

25 LAS EMPRESAS QUE MÁS INVIRTIERON 2010

Las inversiones realizadas por estas compañías generaron más de 60,000 empleos en México. También dejaron entrever los sectores en los que se están generando oportunidades de negocio.

POR URIEL NAUM Y ROXANA CRUZ

En agosto de 2010, un dato de la balanza de pagos del Banco de México ocupó los encabezados de los principales diarios del país: 10,000 millones de dólares (MDD) habían salido de México en el primer semestre del año y, de éstos, 80% era capital mexicano que se invertiría en el exterior en proyectos productivos.

¿En realidad 2010 fue un año fatal para las inversiones en México? A decir de Luis Olivé, director de Atracción de Inversiones y Negocios Internacionales de ProMéxico, no:

“Considerando que veníamos de una crisis, las metas que nos pusimos en la división de inversiones para 2010 fue traer al país 5,100 MDD, y resultó que trajimos, hasta el mes de octubre, 9,070 MDD –a través de 57 nuevos proyectos–, generando con ello 20,337 empleos”.

De acuerdo con el propio Olivé, el que ProMéxico haya atraído más capital al país es reflejo del mejor posicionamiento de México en el rubro ‘facilidad de negocios’, como quedó evidenciado en el Doing Business 2010, en el que saltó seis posiciones (pasó del lugar 41 al 35).

LAS INVERSIONES DEL FUTURO

Tradicionalmente, han sido los sectores manufacturero, retail y **construcción** los que más inversiones hacen en México. Pero esto podría cambiar.

No se atreve a decir en cuánto tiempo puede darse este viraje, pero Ricardo Haneine, vicepresidente de AT Kearney en México, asegura que en el futuro podríamos ver empresas vinculadas a recursos humanos, servicios financieros, logística y administración de la tecnología, por ejemplo, liderando los listados de empresas que más invierten en México.

“Ya hay indicios de esto. Las tecnologías de la Información (TI) en estados como Jalisco, Querétaro y Nuevo León están destinando recursos a infraestructura y desarrollo. Otro nicho de negocios que podría captar inversiones importantes es el de BPO (Business Process Outsourcing)”, dice Haneine, para quien muchas empresas de manufactura y comercio que hoy se están consolidando en México ‘mañana’ requerirán contratar servicios especializados para bajar costos y no distraer sus operaciones.



Continúa en siguiente hoja

El listado de las 25 empresas que más invierten en México, por ser el primero, no cuenta con una referencia que nos permita hacer comparativos con años anteriores, pero sí arroja información, por ejemplo, de cuáles son las compañías que están moviendo la economía y cuáles son los sectores en los que puede haber oportunidades de negocios.

En este sentido, es claro el predominio de firmas de manufactura y *retail* entre las principales empresas inversoras. En el primer caso, se trata de una necesidad de reconversión de líneas de producción de compañías automotrices para la fabricación de nuevos vehículos, como el Ford Fiesta o el nuevo Fiat, por ejemplo. En cuanto a las empresas de auto-servicio, hay un claro apetito por el mercado interno de más de 112 millones de personas (representa 1 billón de dólares), situación que está haciendo que apuesten por la apertura de más tiendas en el país.

La 'fiebre del oro' también se reflejó en este ranking. De hecho, la empresa que lo lidera, Gold Corp, de origen canadiense, pertenece al sector minero y es una muestra palpable de la inversión que se viene realizando en esa industria, en la que se calcula hay más de 200 firmas nacionales y extranjeras explorando y, en algunos casos, operando yacimientos de oro, plata y cobre, principalmente.

El listado también confirma el cada vez mayor interés en México de empresas aeroespaciales y de energía. "No debe asombrarnos, ambas industrias son, hoy en día, fundamentales en la cartera de proyectos de ProMéxico. Tan

sólo la inversión aeroespacial viene creciendo 20% anual. La fabricación de turbinas, fuselajes y aviones ejecutivos seguirá trayendo inversiones en 2011", dice Olivé.

