

JOSÉ YUSTE
ACTIVO EMPRESARIAL

dinero@nuevoexcelsior.com.mx



ING mantiene todo en México; HSBC igual

La crisis financiera global ha tomado por sorpresa a varios grupos financieros instalados en México. Allá, en sus casas matrices, han tenido que buscar una capitalización o fusiones, o bien apoyos gubernamentales. Ahora vimos el caso de la gigante holandesa ING, la cual recurrió al apoyo de capital ofrecido por la Unión Europea y en particular por su propio país.

ING: negocio de afore, a salvo
ING Groep fue capitalizada por la enorme cantidad de 10 mil millones de euros, es decir, 13 mil 500 millones de dólares. Sólo para darnos una idea local: fue capitalizada por un poco más del precio de venta de Banamex en su momento.

El gobierno holandés no toma el control de la operación. Tendrá acciones sin voz ni voto, pero con garantía. El manejo de la empresa seguirá en manos privadas.

El CEO de ING Groep, **Michel Tilmant**, insistió en que ellos han guardado buena capitalización pero ante la volatilidad quisieron ser cautos.

Para México, todo ello es importante: está garantizando que en nuestro país se mantendrá un grupo finan-

ciero que está lejos de quebrar o de tener problemas.

En México, ING es dirigida por **Javier de Uriarte**, quien ya se encargó de vender la parte de seguros a la francesa Axxa. Pero ahora en nuestro país, ING se ha quedado como un grupo financiero con fuerte presencia en afores, donde tienen 5.3 millones de afiliados siendo el segundo lugar del mercado sólo después de Bancomer. Además cuentan con pensiones, una hipotecaria, arrendadora, banco de segundo piso y una casa de bolsa.

Es un hecho: los clientes de ING pueden estar tranquilos porque, por lo visto, su matriz no requerirá de ningún tipo de ayuda de la parte mexicana.

HSBC en México: cambia sucursales e instrumentos

ING no es el único caso de un banco en México con problemas serios de capitalización en otros países. Nada menos vimos el caso de HSBC, el banco más grande del planeta, que dentro de Inglaterra tuvo que inyectar recursos millonarios para su capitalización. Terminó inyectando 943 millones de euros en un momento

donde el gobierno de **Gordon Brown** ofreció 31 mil 474 millones de euros para apuntalar directamente las instituciones, en lo que fue el pri-

mer ejemplo de programas directos a capitalización.

Ello también garantiza que HSBC en México siga bien capitalizado, pero sobre todo que no necesite enviar recursos de más a su casa matriz. HSBC es dirigido por **Luis Peña**, quien está tratando de reconvertir el banco para hacerlo mucho más funcional y pensado para el mercado mexicano: desde el horario en sucursales hasta nuevos instrumentos que faciliten el uso de sus clientes.

Citigroup-Banamex, banca al menudeo

Y por último está el caso de Citigroup, el famoso banco neoyorquino que compró Banamex. Desde hace tiempo rondó un rumor sobre la venta de Banamex. Lo desmintió el propio CEO de Citigroup, **Vikram Panit**, quien incluso señaló que el modelo era el de Banamex, dirigido por **Manuel Medina Mora**.



Fecha 21.10.2008	Sección Dinero	Página 2
---------------------	-------------------	-------------

Y ahora Citigroup, para no perder tamaño frente a las nuevas fusiones, ha querido comprar el negocio bancario de Wachovia por 2 mil 200 millones de dólares, y una vez alcanzado el acuerdo llegó Wells Fargo a querer comprar Wachovia por 15 mil 500 millones de dólares. Ahora Citigroup y Wells Fargo están enfrentados en tribunales por Wachovia.

Pero lo cierto es que Banamex puede seguir perfectamente adelante, pues más bien su matriz está pensando en comprar, no en vender.

Banobras, inyecta liquidez y también su plan

Banobras, dirigido por **Alonso García Tamés**, sale con 30 mil millones de dólares a proveer liquidez al mercado, tanto en créditos a estados como a municipios, con lo cual se suma a la banca de desarrollo.

El objetivo del gobierno de **Felipe Calderón** es inyectar 150 mil millones de pesos a través de la banca de desarrollo para garantizar el financiamiento del mercado interno.

Además, Banobras debe detonar obras de infraestructura, para lo que trae los 125 mil millones de pesos del Fondo Nacional de Infraestructura. Así que los estados deberán contender y presentar proyectos para ganárselos.

Televisa y Telemundo, a internet

La televisora presidida por **Emilio Azcárraga**, Televisa, ha ido explorando distintas vías

de transmisión, más allá de su negocio principal, el de televisión abierta. Y no sólo hablamos de su principal apuesta, la de cable con Cablevisión para ofrecer el *triple play*: televisión, telefonía e internet. También hablamos de plataformas digitales que complementan el cable. Es allí donde ha encontrado un socio con el cual puede crecer su relación en Estados Unidos y ahora en México: Telemundo, la segunda cadena de habla hispana de EU.

Alfonso de Angoitia, vicepresidente de Televisa, acaba de firmar con **Don Browne**, presidente de Telemundo, el acuerdo para distribuir los contenidos de Telemundo mediante las plataformas digitales de esmas, esmastv y tvolución. Nuevas formas de distribución de contenidos y consolidación de socios.