LÍDERES MEXICANOS

Fecha	Sección	Página
16.09.2010	Revista	17-19

Carlos **Emilio** Contreras **Galindo** Durango

Equilibrar las oportunidades

Jesús Isaac González

Alejandro Fernández

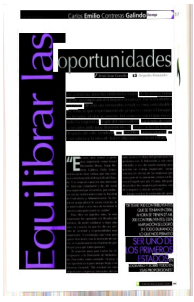
Sus primeros años los vivió en la región de la sierra, como hijo de un empleado del Seguro Social que fue trasladado a esa zona. De allá sus recuerdos resultan muy entrañables por todo lo que experimentó de pequeño como el bosque, las heladas, el olor al aserrín. Un semestre en el que no estudió lo regresó al trajín del aserradero, haciendo de todo y considerando muy firmemente en lo que sería su futuro. Después de ello vendrían sus estudios universitarios en Contaduría y la idea de hacer algo para sí en un futuro.

"En esos años conocí a gente muy importante como Ismael Hernández Deras, Jorge Herrera Caldera, Gaby López, mucha gente muy valiosa que hoy estamos contribuyendo al desarrollo del Estado. Y se empezó a generar una intención de liderazgo estudiantil y de ahí nació una inquietud por el servicio, por colaborar con las instituciones como la Facultad de Contaduría y Administración. Se formó un grupo plural de varias escuelas de la universidad y a la hora de terminar la carrera cada quien tomó su rumbo".

Para ellos en aquellos años, lo más importante fue aprender esa filosofía del servicio, de poder colaborar y dejar algo para su escuela, lo que les dio un sentido de seriedad y responsabilidad muy importante. Y estrategias que eran para ganar elecciones, con la intención de servir, se transformaron en el ánimo de participar para que todos ganaran.

El siguiente paso para Carlos fue incorporarse a la Asociación de Industriales Forestales como contador. Gracias a su experiencia en poco tiempo llegó a ser Director General. "Ahí estaban las más importantes empresas forestales del estado, yo era el enlace del gremio para las gestiones con la federación y con otras entidades y nos dio mucho manejo para generar un trabajo importante. Luego

Continúa en siguiente hoja



vinieron las ofertas de las empresas que eran parte de la asociación, estuve en Forestal Chapultepec por 15 años. Ahí pude desarrollar dos negocios personales, uno de transporte y otro de servicios".

Luego vendría la invitación de quien en aquel momento era el Senador Ismael Hernández Deras para el proyecto de la gubernatura. "Nos fuimos involucrando hasta que llegó el momento en que los logros y los triunfos en las etapas del proyecto nos llevaron a ganar las elecciones constitucionales. Se me invitó a colaborar en la Subsecretaría de Administración de la Secretaría de Finanzas. Así fue como empezamos a participar en la administración pública en 2004".

A partir de enero de 2007 fue cuando Carlos Contreras tomó la titularidad de la Secretaría de Finanzas. Por la situación en la que se encontraba Durango al inicio de la administración, con problemas financieros estructurales a nivel histórico, los cuales partían de la descentralización de la educación en 1994. Esta modificación le dio la potestad a los estados de poder atender el gasto educativo, pero los esquemas y las fórmulas en la práctica generaron una situación desfavorable. "Fue una bola de nieve que provocó una presión financiera, en donde se invierten seis mil millones de pesos para el gasto educativo, la federación le aporta 4 mil millones y los otros 2 mil millones los aporta el estado. Para las condiciones de Durango esto era inviable financieramente al pensar en desarrollo, servicios, obra e infraestructura".

Al inicio de la administración se dieron cuenta del problema que se tenía, por lo que se contrató al despacho Protego, que dirige Pedro Aspe. Al estar integrando toda la información se empezó a ver el tamaño de la deuda, que una parte era bancaria, otra contingente a terceros institucionales como el ISSSTE, pensiones, una suma de 2 mil 400 millones de pesos, hicieron muy difícil la viabilidad financiera. "Inmediatamente se tomaron acciones y se generó el Programa Integral de Reordenamiento Financiero, que consiste en el fortalecimiento de los ingresos propios, en la reestructura de la deuda, en la contención del gasto corriente para poder tener viabilidad".

Para que se lograran alcanzar las metas todos los ejes tenían que caminar paralelos y a un mismo tiempo. En el área que en ese momento dirigía Carlos Contreras, la subsecretaría de ingresos, se tuvieron que analizar todas las áreas para poder abonar a la cultura del ahorro que permitiera la operatividad. "Se buscó el ahorro de combustibles, el mantenimiento vehicular, telefonía, tanto celular como local, papelería, en fin, en todos los rubros. Y se logró romper con los esquemas tradicionales desde los horarios de trabajo del personal, empezando por los titulares de las dependencias, y se pudo eliminar aquellas horas no productivas. Esta cultura fue muy positiva ya que se generó de arriba hacia abajo y permeó a todas las áreas".