Otro de los hallazgos es que el monto total invertido por este pool de 25 empresas supera los 12,600 MDD, casi el monto total de inversión extranjera directa (IED) de todo 2009 (13,900 MDD) y más de la captada en el primer semestre de 2010 (12,239 MDD). Un dato igualmente relevante es que las compañías de origen nacional superan en número a cualquier otro país presente en el listado (fueron siete y sus inversiones representan 3,000 MDD).

Esto último puede llevar a replantear la pregunta de si la salida de capitales por parte de empresas nacionales en 2010 refleja un deterioro en el ambiente de negocios o simplemente las compañías están en busca de oportunidades en el extranjero, aprovechando el ambiente de incertidumbre que aún priva en economías desarrolladas.

Para 2011 hay cerca de 1,000 proyectos de inversión en puerta, de acuerdo con ProMéxico, y hay confianza en que los recursos destinados a proyectos productivos sean significativamente mayores que en 2010.

Pero mal se haría en echar las campanas al vuelo: aunque un informe de la consultora AT Kearney coloca a México como el cuarto lugar más atractivo para realizar inversiones (después de China, India y Brasil), el propio Olivé señala que aún hay fuertes retos para asegurar los proyectos en cartera y sumar más. Los dos principales son en materia jurídica y de seguridad. ■



LA PANACEA. Las inversiones realizadas por la minera Gold Corp en México durante 2010 fueron una señal más del buen momento por el que pasaron los metales a nivel global.

1

1 GOLD CORP (CAN)

Sector: **Minería**
 Proyecto: **Exploración de la mina Peñasquito**
 Inversión: **1,500 MDD**

El proyecto de la mina Peñasquito, en Zacatecas, inició en 2007 y concluyó el

año pasado. Es considerada la inversión más importante en el sector minero de las dos últimas décadas. Se prevé que en 2011 se pueda alcanzar los niveles máximos de producción de la mina y, cuando eso ocurra, se posicionaría como

la principal productora de oro a escala nacional y la segunda productora de plata del mundo. La mina Peñasquito cuenta con una capacidad instalada de producción anual de 12.44 toneladas de oro; 964 de plata; 97,000 de plomo y 189,000 de zinc. Asimismo, el yacimiento tiene activos valorados en 10,518 MDD y una vida útil de 22 años. La inversión generó 2,500 empleos. El proyecto tuvo un costo de 600,000 dólares por cada empleo nuevo generado.

2 FORD (EU)

Sector: **Automotriz**
Proyecto: **Remodelación de planta en Cuautitlán**
Inversión: **1,000 MDD**

Gracias a esta inversión que inició en 2008 y se extendió a 2010, la planta de Cuautitlán retomó operaciones para crear el modelo Fiesta 2011, el primer auto desarrollado por Ford desde la perspectiva de una plataforma global. Ello implicó dirigir recursos a nuevas líneas de producción y equipo. Al finalizar 2010 se habrían producido cerca de 180,000 de estas unidades. Alrededor de 70% de los componentes que requiere este nuevo modelo serán proporcionados por proveedores locales. Cerca de 540 ingenieros mexicanos participan en proyectos de desarrollo de diversos componentes diseñados para otros países donde opera la compañía. Además, en esta planta se crearon 2,300 empleos directos. Invertieron 400,000 dólares por cada nuevo empleo generado.

3 WALMART (EU)

Sector: **Retail**
Proyecto: **Apertura de nuevas tiendas**
Inversión: **958 MDD**



Con presencia en más de 260 ciudades de la República Mexicana, se puso como

meta en 2010 aumentar su piso de ventas en 171,625 m² más que en 2009, es decir, 11%. Al 6 de diciembre pasado habían abierto ya 216 tiendas nuevas en el país. Para lograrlo, la compañía destinó cerca de 75% de sus utilidades de 2009. El proyecto de apertura de nuevos establecimientos generó cerca de 7,500 empleos directos.

