidez y hace bueno historial desde el 2003; presionan aerolíneas en SCT por prerrogativas de Aviaca en ASA; hoy en Londres el WTM y promoción a Riviera Nayarit

SE CONOCE DE la millonaria operación que podría cerrarse a principios de 2009, por medio de la cual la hispana Gas Natural que preside **Salvador Gabarró** se quedará con 45.3 por ciento de Unión Fenosa del Grupo ACS en una operación que andará en 16 mil 757 millones de euros, considerando 100 por ciento del capital de esta última.

Gas Natural que lleva **Rafael Villaseca** y que es propiedad en más de 60 por ciento de la petrolera Repsol y de la firma catalana La Caixa, concluyó esta operación a mediados del año. En agosto amarró el financiamiento en un tiempo récord, antes de que arrancará en pleno la terrible crisis que han vivido los mercados financieros del mundo.

Van a participar 10 firmas financieras, esto es Santander, Barclays, BNP Paribas, La Caixa, Caja Madrid, Citibank, ING Belgium, Societé Generale, RBS y UBS.

Gas Natural va a concretar su objetivo de convertirse en un operador integrado de gas y electricidad, negocios complementarios, tras de que previamente había fracasado en ir por Iberdrola y Endesa.

Aquí Gas Natural llegó en la década pasada como distribuidor y no fue sino hasta diciembre de 2007 cuando concluyó la compra de 5 plantas y un gasoducto que era de EDF y Mitsubishi.

La adquisición de Unión Fenosa que lleva aquí **Jaime de la Rosa**, le va a permitir a Gas Natural quedarse con otras tres plantas de ciclo combinado, la Norte I en Chihuahua en construcción y proyectos eólicos, o sea electricidad con viento en La Ventosa Oaxaca y Rumorosa en BC.

En octubre la CFC que lleva **Eduardo Pérez Motta** ya aprobó la fusión de los activos de Unión Fenosa-Gas Natural, pero a las hispanas aún les faltan los avales respectivos en España.

Esta adquisición le permitirá a Gas Natural que lleva en México **Ángel Larraga Palacios**, convertirse en el segundo operador privado de generación eléctrica con 3 mil 224 MW de potencia instalada y 33 por ciento de participación en ese segmento, frente a 37 por ciento de Iberdrola que encabeza aquí **Gonzalo Pérez**.

Vale señalar que los productores independientes generan casi 23 por ciento de la potencia instalada con que cuenta la CFE de **Alfredo Elías Ayub**.

Obviamente su interés es el de seguir avanzando. De entrada se sumará Norte I para 2010 con 400 MW, amén de sus proyectos eólicos.

Seguro será participante en otras obras que licite en el futuro la CFE. De arranque viene Norte II y otras oportunidades en el occidente del país, incluido el gasoducto Manzanillo-Guadalajara para 2009.

Ahora mismo Unión Fenosa construye una red de 24 kilómetros en el DF para llevar gas a cinco de las mini centrales eléctricas de Luz y Fuerza que lleva **Jorge Gutiérrez**.

La misma se encuentra en 70 por ciento de avance y se localiza en las delegaciones Iztapalapa, Gustavo A. Madero y Xochimilco con la intención de finalizarla al arrancar 2009.

Las inversiones programadas para apuntalar sus redes de gas andarán en 650 millones de pesos en



Fecha 11.11.2008	Sección Finanzas	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

este año y se elevarán a unos 700 millones en 2009.

Con las adecuaciones al esquema para fijar precios al gas LP, ya a cargo de la CRE que lleva **Francisco Salazar**, se está a la espera de un mayor desarrollo del negocio en la distribución de gas natural, rubro en el que la hispana con una red de casi 16 mil kilómetros, atiende a un millón 142 mil clientes en 7 zonas que abarcan 8 estados y 44 municipios.

Gas Natural es por mucho la líder en la distribución de gas natural en AL, en donde también está en Colombia, Argentina, Brasil y Puerto Rico. Ahora su reto se ensanchará al ámbito eléctrico.

⇒ **A** ESTAS ALTURAS son bastante conocidas las aperturas que se han presentado en el mercado de deuda corporativa de corto plazo del país. Vaya nadie ha quedado exento, sobre todo a partir de octubre cuando incluso fue necesario que Nafin que lleva **Mario Laborín** implementara un programa de garantías al 50 por ciento para amortiguar la cautela de los inversionistas. A la fecha varias compañías han accedido a las mismas, que por cierto nada tienen que ver con los financiamientos directos del banco de desarrollo. En los últimos días ya se nota una ligera mejoría incluso en los plazos. **EL UNIVERSAL** que lleva **Juan Francisco Ealy Jr.** fue de las emisoras que acudió a las mismas. No le fue difícil acreditar puesto que emite papel

desde 2003. Desde entonces ha realizado 67 ofertas de certificados bursátiles. En ese ínter su programa de inversión se amplió de 60 a 180 millones de pesos vía Vector Casa de Bolsa que dirige **Edgardo Cantú** y su calificación por parte de S&P a cargo de **Victor Manuel Herrera** pasó de mxA-3 a mxA-2. Todavía el pasado 6 de noviembre pudo colocar 90 millones de pesos a 28 días a una tasa de 12 por ciento y por estrategia liquidó 10 millones de 100 millones de pesos previos. Lo interesante es que esa operación se realizó en un día en el que hubo vencimientos por la friolera de 8 mil millones de pesos. Vale señalar que el periódico **EL UNIVERSAL** es el único medio impreso en el país que coloca deuda en el mercado bursátil y uno de los dos de AL junto con *El Clarín* de Argentina. Los programas están a cargo de su director de finanzas **Hugo Blázquez Lazzano**.

⇒ **Y** LA NOVEDAD es que un grupo de aerolíneas entre las que estarían Aeroméxico que preside **José Luis Barraza**, Mexicana de **Gastón Azcárraga**, Interjet de **Miguel Alemán Magrani** y Volaris de **Pedro Aspe** realizan gestiones ante SCT de **Luis Téllez** para que la industria reciba un trato parejo en lo que hace a ventas de combustible por parte de ASA que lleva **Gilberto López Meyer**. La queja es que Aviaca de **Eduardo Morales** recibe aún ayudas no obstante sus continuos retrasos y a pesar de que se ha mantenido en vuelo a través de amparos.

⇒ **H** OY SE INAUGURA en Londres el World Travel Market (WTM) que reúne a 45 mil expertos del sector turístico del orbe. Hoy en el contexto de la crisis la reunión cobra mayor importancia dada la previsible caída de la inversión. Por México estará el titular de Sectur **Rodolfo Elizondo**. También el gobernador de Nayarit **Ney González** para promover la Riviera Nayarit que en el primer semestre pudo atraer 900 millones de dólares. Ya hay ahí 12 mil cuartos de alto nivel, entre ellos los del proyecto Rasaland en Litibú que encabezan **Juan Bremer** y **Jorge Santiago**, quienes estarán también ahí. Ya invirtieron 350 millones pero van por otro mil millones de dólares para desarrollar 320 hectáreas. Una cadena ya comprometida es Rosewood Hotels.

Y LA NOVEDAD ES QUE UN GRUPO DE AEROLÍNEAS ENTRE LAS QUE ESTARÍAN AEROMÉXICO, MEXICANA, INTERJET Y VOLARIS REALIZAN GESTIONES ANTE SCT PARA QUE LA INDUSTRIA RECIBA UN TRATO PAREJO EN LO QUE HACE A VENTAS DE COMBUSTIBLE POR PARTE DE ASA