



Arranca Mexicana el 15 de diciembre con cinco aviones y vuelos sólo a EU

■ *La estructura de inyección que trabaja PC Capital incluye otros dos grupos de inversionistas cuya tenencia oscilará entre 25 y 35 por ciento.*

Hacia el 15 de diciembre próximo la nueva Mexicana pretende levantar el vuelo, momento en el que simultáneamente empezará a vender boletos. El grupo que encabeza PC Capital arrancará con cuatro o cinco aviones.

El equipo que lidera **Arturo Barahona** cubrirá, de inicio, las ocho ciudades de Estados Unidos que le adelantamos aquí hace un par de semanas, con el único objetivo de no perder las posiciones que tiene en esos aeropuertos. Nos referimos a Los Ángeles, San Francisco, Nueva York, San Antonio, Las Vegas, Miami, Chicago y Washington. En la segunda semana de enero se irán cubriendo paulatinamente las primeras rutas en México. Se trata de la Ciudad de México, Monterrey, Guadalajara, Cancún, Tijuana, Acapulco y Oaxaca. De cuatro o cinco aviones se pasará a una segunda fase de 17 y posteriormente a una tercera de 30. Todos serán Airbus, de la familia A320.

El *due diligence*, que estuvo a cargo del despacho Rivero-Olivares, de **Luis Rivero**,

concluyó el viernes y entre hoy y mañana se deberá integrar el cuarto de datos para que los potenciales inversionistas, entre ellos **Ángel Losada**, quien de seguro ya conoce las entrañas de la compañía. La revisión de los números llevará otras tres semanas, tiempo suficiente para que los tres grupos inversores que han suscrito cartas de confidencialidad expresen en firme su decisión de incorporarse o no como nuevos accionistas. Lo que está en la mesa es un paquete de 95%, toda vez que el remanente lo tendrán los pilotos liderados por **Fernando Perfecto**, sobrecargos, que lleva **Lizette Clavel**, trabajadores de tierra de **Miguel Ángel Yudico** y empleados de confianza.

Tan sólo los primeros, que capitalizarán dos mil 700 millones de pesos de los cuatro mil 800 millones del pasivo laboral, se quedarán con aproximadamente 2.7% del capital de la nueva compañía y dos asientos en el Consejo de Administración. Otro paquete, de cuando mucho 25%, estará en manos de extranjeros, que pudiera ser una combinación de fondos de inver-

sión con una aerolínea.

Ya existen acercamientos con American Airlines y con otra firma no estadounidense. La estructura que trabaja PC Capital, de **Pablo Coballasi** y **Pablo Cervantes**, incluye otros dos grupos de inversionistas cuya tenencia oscilará entre 25 y 35% cada uno. Son fondos mexicanos y personas físicas también nacionales, como **Ángel Losada**. Hasta que concluya la visita al data room y se firme el acuerdo concursal, que dará paso al contrato de accionistas, los potenciales inversionistas estarán en posibilidad de salir públicamente, suscribir contratos e iniciar el fondeo.

Serán cerca de 200 millones de dólares lo que inyecte este nuevo grupo.

Viene Reglamento

Pues con la novedad de que apenas este jueves la SCT envió al Jurídico de la Presidencia, **Miguel Alessio**, el reglamento definitivo de Paquetería y Mensajería, mismo que será publicado en el *Diario de la Federación* a más tardar la próxima semana. Las huestes de **Juan Molinar** terminaron fi-



Fecha 23.11.2010	Sección Dinero	Página 3
---------------------	-------------------	-------------

jando el peso en 40 kilos y no en 30.5, como originalmente se tenía previsto. La dependencia ignoró las recomendaciones tanto de la Cofeco, de **Eduardo Pérez Motta**, como de la Cofemer, de **Alfonso Carballo**, que pidieron no limitar las especificaciones. El peso bruto vehicular se quedó en 11 toneladas, que equivalen a seis toneladas de carga útil. Ya se imaginará la reacción de las empresas de mensajería internacional, léase DHL, de **Luis Eraña**, FedEx, de **Roby Brown**, y UPS, de **Griselda Hernández**. Consideran que la SCT cedió a la presión de los autotransportistas mexicanos agrupados en la Canacar.

IMSS en Su Casita

Pues nada, que el IMSS tendría invertidos en total unos dos mil millones de pesos en Su Casita. Los recursos son de las reservas técnicas del organismo que dirige **Daniel Karam**. No olvide que en otra hipotecaria, Metrofinanciera, que recién asumió **Antonio Ortiz**, el instituto también invirtió cerca de mil millones de pesos. Tras la reestructuración

financiera de ésta última, la dependencia se quedó como socia con alrededor de 9%. En el caso de Su Casita, de **José Manuel Agudo**, las inversiones son en varias series. Sólo en la 07 el IMSS destaca como único inversor con aproximadamente 500 millones de pesos.

Pertenece a los acreedores no garantizados, de ahí que igual y se convierte en socio de esta sofom.

Electrolux aumenta

Desde 2005 Electrolux ha invertido 200 millones de dólares en México. En Ciudad Juárez produce electrodomésticos y lo interesante es que la firma presidida por **Hans Stråberg** va a realizar otra expansión, lo que implicará la **construcción** de una nueva planta industrial en esa misma **plaza**. La inversión que se planea anda en otros 200 millones de dólares, de los cuales el Bancomext ejercerá una parte menor. Este es un modelo de negocios parecido al que se implementó para el caso de la fabricación del nuevo Fiat 500 en la planta

de Chrysler en Toluca. El banco que comanda **Héctor Rangel Domene** aporta capital para asegurar que la inversión llegue al país. Electrolux fabrica cinco mil lavadoras y otro tanto de secadoras al día.

Elman toma Latino

Al final de cuentas **Moisés Elman** se quedó con el predio de Reforma 296 que pertenecía a **Moisés Saba Masri**. No hace mucho le referíamos que el desarrollador se iba a asociar con **Alberto Saba Raffoul** para coinvertir en la torre de 50 pisos que sería proyectada por el afamado arquitecto **Enrique Norten**. Descártelo: **Elman** asumirá íntegramente la inversión, cercana a los 120 millones de dólares para un rascacielos de 40 pisos. El proyecto fue encomendado a **Agustín Landa**, otro arquitecto reputado del DF pero avencinado en Monterrey y que se ha convertido en proyectista de Cemex, de **Lorenzo Zambrano**. **Elman** pagará a **Saba** con pisos de la torre, que se levantará sobre un terreno de dos mil 873 metros.

Ya existen acercamientos con American Airlines y con otra firma no estadounidense.