4 TENARIS-TAMSA (ITA)

Sector: **Siderurgia y metalurgia**
Proyecto: **Planta de tubos de acero**
Inversión: **850 MDD**

En noviembre de 2010 iniciaron las primeras pruebas de producción en su tercera planta de tubos de acero en Veracruz, la cual operará al 100% en 2011. La fábrica generará 600 empleos directos. Se anunció una segunda etapa que sumará una inversión de 1,600 MDD en un par de años más.

5 GRUPO CARSO (MX)

Sector: **Holding**
Proyecto: **Plaza Carso**
Inversión: **800 MDD**

La inversión para la **construcción** de Plaza Carso en la Ciudad de México incluyó la operación de actividades culturales, de entretenimiento y vivienda. El 90% del total del material y de mano de obra que se usó en el proyecto fue mexicano, y así se planeó desde un principio. Estimaron la creación de 3,500 empleos permanentes; la inversión requerida para la generación de nuevos empleos fue de 228,571 dólares.

6 TELMEX (MX)

Sector: **Telecomunicaciones**
Proyecto: **Banda ancha**
Inversión: **790 MDD**

En el tercer trimestre de 2010, esta empresa de telecomunicaciones destinó 74.5% de sus inversiones a proyectos de crecimiento e infraestructura para sus negocios de datos. Su producto de acceso a internet en alta velocidad, Infinitum, creció en 873,000 servicios más con respecto al mismo periodo del año anterior.



7 NISSAN MEXICANA (JAP)

Sector: **Automotriz**
Proyecto: **Producción del auto Micra**
Inversión: **600 MDD**

Será en el tercer trimestre de 2011 cuando se comercialice el nuevo Micra llamado March. La fabricación de este modelo en su etapa inicial se realizará en Aguascalientes, con un rendimiento de 50,000 unidades. Nissan mexicana aumentó en los primeros 10 meses de 2010 su producción total en 48% respecto del mismo periodo del año anterior gracias a la inversión que hizo en activos.

8 ACCIONA ENERGÍA (ESP)

Sector: **Energía eléctrica**
Proyecto: **Parques eólicos**
Inversión: **600 MDD**



La **construcción** y la explotación de tres parques eólicos en el estado de Oaxaca fueron concedidas a la firma española Acciona. La **construcción** de estos parques se inició en el segundo semestre de 2010 y todos estarán en operación comercial a finales de 2011. Durante su desarrollo se generarán aproximadamente 1,200 empleos directos y 1,000 indirectos.

9 CHRYSLER (EU)

Sector: **Automotriz**
Proyecto: **Planta de motores**
Inversión: **570 MDD**

La nueva planta de motores en Saltillo, Coahuila, representa la cuarta inversión de Chrysler en este estado. En estas instalaciones, se producirá el nuevo motor Pentastar V-6 para sus vehículos Dodge, Jeep y Ram. Chrysler cuenta con seis plantas ubicadas en Toluca y Saltillo (dos de ensamble, dos de estampado y dos de motores).

10 VOLKSWAGEN (ALE)

Sector: **Automotriz**
Proyecto: **Planta de motores**
Inversión: **550 MDD**

Con este proyecto de reconversión de líneas de producción se pretende fabricar 330,000 motores de última generación que serán empleados en automóviles fabricados en México y EU.

La primera etapa inició a finales de 2010, y será en 2011 cuando concluya. La inversión generará 700 empleos directos.

11 GRUPO MODELO (MX)

Sector: **Bebidas y cervezas**
Proyecto: **Planta de cerveza**

Inversión: **520 MDD**

La planta tendrá una capacidad de producción de

10 millones de hectolitros, y estará operando al 100% en 2011. La ejecución del proyecto llevó tres años. En la etapa inicial (segundo semestre de 2010), la planta comenzó a producir 5 millones de hectolitros.



BLOOMBERG NEWS

11

NUNCA FALTA. La construcción es uno de los sectores en los que tradicionalmente más se invierte. La española OHL participó en esta industria en 2010 con una inversión de 513 mdd.

