

**JOSÉ ANTONIO
FERNÁNDEZ CARBAJAL**

A todos nos corresponde fortalecer e incluso transformar nuestras instituciones para seguir viviendo en democracia y libertad.

Es tiempo de reinventarnos

El 17 de septiembre se cumplirán 49 años del cobarde asesinato de Don Eugenio Garza Sada, uno de los grandes líderes de la historia moderna de México y quien, a partir de su visión humanista, de la defensa de las libertades y de una ética de servicio, encabezó la construcción de instituciones que han transformado la vida de millones de mexicanos.

Don Eugenio será recordado como un gran hombre de negocios, pero más reconocido siempre por su extraordinario impacto social, materializado en la fundación –junto con un grupo de empresarios regiomontanos– del Tec de Monterrey, institución sin fines de lucro que se estableció con el propósito de formar profesionistas por muchas décadas.

En 2023 el Tec cumplirá 80 años de educar a cientos de miles de mexicanos. En ese sentido, Don Eugenio fue, en el concepto del filósofo polaco Roman Krznanic, un “buen ancestro”, porque sabía que, al igual que las catedrales, las grandes instituciones tardan generaciones en construirse, pero permanecen por siglos.

Esa visión de largo plazo nos urge hoy en México porque actuamos frecuentemente con una perspectiva muy limitada en el tiempo, agudizada por la atención que le prestamos a la inmediatez de las redes sociales. Tenemos una mirada corta hacia el futuro, pero larga hacia el pasado, convertido en referente principal de nuestro actuar.

Es importante aprender de la historia, pero este aprendizaje no puede ser un obstáculo para que un país y una sociedad planeen su futuro y lo construyan. Conducir un vehículo requiere ver hacia adelante, utilizando el espejo retrovisor sólo como advertencia ocasional.

Propongo un cambio de actitud: con una visión amplia y de largo plazo, pensemos en grande y enfoquémonos en el futuro, no en

el pasado. Imaginemos lo que puede ser México, no en uno o dos años, sino en 20, 50 o 100.

Vamos a reinventarnos, para que México sea protagonista de los grandes cambios que ocurren en el mundo, en beneficio de los mexicanos. En la definición de Elon Musk, actuemos con inteligencia, multiplicada por perseverancia y por la creación de oportunidades.

Reinventarnos todos para aprovechar la oportunidad única del *nearshoring*, que se presenta por el cambio en los patrones del comercio internacional, las cadenas de suministro y los elevados costos del transporte causados por la pandemia y los conflictos geopolíticos.

Tenemos infraestructura, trabajadores muy bien calificados, experiencia de casi 30 años de libre comercio, somos vecinos y socios de la primera economía del mundo. Sería imperdonable dejar pasar esta coyuntura, por lo que debe garantizarse la certidumbre, la seguridad y la confianza que un inversionista requiere para la producción de bienes y servicios. Debe cuidarse al máximo la relación con nuestros socios del T-MEC, instrumento vital para el éxito.

Reinventarnos para que México contribuya a reducir el calentamiento global, con menos emisiones de gases y el aprovechamiento inteligente de recursos naturales como el agua. Participemos en la producción de vehículos eléctricos, el desarrollo de biocombustibles, la generación de energías limpias,



Fecha 12.09.2022	Sección Primera - Opinión	Página 14
----------------------------	-------------------------------------	---------------------

los cambios en la agroindustria y el reemplazo de cultivos.

Seamos innovadores, impulsando la ciencia, la tecnología y el conocimiento. Así ocurrió con la pandemia, con la rápida creación de vacunas y la reconversión de hospitales, como el San José de TecSalud, que pasó de ofrecer servicios amplios de salud, a especializarse en atención a pacientes Covid, resultados muy positivos y comparables con los de los países más avanzados del mundo.

A todos nos corresponde pensar en fortalecer e incluso transformar nuestras instituciones y el sistema de representación política para seguir viviendo en democracia y libertad.

Adoptemos el “capitalismo consciente” para que los beneficios de la economía de mercado sean compartidos por la sociedad en su conjunto y como una solución para apoyar a quienes han sido, y seguirán siendo, afectados negativamente por la transición económica, el cambio climático y la globalización.

La vigencia del pensamiento y acción de don Eugenio Garza Sada se deben a la firmeza de sus convicciones, basadas en la certeza de que sólo en libertad florece el espíritu humano, mediante la ciencia, la tecno-

logía, las artes, la cultura, la protección de la naturaleza y el progreso material.

Aprendamos y honremos su memoria a través de la perseverancia que él siempre mostró, haciendo todos lo que nos corresponde, para encontrar las oportunidades que fortalezcan a México y mejoren la vida en nuestras comunidades.

El autor es presidente ejecutivo del Consejo de Administración de Fetsa y presidente del Consejo Directivo del Tecnológico de Monterrey.

Es importante aprender de la historia, pero este aprendizaje no puede ser un obstáculo para que un país planee su futuro y lo construya. Conducir un vehículo requiere ver hacia adelante, utilizando el retrovisor sólo ocasionalmente.