En los análisis de la reestructura de la deuda había condiciones desfavorables, en donde se pagaba al año por servicio de la deuda 634 millones de pesos y de obra pública se tenían sólo 600 millones. Después de todo el trabajo de reestructura el año pasado se pagaron 250 millones. "Un ahorro en cinco años de casi mil millones de pesos, la reestructura mejora las condiciones de la deuda ya que hay mayor flexibilidad en los pagos y otorga a la vez un buen margen de maniobra para poder invertir en infraestructura en el Estado. El otro gran paso se logró con la Reforma Fiscal Estatal del 2005 al fortalecer nuestra Hacienda con el impuesto sobre nómina al homologarlo a nivel nacional, además de ampliar la base tributaria en 71%. En 2004 se recaudaban 530 millones ahora se están recaudando mil 100 millones de pesos de ingresos propios".

Con el SAT, se trabajó en el PAR, Programa de Actualización de Registro se logró ampliar la base tributaria con un esquema muy práctico de apoyo y asesoría. "De 15 mil 900 contribuyentes que se tenían en 2006, ahora se tienen 27 mil 200 contribuyentes. Esta ampliación se logró en todo Durango, lo que nos permitió ser uno de los primeros estados en lograrlo y sobre todo en esas proporciones. Se instalaron kioscos multipagos, el pago vía internet, en cadenas de tiendas de servicio, con tarjetas de crédito, todo ello con la idea de invitar y facilitar el pago de parte de los contribuyentes"

Esto permitió que se solicitara el apoyo de la federación en distintos proyectos que encabezó Ismael Hernández desde la gubernatura. Uno de los temas más importantes fue la Supercarretera Durango-Mazatlán, un anhelo de décadas de los duranguenses y que luego trajo otras inversiones como la electrificación de la zona indígena. En siete ocasiones se les rechazó el proyecto por los costos y a la vez por la inviabilidad de las cuestiones técnicas, sin embargo, gracias al empuje se consiguió sacarlo adelante.

"El interés que hoy existe por parte de los grandes productores asiáticos con el mercado del sur de Estados Unidos, hacen necesario un corredor intermodal. Ese es uno de los aspectos fundamentales del proyecto, que no sólo es una supercarretera turística, sino es la conexión Mazatlán-Matamoros. Además, se logró contar con los cinco ejes carreteros, Durango-Mazatlán; Durango Tepic; Durango Culiacan, la modernización de la Durango Zacatecas y la Durango Parral. Todo esto permite una sinergia que rompe con el aislamiento que antes teníamos además de ofrecer el atractivo de inversión local, nacional y extranjero, al que se suma el atractivo turístico. Y sobre todo se planeó a muy largo plazo, al contar con oferta de terreno en

Continúa en siguiente hoja

donde se puedan instalar, además de agua y energía, los proyectos educativos, de alto nivel para que se cuente con gente bien preparada".

El constatar todo esto como parte de un equipo le da a Carlos Contreras mucho orgullo, pero sobre todo una satisfacción clara de que esto es algo que dará grandes beneficios para varias generaciones de duranguenses. "De todos estos años de servir a mi estado me llevo la filosofía del servicio y la concientización del equilibrio en las oportunidades de los duranguenses. El haber tenido la oportunidad de participar en este gran proyecto llamado Durango, encabezado por el gobernador Ismael Hernández."

"DE 15 MIL 900 CONTRIBUYENTES QUE SE TENÍAN EN 2006, AHORA SE TIENEN 27 MIL 200 CONTRIBUYENTES. ESTA AMPLIACIÓN SE LOGRÓ EN TODO DURANGO, LO QUE NOS PERMITIÓ **SER UNO DE LOS PRIMEROS ESTADOS** EN LOGRARLO Y SOBRE TODO EN ESAS PROPORCIONES".

"EL INTERÉS QUE HOY EXISTE POR PARTE DE LOS GRANDES PRODUCTORES ASIÁTICOS CON EL MERCADO DEL SUR DE ESTADOS UNIDOS, HACEN NECESARIO UN CORREDOR INTERMODAL. ESE ES UNO DE **LOS ASPECTOS FUNDAMENTALES DEL PROYECTO**, QUE NO SÓLO ES UNA SUPERCARRETERA TURÍSTICA, SINO ES LA CONEXIÓN MAZATLÁN-MATAMOROS".

Continúa en siguiente hoja