12 OHL (ESP)

Sector: **Construcción**
Proyecto: **Viaducto elevado**
Inversión: **513 MDD**

La firma española obtuvo la concesión de 100% del Viaducto elevado del Bicentenario (Toreo-Tepalcapa), que consistió en su diseño, construcción y explotación. Se desarrollará en tres etapas, con 32 km lineales, la inversión total será de 1,188 MDE (1,574 mdd). En los últimos nueve meses de 2010 la obra generó 5,550 empleos directos y 20,300 indirectos.

13 GENERAL MOTORS (EU)

Sector: **Automotriz**
Proyecto: **Modernización de planta**
Inversión: **499 MDD**

La inversión se realizará en dos segmentos. En el primero, 284 mdd se utilizarán para la incorporación de maquinaria y equipo técnico, para la manufactura de motores V8. En el segundo,

215 mdd se destinarán a la producción de un vehículo de nueva generación.

14 MITSUI (JAP)

Sector: **Energía**
Proyecto: **Planta potabilizadora**
Inversión: **480 MDD**

La inversión permitió la construcción de una planta potabilizadora de agua en Hidalgo (tratará cerca de 60% de líquido que desalaja el DF). No fue el único proyecto de Mitsui, también hizo inversiones en Qro.

15 SORIANA (MX)

Sector: **Retail**
Proyecto: **Apertura de nuevas tiendas**
Inversión: **400 MDD**



Soriana, con presencia en 160 ciudades de México, dirigió sus inversiones a la puesta en marcha de nuevos establecimientos. A finales de 2010, tenía 508 tiendas operando, 37 más que en 2009.

16 HOLCIM APASCO (SUI)

Sector: **Cemento y materiales**
Proyecto: **Planta de cemento**
Inversión: **400 MDD**

Holcim destinó recursos para la construcción de una planta en Hermosillo, Sonora. Contará con una capacidad instalada de 1.6 millones de toneladas anuales de cemento.

17 BOMBARDIER (CAN)

Sector: **Aeroespacial**
Proyecto: **Expansión de planta**
Inversión: **250 MDD**



ALFREDO PELCASTRE/MONDAPHOTO

La planta de Bombardier en Querétaro comenzó operaciones en 2008, pero en 2010 la firma aeroespacial continuó con sus planes de expansión, lo que requirió nuevas inversiones. El objetivo es fabricar 85% del avión Learjet 85. Empleará a 1,000 trabajadores.

18 FEMSA (MX)

Sector: **Holding**
Proyecto: **Apertura de nuevas tiendas**
Inversión: **248 MDD**

Las principales inversiones de FEMSA se destinaron en 2010 a la división comercio y bebidas. En la división comercio, Oxxo

abrió más de 1,000 nuevas tiendas. En el sector bebidas, Coca-Cola FEMSA inauguró una distribuidora en Chalco, Estado de México, que dará lugar a 500 empleos.

19 PIRELLI (ITALIA)

Sector: **Autopartes**
Proyecto: **Planta de llantas**
Inversión: **210 MDD**

Será la primera planta de Pirelli en territorio mexicano. La inversión permitirá generar 700 empleos. Se pretende que la inversión en esta fábrica permita una producción diaria de 10,500 llantas.

20 INTEL (EU)

Sector: **Tecnologías de la información**
Proyecto: **Campus**

Tecnológico

Inversión: **182 MDD**

La **construcción** del Campus Tecnológico es una extensión del Centro de Diseño Intel Guadalajara, dedicado al diseño, prueba y validación de plataformas de cómputo. Con esta inversión Intel pretende que México sea una de sus principales plataformas de diseño de América del Norte.

21 OMNILIFE (MX)

Sector: **Holding**
Proyecto: **Estadio Chivas Omnilife**
Inversión: **158 MDD**

El inmueble inició su **construcción** en 2008 y finalmente fue inaugurado en julio de 2010. Estiman recuperar la inversión en 10 años. Son 147,000 m²

construidos y tiene una capacidad para 45,000 personas. ICA fue la encargada de construir el 'volcán'.

22 GRUPO SAFRAN (FRA)

Sector: **Aeroespacial**
Proyecto: **Construcción de dos plantas**
Inversión: **150 MDD**

En marzo de 2010, Safran inauguró dos plantas en Querétaro: Snecma y Messier-Dowty, las cuales generaron 500 empleos directos. Fabricará partes para aviones de Airbus y Boeing. El incentivo para realizar esta inversión fue reducir sus costos y la cercanía con EU.

23 PRAXAIR (EU)

Sector: **Gases industriales**
Proyecto: **Construcción de plantas**
Inversión: **150 MDD**

Durante 2010, Praxair, la compañía de gases procesados más grande del continente americano, informó inversiones en México por un total de 150 MDD, que se tradujeron en 150 empleos directos. Las inversiones más importante se destinaron a Hidalgo y Monterrey.

24 GRAND CORAL (ESP)

Sector: **Desarrollo inmobiliario**
Proyecto: **Complejo Mareazul**
Inversión: **150 MDD**

En el segundo semestre de 2010 fue inaugurado Mareazul, en Quintana Roo. El complejo está conformado por 300 condominios. Para los próximos 10 años se anunció una nueva inversión de 5,000 MDD y la generación de más de 2,000 empleos.



ESPECIAL

24 INVERSIÓN DE LUJO. Grand Coral es experto en realizar inversiones inmobiliarias para un selecto grupo de la población.

25 GRUPO GIGANTE (MX)

Sector: **Retail**
Proyecto: **Apertura de nuevas tiendas**
Inversión: **110 MDD**

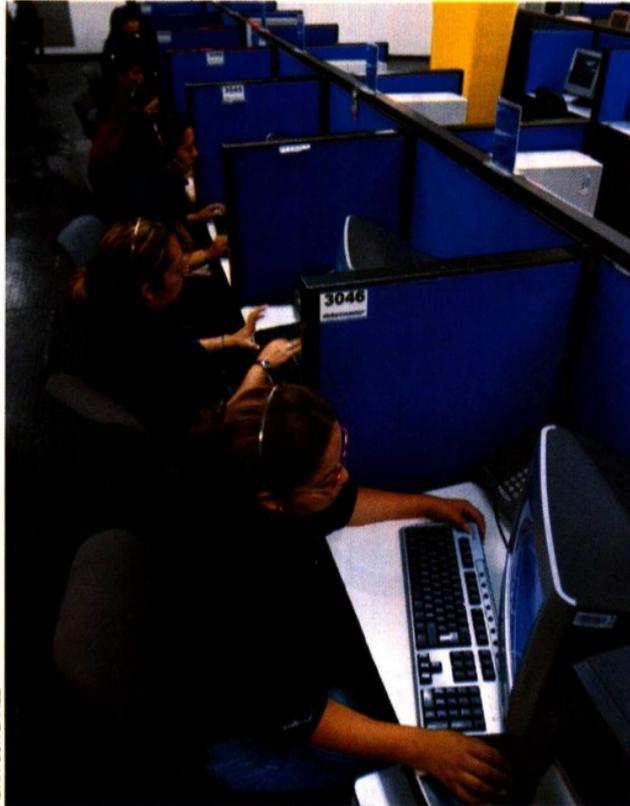
Gigante informó que durante 2010 invertiría más de 1,400

MDP (110 MDD), de los cuales 600 MDP se destinarían a su división de negocios inmobiliarios. El objetivo de la inversión es abrir 233 tiendas. Al cierre del tercer trimestre de 2010 tenía 685 establecimientos, 90 más que en 2009. ■

CÓMO SE HIZO EL LISTADO

El presente ranking busca destacar aquellas empresas que realizaron las inversiones más importantes en México en 2010. Para ello, se consideró a todas las compañías que hicieron públicas sus inversiones, de las que se seleccionaron 25 por el mayor nivel de monto invertido. Las inversiones debieron cumplir con ser realizadas en México. Cualquier consulta o comentario escriba a Inteligencia@expansion.com.mx

Fecha 13.01.2011	Sección Revista	Página 61-66
---------------------	--------------------	-----------------



ADJÁN GUTIÉRREZ

LO QUE VIENE. Firmas de servicios, como las de *call centers*, podrían hacer grandes inversiones en los próximos años.